



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Table of Contents

Links to access the course	4
General screenshots of the English version of e-learning platform (www.eside.pro/en).....	4
General screenshots of Spanish version of e-learning platform (www.eside.pro/es)	5
General screenshots of Catalan version of e-learning platform (www.eside.pro/ca).....	5
Screenshots of landing page/home page of e-learning course in English language.....	6
Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Catalan language	9
Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Latvian language	12
Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Lithuanian language	15
Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Spanish language.....	18
ANNEX 1 – Downloadable course contents in English.....	21
(Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events - An e-learning Course)	
ANNEX 2 – Downloadable course contents in Catalan.....	72
(Organització d'Esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius - Curs en Línia)	
ANNEX 3 – Downloadable course contents in Latvian.....	127
(Ilgtspējīgu un Iekļaujošu Sporta Pasākumu Organizēšana — Tiešsaistes Kurss)	
ANNEX 4 – Downloadable course contents in Lithuanian.....	178
(Tvary ir Visa Apimančių Sporto Renginių Organizavimas – Internetinis Kursas)	
ANNEX 5 – Downloadable course contents in Spanish.....	229
(Organización de Eventos Deportivos Sostenibles e Inclusivos - Curso en Línea)	

Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events: An e-learning Course

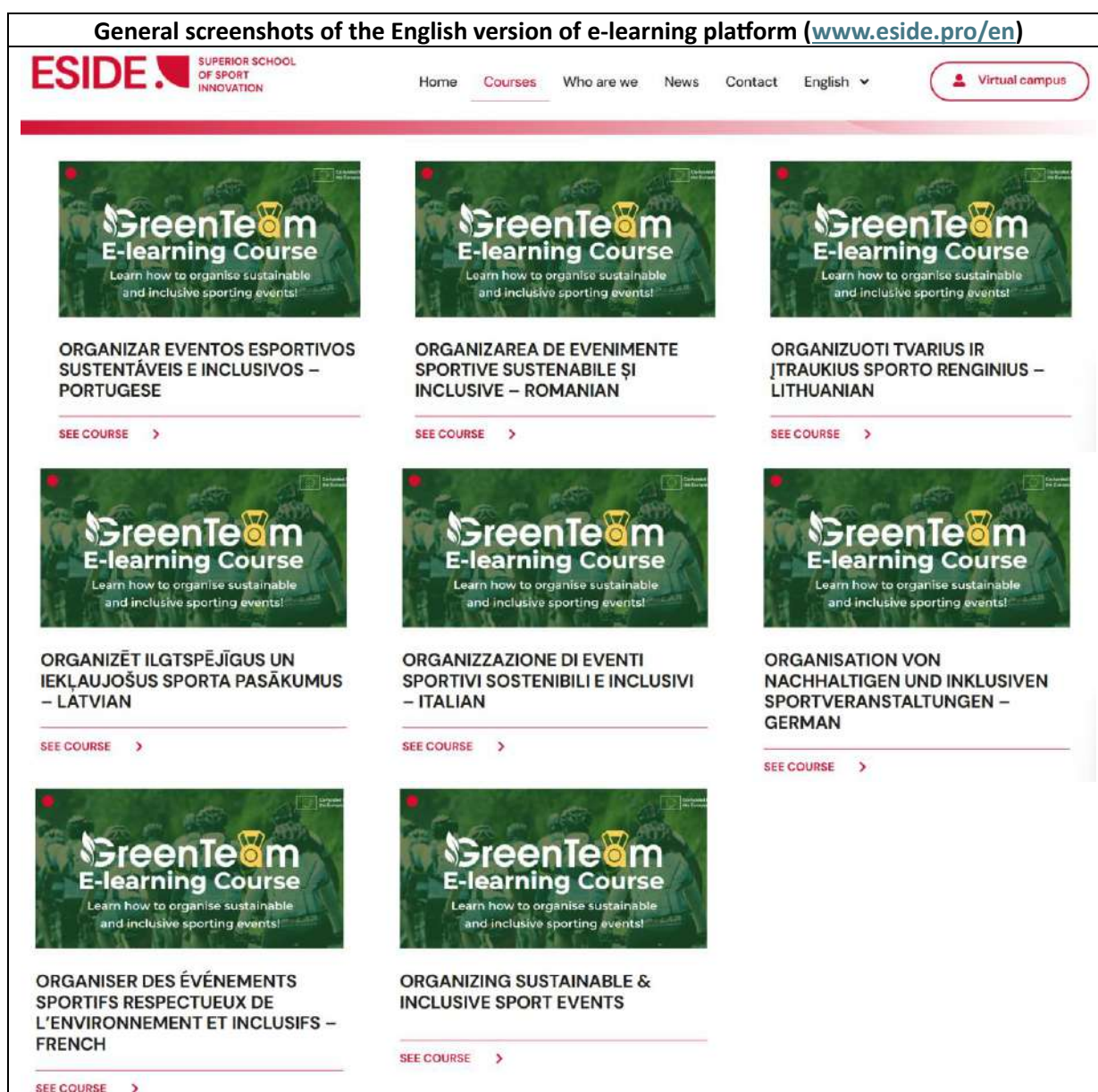
Deliverable No.	D3.3
Deliverable Name	E-Learning Course
Project title	Green Team
Work Package	WP3
Dissemination Level	PU
Author(s)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Co-Author(s)	Mercè Almuni (ECO), Cristina Ramos (ECO), Joan Estalella (ECO)
Contributor(s)	Milena de Murga (UFEC), Marc Labrada (UFEC), Prashant Kumar (UFEC)
Reviewer(s)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Sport and Citizenship (SC), Agenția Națională pentru Sport, Romania (ANS), Petit Pas aps, Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME), Latvijas Sporta Federaciju Padome (LSFP), Maieutica-Cooperativa de Ensino Superior C.R.L., Lietuvos Sporto Federaciju Sajunga (LSFS)
Due date	M26
Actual submission date	2024-02-28
Status	Final

Disclaimer:

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Language	Links to access the course
English	https://eside.pro/en/cursos/organization-of-inclusive-sustainable-sporting-events/
Catalan	https://eside.pro/cursos/organitzacio-desdeveniments-esportius-sostenibles-inclusius/
Latvian	https://eside.pro/en/cursos/organizet-iltgspejigus-un-ieklaujosus-sporta-pasakumus/
Lithuanian	https://eside.pro/en/cursos/organizuoti-tvarius-ir-itraukius-sporto-renginius/
Spanish	https://eside.pro/es/cursos/organizacion-de-eventos-deportivos-sostenibles-inclusivos/

General screenshots of the English version of e-learning platform (www.eside.pro/en)



The screenshot displays the ESIDE e-learning platform interface. At the top, there is a navigation bar with the ESIDE logo (SUPERIOR SCHOOL OF SPORT INNOVATION) and links for Home, Courses, Who are we, News, Contact, and English. A 'Virtual campus' button is also present. Below the navigation bar, a grid of course cards is shown. Each card features the GreenTeam E-learning Course logo and a title in a different language, all with the subtitle 'Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!'. The languages shown are Portuguese, Romanian, Lithuanian, Latvian, Italian, German, French, and English. Each card has a 'SEE COURSE' button with a right arrow.

ESIDE SUPERIOR SCHOOL OF SPORT INNOVATION

Home Courses Who are we News Contact English

Virtual campus

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZAR EVENTOS ESPORTIVOS SUSTENTÁVEIS E INCLUSIVOS – PORTUGUESE
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZAREA DE EVENIMENTE SPORTIVE SUSTENABILE ȘI INCLUSIVE – ROMANIAN
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZUOTI TVARIUS IR JTRAUKIUS SPORTO RENGINIUS – LITHUANIAN
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZĒT ILGTSPĒJĪGUS UN IEKĻAUJOŠUS SPORTA PASĀKUMUS – LATVIAN
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZZAZIONE DI EVENTI SPORTIVI SOSTENIBILI E INCLUSIVI – ITALIAN
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANISATION VON NACHHALTIGEN UND INKLUSIVEN SPORTVERANSTALTUNGEN – GERMAN
SEE COURSE

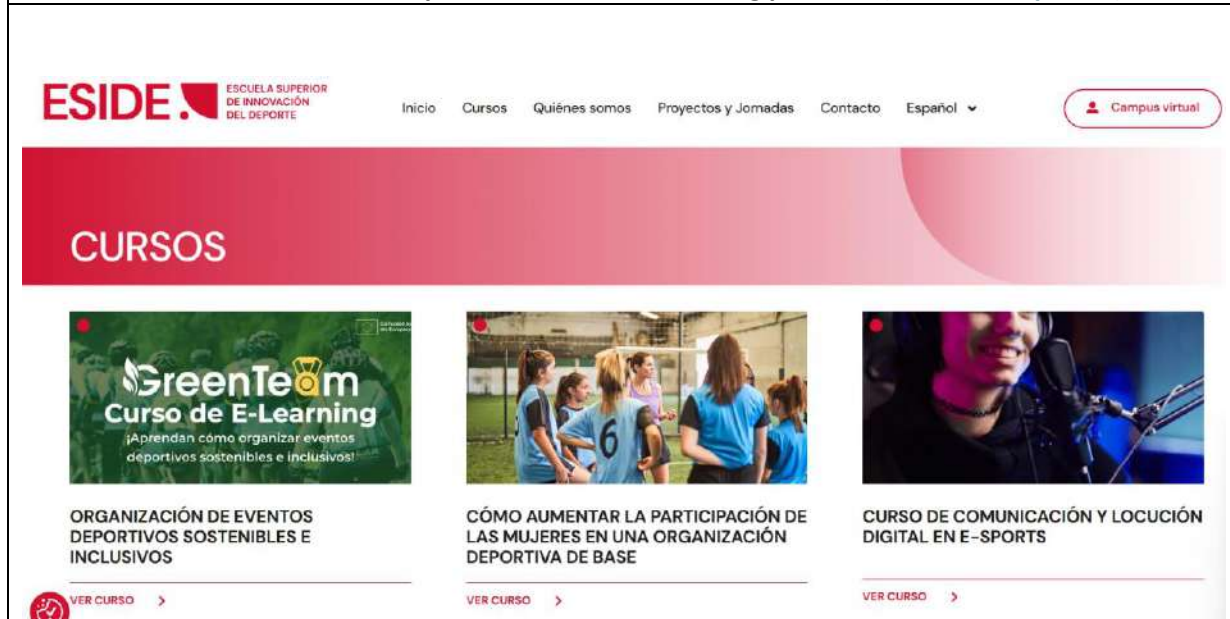
GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANISER DES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT ET INCLUSIFS – FRENCH
SEE COURSE

GreenTeam E-learning Course
Learn how to organise sustainable and inclusive sporting events!

ORGANIZING SUSTAINABLE & INCLUSIVE SPORT EVENTS
SEE COURSE

General screenshots of Spanish version of e-learning platform (www.eside.pro/es)



ESIDE ESCUELA SUPERIOR DE INNOVACIÓN DEL DEPORTE

Inicio Cursos Quiénes somos Proyectos y Jornadas Contacto Español 

 Campus virtual

CURSOS



ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS SOSTENIBLES E INCLUSIVOS

 VER CURSO 



CÓMO AUMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN UNA ORGANIZACIÓN DEPORTIVA DE BASE

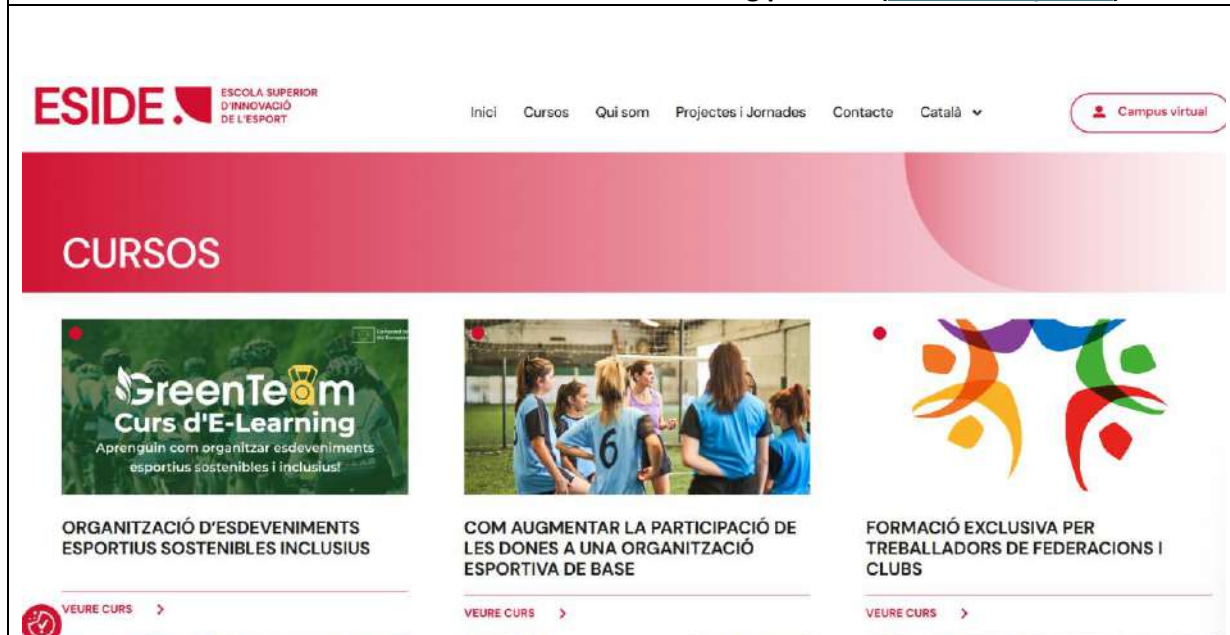
 VER CURSO 



CURSO DE COMUNICACIÓN Y LOCUCIÓN DIGITAL EN E-SPORTS

 VER CURSO 

General screenshots of Catalan version of e-learning platform (www.eside.pro/ca)



ESIDE ESCOLA SUPERIOR D'INNOVACIÓ DE L'ESPORT

Inici Cursos Qui som Projectes i Jornades Contacte Català 

 Campus virtual

CURSOS



ORGANITZACIÓ D'ESDEVENIMENTS ESPORTIUS SOSTENIBLES I INCLUSIUS

 VEURE CURS 



COM AUGMENTAR LA PARTICIPACIÓ DE LES DONES A UNA ORGANITZACIÓ ESPORTIVA DE BASE

 VEURE CURS 



FORMACIÓ EXCLUSIVA PER TREBALLADORS DE FEDERACIONS I CLUBS

 VEURE CURS 

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in English language



SUPERIOR SCHOOL
OF SPORT
INNOVATION

[Home](#)
[Courses](#)
[Who are we](#)
[News](#)
[Contact](#)
[English](#)

 Virtual campus

COURSE

 Co-funded by
the European Union

ORGANIZING SUSTAINABLE & INCLUSIVE SPORT EVENTS – ENGLISH

DESCRIPTION

Duration

60-90 minutes

Price

Gratuit

Format

Online

Who is this course for?

Who is this course for?
Sports federations, clubs, and event organizers looking for knowledge and tools to create more ecological and inclusive sports events.

Goal of the course

As a stakeholder of sports, this course will help you learn about the various pillars of sustainability, including environmental, social, and economic aspects, and how these can be integrated into every step of planning, organization and execution of your own sustainable sports events.

MODULES

A brief introduction to sustainability

The environmental pillar

The social pillar

The economic pillar

Stakeholders and resources

- Sustainable development
- Sports and sustainability
- Agenda 2030 and SDGs
- How to plan a more sustainable event

RELEVANT INFORMATION



How to make the most of this course?

To get the most out of this course, it is recommended that you approach it with a commitment to thoroughly understanding each module. We suggest that you should:

- » Ideally, allocate a total of about 60-90 minutes to complete the entire course (5 modules, including all assessments)
- » Make sure you take enough time to absorb the content and complete the mini-assessments for each module.
- » Actively engage with the learning material, take notes, and think critically about how you can apply these concepts to your own events.
- » Navigate through various lessons and modules at your own pace and interest, but make sure to complete everything before attempting the final assessment. Whether you are an individual or part of a team, this course is designed to fit your needs and schedule.

Remember, the final assessment is crucial as it not only tests your knowledge, but also qualifies you to receive the Sustainability Seal, a mark of excellence in the organization of ecological sporting events.

Funded by the European Union. However, the views expressed are those of the authors alone and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor the EACEA can be held responsible for them.
















[Back to courses](#)

[Contact](#)

[Home](#)
[Courses](#)
[Who are we](#)
[News](#)
[Contact](#)
[English](#)



ESCOLA SUPERIOR
D'INNOVACIÓ
DE L'ESPORT

6

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in English language


ERASMUS+ ACTION 10
SPORTS FOR ALL

Cursos
LA FERIA 2016

Organizing sustainable & inclusive sport events – English

An e-learning course





Co-funded by
the European Union

Inscripción gratuita

Welcome to the e-learning Course 'Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events', an essential resource designed to guide you through the principles and practices of organizing sustainable sports events. This course is part of the Green Team project, funded by the European Commission under the Erasmus+ Programme, and aims to empower sports federations, clubs, and event organizers with the knowledge and tools to create more ecological and inclusive sports events.

Length:	Format:	Price:
60-90 Mins	Online	Free

Key Features

- Comprehensive Content:** The course covers five key modules, each focusing on different aspects of sustainability in sports events, from planning and execution to post-event evaluation.
- Multilingual Accessibility:** The course will soon be available in over nine different languages (Catalan, French, German, Italian, Latvian, Lithuanian, Portuguese, Romanian and Spanish), making it accessible to a diverse range of participants across the globe.
- Interactive Assessments:** Each module includes a mini-assessment to reinforce your understanding of the material. A final mandatory assessment will ensure you have grasped the core concepts, leading to your certification.
- Flexible Learning:** The course is designed to be completed in 60-90 minutes, allowing you to learn at your own pace and convenience.

Who is this course for?
Sports federations, clubs, and event organizers looking for knowledge and tools to create more ecological and inclusive sports events.

Goal of the course
As a stakeholder of sports, this course will help you learn about the various pillars of sustainability, including environmental, social, and economic aspects, and how these can be integrated into every step of planning, organization and execution of your own sustainable sports events.

01 Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – English

Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – English

Relevant information

How to make the most of this course?

To gain the full benefit of this course, it is recommended that you approach it with a commitment to understanding each module thoroughly. We suggest that you should:

- Ideally allocate a total of about 60-90 minutes to go through the entire course (5 modules, including all the assessments)
- Ensure that you take enough time to absorb the content and complete the mini-assessments for each module.
- Engage with the learning material actively, take notes, and think critically about how you can apply these concepts to your own events.
- Browse through various lessons and modules as per your pace and interest, but ensure to complete all before attempting the final assessment.

Whether you're an individual or part of a team, this course is designed to fit your needs and schedule. Remember, the final assessment is crucial, as it not only tests your knowledge but also qualifies you to receive the Sustainability Seal, a mark of excellence in organizing green sports events.

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in English language

Return to course page

Organizing sustainable & inclusive sport events – English

Content Students Comments

1. Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – English

Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – English

English – Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – An e-learning Course

START COURSE

GreenTeam

Welcome to the e-learning Course "Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events", an essential resource designed to guide you through the principles and practices of organizing sustainable sports events. This course is part of the Green Team project, funded by the European Commission under the Erasmus+ Programme, and aims to empower sports federations, clubs, and event organizers with the knowledge and tools to create more ecological and inclusive sports events.

Benefits of completing the Green Team e-learning Course

Upon completion, you will receive a certification while it will help you earn the **Sustainability Seal**, which serves as a testament to your expertise in organizing environmentally-friendly and inclusive sports events. This seal, once imported by your country's nodal organization, enhances the credibility of your organization, demonstrating your commitment to sustainability to stakeholders, sponsors, and participants. Additionally, you will gain valuable insights and practical strategies that can be applied to future projects, contributing to a greener and more sustainable world and positioning your events as examples for others to emulate.

Embark on this journey to make a significant impact on the sports sector and contribute to a more sustainable world.

Welcome to the Green Team, where your efforts in sports event management can truly make a difference!

Co-funded by the European Union

Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Welcome to Green Team

MODULE 1: A BRIEF INTRODUCTION TO SUSTAINABILITY

- 1.1. Sustainable Development
- 1.2. Sports and Sustainability
- 1.3. Agenda 2030 and SDGs
- 1.4. How to plan a more sustainable event

Resources for Sport Sustainability

LESSON 10 OF 22

The SDG 17 calls for cooperation in order to achieve cross-cutting and structural measures that have a major and lasting positive impact.

In this sense, this last module aims to offer tools for sports organisations to have the maximum support in planning and implementing their sustainable measures.

This includes how to properly identify and map stakeholders and find relevant resources.

In this section, you will have access to information on different sport sustainability initiatives, as well as resources to enhance the sustainability of your sport events.

Best Practices in Sport Organisations

By watching this video, you can access a short summary of all the different best practices that have been showcased in the course.

Lesson 10 of 22
English – Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events – English




Co-funded by the European Union

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Catalan language



ESCOLA SUPERIOR
D'INNOVACIÓ
DE L'ESPORT

[Inici](#)
[Cursos](#)
[Qui som](#)
[WESE](#)
[Notícies](#)
[Contacte](#)
[Català](#)



CURS



Co-funded by
the European Union

**ORGANITZACIÓ D'ESDEVENIMENTS
ESPORTIUS SOSTENIBLES INCLUSIUS –
CATALÀ**

DESCRIPCIÓ

Durada

60-90 minuts

Preu

Gratuit

Format

Online

Destinatari

Per a qui és aquest curs?
 Federacions esportives, clubs i organitzadors d'esdeveniments que busquen coneixements i eines per organitzar esdeveniments esportius més ecològics i inclusius.

Objectius

Aquest curs t'ajudarà a organitzar esdeveniments esportius sostenibles explorant els pilars fonamentals de la sostenibilitat – ambiental, social i econòmic – i t'ensenyarà com integrar-los en cada etapa, des de la planificació fins a l'execució.

TEMARI

Una breu introducció a la sostenibilitat

El pilar ambiental

El pilar social

El pilar econòmic

Part interessades i recursos

- Desenvolupament sostenible
- Esport i sostenibilitat
- Agenda 2030 i ODS
- Com planificar un esdeveniment més sostenible

INFORMACIÓ
RELLEVANT



Com aprofitar al màxim aquest curs?

Per obtenir el màxim benefici d'aquest curs, es recomana que l'abordis amb el compromís de comprendre a fons cada mòdul. Suggerim que hauries de:

- > Idealment, assignar un total d'uns 60-90 minuts per completar tot el curs (5 mòduls, incloent totes les avaluacions)
- > Assegurar-te de prendre prou temps per absorbir el contingut i completar les mini-avaluacions de cada mòdul.
- > Participar activament amb el material d'aprenentatge, prendre notes i pensar críticament sobre com pots aplicar aquests conceptes als teus propis esdeveniments.
- > Navegar a través de diverses lliçons i mòduls segons el teu ritme i interès, però assegurar-te de completar tot abans d'intentar l'avaluació final. Ja siguis un individu o part d'un equip, aquest curs està dissenyat per adaptar-se a les teves necessitats i horari.

Recorda, l'avaluació final és crucial, ja que no només prova el teu coneixement, sinó que també et qualifica per rebre el Segell de Sostenibilitat, una marca d'excel·lència en l'organització d'esdeveniments esportius ecològics.

Funded by the European Union. However, the views expressed are those of the authors alone and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor the EACEA can be held responsible for them.



[Back to courses](#)

[Contact](#)



[Home](#)
[Courses](#)
[Who we are](#)
[News](#)
[Contact](#)
[Catalan](#)



ESCOLA SUPERIOR
D'INNOVACIÓ
DE L'ESPORT

9

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Catalan language



Cursos:
La meua zona

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius
Un curs en línia




Co-funded by
the European Union

inscripció gratuïta

Benvingut i benvinguda al curs d'e-learning "Organitzant Esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius", un recurs essencial dissenyat per guiar-te a través dels principis i pràctiques de l'organització d'esdeveniments esportius sostenibles. Aquest curs forma part del projecte Green Team, finançat per la Comissió Europea sota el Programa Erasmus+, i té com a objectiu capacitar federacions esportives, clubs i organitzadors d'esdeveniments amb el coneixement i les eines per crear esdeveniments esportius més ecològics i inclusius.

Durada	Format	Preu
60-90 Mins	Online	Gratuit

Característiques clau

- Contingut Integrat: El curs cobreix cinc mòduls clau, cadascun centrat en diferents aspectes de la sostenibilitat en esdeveniments esportius, des de la planificació i execució fins a l'avaluació posterior a l'esdeveniment.
- Accessibilitat Multilingüe: El curs aviat estarà disponible en deu idiomes diferents (català, francès, alemany, italià, letó, lituà, portuguès, romanès i castellà), fent-ho accessible a una àmplia gamma de participants a tot el món.
- Avaluacions Interactives: Cada mòdul inclou una mini-avaluació per reforçar la teva comprensió del material. Una avaluació final obligatòria assegurarà que has comprès els conceptes clau, facilitant que aconsegueixis la teva certificació.
- Aprendentatge Flexible: El curs està dissenyat per completar-se en 60-90 minuts, permetent-te aprendre al teu propi ritme i conveniència.

Per a qui és aquest curs?
Federacions esportives, clubs i organitzadors d'esdeveniments que busquen coneixements i eines per crear esdeveniments esportius més ecològics i inclusius.

Objectiu del curs
Aquest curs t'ajudarà a organitzar esdeveniments esportius sostenibles explorant els pilars fonamentals de la sostenibilitat – ambiental, social i econòmic – i t'ensenyarà com integrar-los en cada etapa, des de la planificació fins a l'execució.

01

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius – Català

Curs

 Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius – Català

✓

Informació rellevant

Com aprofitar al màxim aquest curs?

Com aprofitar al màxim aquest curs? Per obtenir el màxim benefici d'aquest curs, es recomana que t'abordis amb el compromís de comprendre a fons cada mòdul.

Sugerim que hauries de:

- Idealment, assignar un total d'uns 60-90 minuts per completar tot el curs (5 mòduls, inclouent totes les avaluacions).
- Assegurar-te de prendre prou temps per absorbir el contingut i completar les mini-avaluacions de cada mòdul.
- Participar activament amb el material d'aprenentatge, prendre notes i pensar críticament sobre com pots aplicar aquests conceptes als teus propis esdeveniments.
- Navegar a través de diverses lliçons i mòduls segons el teu ritme i interès, però assegurar-te de completar tot abans d'intentar l'avaluació final. Ja siguis un individu o part d'un equip, aquest curs està dissenyat per adaptar-se a les teves necessitats i horari.

Recorda, l'avaluació final és crucial, ja que no només prova el teu coneixement, sinó que també et qualifica per rebre el Segell de Sostenibilitat, una marca d'excel·lència en l'organització d'esdeveniments esportius ecològics.

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Catalan language

← Volver a la página del curso

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius

Contenido Estudiantes Comentar

1. Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius - Català

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius - Català

Contenido

Estudiantes

Comentar

Català - Organització d'Esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius: Curs en Línia

REPRENEM EL CURS

GreenTeam

Benvinguts al curs de formació en línia "Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius", un recurs essencial dissenyat per guiar-vos a través dels principis i pràctiques de l'organització d'esdeveniments esportius sostenibles. Aquest curs forma part del projecte Green Team, cofinanciat per la Comissió Europea en el marc del Programa Erasmus+ i té

← Volver a la página del curso

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius

Contenido Estudiantes Comentar

1. Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i in...

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i L...

Contenido

Estudiantes

Comentar

anterior

siguiente

exemples per a les comunitats de tot el món.

És ben sabut que l'esport és una de les eines més poderoses per promoure valors i bones pràctiques socials.

El curs en línia Green Team ajudarà a incorporar pràctiques sostenibles als vostres esdeveniments esportius i el permetrà no només assolir els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de la Comissió Europea dins de la vostra organització, sinó que també tindrà a un moviment global per reduir el la petjada ambiental dels esports, promoure la inclusió social i augmentar la viabilitat econòmica dels esdeveniments esportius.

El curs de formació en línia de Green Team no només augmenta la consciència ambiental, sinó que també us equipa amb estratègies per implementar pràctiques sostenibles en els vostres esdeveniments esportius, guanyant finalment a la vostra organització un segell de sostenibilitat per confirmar el vostre compromís amb un futur més verd.

Us convidem a fer el curs i a quedar-nos a avançar per crear esdeveniments esportius sostenibles a tot el món, un esdeveniment a la vegada!

Lliçó 1 de 22

Català - Organització d'Esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius: Curs en Línia

5% COMPLETAT

Benvinguts i benvingudes a Green Team

MÓDUL 1: UNA BREU INTRODUCCIÓ A LA SOSTENIBILITAT

1.1. Desenvolupament Sostenible

1.2. Esports i Sostenibilitat

1.3. Agenda 2030 i ODS

Per què aquest curs és per a tu?

- Adquirir coneixements sobre pràctiques sostenibles adaptades al sector esportiu.
- Millora l'impacte ambiental de la teva organització alhora que redueix els costos.
- Estigues al dia de les normatives i polítiques de sostenibilitat de la UE.
- Obtens un segell de sostenibilitat que augmenta la vostra credibilitat i atractiu per als patrocinadors.
- Connecta't amb altres organitzacions compromeses amb un futur més verd.

anterior

siguiente

← Volver a la página del curso

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i inclusius

Contenido Estudiantes Comentar

1. Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i in...

Organització d'esdeveniments esportius sostenibles i L...

Contenido

Estudiantes

Comentar

Lliçó 2 de 22

Català - Organització d'Esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius: Curs en Línia

5% COMPLETAT

Benvinguts i benvingudes a Green Team

MÓDUL 1: UNA BREU INTRODUCCIÓ A LA SOSTENIBILITAT

1.1. Desenvolupament Sostenible

1.2. Esports i Sostenibilitat

1.3. Agenda 2030 i ODS

Què és el desenvolupament sostenible?

El desenvolupament sostenible té com a objectiu construir un futur inclusiu, sostenible i resiliat per a les comunitats i el planeta tenint en compte tres elements clau: interconnectats: creixement econòmic, inclusió social i protecció del medi ambient. Perquè el desenvolupament sostenible tingui èxit, la importància que es dona als tres elements ha de ser igual.

Pilars del Desenvolupament Sostenible

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Latvian language

[illegible]

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Latvian language

Cursoe La maza zona

Organizēt ilgtspējīgus un iekļaujošus sporta pasākumus – Latvian

An e-Learning course

Co-funded by
the European Union

Inscripción gratuita

Laipni lūdzam e-mācību kursā "Ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumu organizēšana", kas ir būtisks resurss, kas izstrādāts, lai palīdzētu jums ievērot ilgtspējīgu sporta pasākumu organizēšanas principus un praksi. Šis kurss ir daļa no Zaļās komandas projekta, ko finansē Eiropas Komisija programmas Erasmus+ ietvaros, un tā mērķis ir sniegt sporta federācijām, klubiem un pasākumu rīkotājiem zināšanas un rīkus, lai radītu ekoloģiskākus un iekļaujošākus sporta pasākumus.

Ilgums 60-90 Min.	Formāts Online	Cena Free
----------------------	-------------------	--------------

Galvenās iezīmes

- Visaptverošs saturs: Kurss aptver piecus galvenos moduļus, katrs koncentrējoties uz dažādiem sporta pasākumu ilgtspējības aspektiem, sākot no plānošanas un izpildes līdz novērtējumam pēc pasākuma.
- Daudzvalodu pieejamība: kurss drīzumā būs pieejams vairāk nekā deviņās dažādās valodās (katalāņu, franču, vācu, itāļu, latviešu, lietuviešu, portugāļu, rumāņu un spāņu), padarot to pieejamu daudzveidīgam dalībnieku lokam visā pasaulē.
- Interaktīvie novērtējumi: katrā modulī ir iekļauts mini novērtējums, lai uzlabotu jūsu izpratni par materiālu. Galīgais obligātais novērtējums nodrošinās, ka esat saņēmis pamatjēdzienus, kas novedīs pie jūsu sertifikācijas.
- Elastīga mācīšanās: Kurss ir paredzēts 60-90 minūšu laikā, ļaujot jums mācīties sev ērtā tempā un ērtā veidā.

Kam paredzēts šis kurss?

Sporta federācijas, klubi un pasākumu organizētāji, kuri meklē zināšanas un rīkus, lai radītu ekoloģiskākus un iekļaujošākus sporta pasākumus.

Kursa mērķis

Kā sporta nozares ieinteresētā puse, šis kurss palīdzēs jums iepazīt dažādas ilgtspējības pamatus, tostarp vides, sociālos un ekonomiskos aspektus, un to, kā tos integrēt ikdienā savā ilgtspējīgā sporta pasākuma plānošanas, organizēšanas un īstenošanas posmā.

01

Organizēt ilgtspējīgus un iekļaujošus sporta pasākumus – Latvian

Inscripción gratuita

Organizēt ilgtspējīgus un iekļaujošus sporta pasākumus – Latvian

Attiecīgā informācija

Kā vislabāk izmantot šo kursu?

Lai pilnībā izmantotu šī kurša priekšrocības, ieteicams tam pieiet, apņemoties rūpīgi iepazīt katru moduli. Mēs iesakām jums:

- Ideālā gadījumā atvēlēt apmēram 60-90 minūtes, lai izietu visu kursu (5 moduļi, ieskaitot visus vērtējumus)
- Pārliecinieties, ka veiktā pietiekami daudz laika, lai apgūtu saturu un pabeigtu katru moduļa mininovērtējumus.
- Aktīvi iesaistieties mācību materiālā, veicot piezīmes un kritiski domājiet par to, kā jūs varat izmantot šos jēdzienus savos pasākumos.
- Pārbaudiet dažādas nodarbības un moduļus atbilstoši savam tempam un interesēm, taču pārliecinieties, ka esat pabeidzis visus, pirms mēģināt veikt galīgo novērtējumu.

Neatkarīgi no tā, vai esat indivīds vai komandas daļa, šis kurss ir izstrādāts atbilstoši jūsu vajadzībām un grafikam. Atcerieties, ka gala novērtējums ir ļoti svarīgs, jo tas ne tikai pārbauda jūsu zināšanas, bet arī kvalificē jūs, lai saņemtu ilgtspējības zīmogu, kas ir izcilības zīme zaļo sporta pasākumu organizēšanā.

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Latvian language

Return to course page

Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

Content Students Comments

1. Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

Latviešu (Latvian) – Ilgtspējīgu un Iekļaujošu Sporta Pasākumu Organizēšana – Tiešsaistes Kurss

ATSAUKST KLASU

GreenTeam

Latvian

Latvian e-learning course "Ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumu organizēšana", kas ir būtisks resurs, kas iestrādāts, lai palīdzētu jums ieviest ilgtspējīgu sporta pasākumu organizēšanas principus un praksi. Šis kurss ir daļa no Zaļās komandas projekta, ko finansē Eiropas Komisija programmas Erasmus+ ietvaros, un tā mērķis ir sniegt sporta federācijām, klubiem un pasākumu rīkotājiem zināšanas un rīkus, lai radītu ekoloģiskus un iekļaujošus sporta pasākumus.

Zaļās komandas e-apgūšanas kursa apguves priekšrocības

Pēc pabeigšanas jūs saņemsiet sertifikātu, kas palīdzēs jums iegūt **ilgtspējības zīmi**, kas kalpo kā apliecinājums jūsu zināšanām videi draudzīgu un iekļaujošu sporta pasākumu organizēšanā. Šis zīmogs, ko reiz piešķirusi jūsu valsts sporta konfederācija, palielina jūsu organizācijas uzticamību, demonstrējot ieinteresētajām personām, sponsoriem un dalībniekiem jūsu apņemšanos nodrošināt ilgtspējību. Turklāt jūs iegūsiet vērtīgas atziņas un praktiskas stratēģijas, ko var izmantot turpmākajos projektos, veicinot zaļāku un ilgtspējīgāku pasauli un pozicionējot savus pasākumus kā piemērus citiem, kam līdzināties.

Sāciet šo ceļojumu, lai būtiski ietekmētu sporta nozari un veicinātu ilgtspējīgāku pasauli.

Latvian lūdzam Zaļajā komandā, kur jūsu pūles sporta pasākumu vadīšanā var patiesi mainīt!

Eiropas Savienības līdzfinansējums:
Izveidots ar Eiropas Savienības un Eiropas Komisijas (EK) līdzfinansējumu. Šis kurss ir daļa no Zaļās komandas projekta, ko finansē Eiropas Komisija programmas Erasmus+ ietvaros, un tā mērķis ir sniegt sporta federācijām, klubiem un pasākumu rīkotājiem zināšanas un rīkus, lai radītu ekoloģiskus un iekļaujošus sporta pasākumus.

Latvian lūdzam Zaļajā komandā

1. MODULIS: ISS IEVADS ILGTSPĒJĪBĀ

1.1. Ilgtspējīga attīstība

1.2. Sports un ilgtspējība

Return to course page

Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

Content Students Comments

1. Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

Organizēt ilgtspējīgu un iekļaujošu sporta pasākumus – Latvian

1.4. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu

NOBĀRSTĒJA 5. NO 22

Ilgtspējības bāze

Jā, esat sporta organizācija, kas piedalās šajā apmācību programmā, tad ilgtspējība jums ir svarīga. "Ilgtspējība" ir plaša un transverālā tēma, un var būt grūti zināt, kā sākt.

Pirmais jūsu organizācija sāka **definēt ilgtspējības pasākumus**, ir svarīgi apsvērt, kādi ir jūsu sākotnējie punkti.

Ilgtspējības bāzes līnijas izveide: sākuma soļi

Ilgtspējības bāzes līnijas izveide: sākuma soļi

Ilgtspējības bāzes līnijas izveide: sākuma soļi

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Lithuanian language



SUPERIOR SCHOOL
OF SPORT
INNOVATION

[Home](#)
[Courses](#)
[Who are we](#)
[News](#)
[Contact](#)
[English](#)

 Virtual campus

COURSE



Co-funded by
the European Union

ORGANIZUOTI TVARIUS IR ĮTRAUKIUS
SPORTO RENGINIUS – LITHUANIAN

DESCRIPTION

Duration

60–90 minutes

Price

Kaina – Nemokamai

Format

Online

Who is this course for?

Kursai skirti sporto federacijoms, klubams ir renginių organizatoriams, siekiantiems įgyti žinių ir įrankių, kaip organizuoti ekologiškesnius ir įtraukesnius sporto renginius.

Goal of the course

Kaip sporto sektorius atstovai, šiame kurse susipažinsite su pagrindiniais tvarumo aspektais – aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu. Sužinosite, kaip kiekvieną iš šių aspektų integruoti į visus tvaraus sporto renginio planavimo, organizavimo ir įgyvendinimo etapus.

Įvadas į tvarumą

Aplinkosauginis aspektas

Socialinis aspektas

Ekonominis aspektas

Suinteresuotosios šalys ir išteklių

- Tvarus vystymasis
- Sportas ir tvarumas
- 2030 m. darbotvarkė ir tvaraus vystymosi tikslai
- Kaip planuoti tvaresnį renginį

RELEVANT INFORMATION

Kaip maksimaliai išnaudoti šį kursą?

Norint gauti didžiausią naudą iš kurso, rekomenduojama įsigilinti į kiekvieną modulį ir atidžiai peržiūrėti mokymosi medžiagą. Siūlome:

- > Skirkite pakankamai laiko. Idealiu atveju visam kursui (5 moduliai su visais vertinimais) reikėtų skirti apie 60–90 minučių.
- > Įsigilinkite į turinį. Skirkite laiko, kad gerai suprastumėte pateiktą informaciją ir tinkamai atliktumėte kiekvieno modulio mini vertinimus.
- > Aktyviai įsitraukite. Užsirašykite svarbiausias mintis, analizuokite pateiktas idėjas ir pagulkinkite, kaip jas galėtumėte pritaikyti savo organizuojamuose renginiuose.
- > Mokykitės pagal savo tempą. Galite laisvai naršyti tarp pamokų ir modulių, tačiau įsitikinkite, kad baigtė visus užduotis prieš atliekant galutinį vertinimą.

Nesvarbu, ar mokotės individualiai, ar kaip komandos dalis – šis kursas pritaikytas jūsų poreikiams ir tvarkaraščiui.

Atminkite: Galutinis vertinimas yra itin svarbus – jis ne tik patikrina jūsų žinias, bet ir suteikia teisę gauti tvarumo antspaudą – kompetencijos ženklą, patvirtinantį jūsų gebėjimą organizuoti ekologiškus sporto renginius.

Finansė Europos Sąjunga. Iztoktie redzėjumi un viedokļi ir tikai autorā(-u) un ne vienmēr atspoguļo Eiropas Savienības vai Eiropas Izglītības un kultūras izpildītāģentūras (EACEA) uzskatus. Ne Eiropas Savienība, ne EACEA par tiem nevar būt atbildīgi.














Back to courses

Contact

Home

Courses

Who are we

News

Contact

English



ESCOLA SUPERIOR
D'INNOVACIÓ
DE L'ESPORT

15

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Lithuanian language

Cursos
La miva zona

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

An e-Learning course

Co-funded by
the European Union

Inscripción gratuita

Sveiki atvykę į e. mokymosi kursą „Tvarių ir įtraukiųjų sporto renginių organizavimas“! Tai išsamus mokymų šaltinis, kuris padės jums susipažinti su tvaraus sporto renginių organizavimo principais ir praktiniais metodais. Kursas yra „Green Team“ projekto, finansuojamo Europos Komisijos pagal Erasmus+ programą, dalis. Jo tikslas – suteikti sporto federacijoms, klubams ir renginių organizatoriams reikiamų žinių ir įrankių, kad jie galėtų kurti ekologiškesnius bei įtraukesnius sporto renginius.

Trukmė 60–90 Mins	Formatas Internetinis kursas	Kaina Nemokamai
----------------------	---------------------------------	--------------------

Pagrindinės savybės

- Išsamus turinys: Kursas apima penkis pagrindinius modulius, kurių kiekvienas suteikia dėmesį į skirtingus sporto renginių tvarumo aspektus – nuo planavimo ir įgyvendinimo iki renginio poveikio įvertinimo.
- Daugiakalbis prieinamumas: Kursas netrukus bus prieinamas daugiau nei dešyniomis skirtingomis kalbomis (katalonų, prancūzų, vokiečių, italų, latvių, lietuvių, portugalų, rumunų ir ispanų), suteikiant galimybę dalyviams iš įvairių pasaulio šalių lengvai jį pasiekti.
- Interaktyvūs vertinimai: Kiekviename modulyje yra mini vertinimas, padedantis įtvirtinti jūsų supratimą apie nagrinjamą medžiagą. Be to, galutinis prisilavimas įvertinimas užtikrins, kad perpratote pagrindines sąvokas, reikalingas sertifikatui gauti.
- Lankstus mokymasis: Kursas sukurtas taip, kad jį būtų galima baigti per 60–90 minučių, todėl galite mokytis savo tempu ir pasirinktu būdu.

Kam skirti šie kursai?

Kursai skirti sporto federacijoms, klubams ir renginių organizatoriams, siekiantiems įgyti žinių ir įrankių, kaip organizuoti ekologiškesnius ir įtraukesnius sporto renginius.

Kurso tikslas

Kaip sporto sektoriaus atstovai, šiame kurse susipažinsite su pagrindiniais tvarumo aspektais – aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu. Sužinosite, kaip kiekvieną iš šių aspektų integruoti į visus tvaraus sporto renginio planavimo, organizavimo ir įgyvendinimo etapus.

01 Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Gratis

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Svarbi informacija

Kaip maksimaliai išnaudoti šį kursą?

Norint gauti didžiausią naudą iš kurso, rekomenduojama įsigilinti į kiekvieną modulį ir atidžiai peržiūrėti mokymosi medžiagą. Siūlome:

- Skirkite pakankamai laiko. Idealiu atveju visam kursui (5 modulius su visais vertinimais) reikėtų skirti apie 60–90 minučių.
- Įsigilinkite į turinį. Skirkite laiko, kad gerai suprastumėte pateiktą informaciją ir tinkamai atliktumėte kiekvieno modulio mini vertinimus.
- Aktyviai įsitraukite. Užsirašykite svarbiausias mintis, analizuokite pateiktas idėjas ir pagalvokite, kaip jas galėtumėte pritaikyti savo organizuojamose renginiuose.
- Mokykitės pagal savo tempą. Galite laisvai naršyti tarp pamokų ir modulių, tačiau įsitinkite, kad baigtėte visas užduotis prieš atliekant galutinį vertinimą.

Nevarbu, ar mokotės individualiai, ar kaip komandos dalis – šis kursas pritaikytas jūsų poreikiams ir tvarkaraščiui.

Atminkite: Galutinis vertinimas yra itin svarbus – jis ne tik patvirtina jūsų žinias, bet ir suteikia teisę gauti tvarumo atspaudą – kompetencijos ženklą, patvirtinantį jūsų gebėjimą organizuoti ekologiškus sporto renginius.

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Lietuvių (Lithuanian) – Tvarių ir Įtraukių Sporto Renginių Organizavimas

PRADŽIO ALINKA

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Green Team

Sveiki atvykę į e. mokymosi kursą „Tvarių ir Įtraukių Sporto Renginių Organizavimas“ – pagrindinį šalinį padėsiančį jums susipažinti su tvaraus sporto renginių organizavimo principais ir praktika. Šis kursas yra „Green Team“ projekto, finansuojamo Europos Komisijos pagal „Erasmus+“ programą, dalis. Jo tikslas – suteikti sporto federacijoms, klubams ir renginių organizatoriams žinių bei įrankių, padedančių, kurti ekologiškesnius ir įtraukiančius sporto renginius.

Kaip sporto suinteresuotajai šaliai, šis kursas padės jums sužinoti apie įvairius tvarumo, tvarius, įskaitant aplinkosaugos, socialinius ir ekonominius

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

pridėdumėte prie tvaresnio pasaulio!

veiki atvykę į „Green Team“ – bendruomenę, kurioje jūsų pastangos organizuojant sporto renginius gali iš tiesų prisidėti prie tvaresnio pasaulio kūrimo!

Bendrai finansuoja Europos Sąjunga.

Pažiuo Blacklytes nuomėnė yra tik autorius (-ų) asmeninė patirtis ir nebūtinai atspindi Europos Sąjungos ar Europos Komisijos ir kitos vykdomosios agentūros (IACIA) poziciją. Nei Europos Sąjunga, nei Europos Komisija ir kitos vykdomosios agentūros (IACIA) nėra atsakingos už išvadas nuomėnės.

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

1.1. Darnus vystymasis

1.1.1. Darnus vystymasis

1.1.2. Darnus vystymasis

1.1.3. Darnus vystymasis

1.1.4. Darnus vystymasis

1.1.5. Darnus vystymasis

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

1.1. Darnus vystymasis

1.1.1. Darnus vystymasis

1.1.2. Darnus vystymasis

1.1.3. Darnus vystymasis

1.1.4. Darnus vystymasis

1.1.5. Darnus vystymasis

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

1.1. Darnus vystymasis

1.1.1. Darnus vystymasis

1.1.2. Darnus vystymasis

1.1.3. Darnus vystymasis

1.1.4. Darnus vystymasis

1.1.5. Darnus vystymasis

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

1.1. Darnus vystymasis

1.1.1. Darnus vystymasis

1.1.2. Darnus vystymasis

1.1.3. Darnus vystymasis

1.1.4. Darnus vystymasis

1.1.5. Darnus vystymasis

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Content Student Comment

1. Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

Organizuoti tvarius ir įtraukius sporto renginius – Lithuanian

1.1. Darnus vystymasis

1.1.1. Darnus vystymasis

1.1.2. Darnus vystymasis

1.1.3. Darnus vystymasis

1.1.4. Darnus vystymasis

1.1.5. Darnus vystymasis

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Spanish language



ESIDE

ESCOLA SUPERIOR D'INNOVACIÓ DE L'ESPORT

[Inicio](#)
[Cursos](#)
[Quiénes somos](#)
[Proyectos y Jornadas](#)
[Contacto](#)
[Español](#)





Co-funded by the European Union

ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS SOSTENIBLES INCLUSIVOS – ESPAÑOL

DESCRIPCIÓN

Duración 60-90 minutos

Precio Gratuito

Formato Online

Destinatarios ¿Para quién es este curso?
Federaciones deportivas, clubes y organizadores de eventos que buscan conocimientos y herramientas para crear eventos deportivos más ecológicos e inclusivos.

Objetivos Este curso te ayudará a organizar eventos deportivos sostenibles explorando los pilares básicos de la sostenibilidad (medioambiental, social y económica) y enseñándote a integrarlos en cada etapa, desde la planificación hasta la realización.



Curso de E-Learning

¡Aprendan cómo organizar eventos deportivos sostenibles e inclusivos!

INSCRÍBETE AHORA

INSCRIBIRSE EN EL CURSO

TEMARIO

- Una breve introducción a la sostenibilidad
- El pilar ambiental
- El pilar social
- El pilar económico
- Partes interesadas y recursos

- Desarrollo sostenible
- Deporte y sostenibilidad
- Agenda 2030 y ODS
- Cómo planificar un evento más sostenible

INFORMACIÓN RELEVANTE

¿Cómo aprovechar al máximo este curso?

Para obtener el máximo beneficio de este curso, se recomienda que lo abordes con el compromiso de comprender a fondo cada módulo. Sugerimos que deberías:

- > Idealmente, asignar un total de unos 60-90 minutos para completar todo el curso (5 módulos, incluyendo todas las evaluaciones)
- > Asegurarte de tomar suficiente tiempo para absorber el contenido y completar las mini-evaluaciones de cada módulo.
- > Participar activamente con el material de aprendizaje, tomar notas y pensar críticamente sobre cómo puedes aplicar estos conceptos a tus propios eventos.
- > Navegar a través de varias lecciones y módulos según tu ritmo e interés, pero asegurarte de completar todo antes de intentar la evaluación final. Ya seas un individuo o parte de un equipo, este curso está diseñado para adaptarse a tus necesidades y horario.

Recuerda, la evaluación final es crucial, ya que no solo prueba tu conocimiento, sino que también te califica para recibir el Sello de Sostenibilidad, una marca de excelencia en la organización de eventos deportivos ecológicos.

Funded by the European Union. However, the views expressed are those of the authors alone and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor the EACEA can be held responsible for these views.
















[Back to courses](#)

[Contact](#)


[Start](#)
[Courses](#)
[Who we are](#)
[Projects and Conferences](#)
[Contact](#)
[Spanish](#)



ESIDE

ESCOLA SUPERIOR D'INNOVACIÓ DE L'ESPORT

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Spanish language



Cursos
La nueva zona

Organización de eventos deportivos sostenibles e inclusivos – Español

An e-Learning course



Curso de E-Learning

Aprender cómo organizar eventos deportivos sostenibles e inclusivos



Co-funded by
the European Union

Inscripción gratuita

Bienvenido al curso de e-learning "Organizando Eventos Deportivos Sostenibles e Inclusivos", un recurso esencial diseñado para guiarte a través de los principios y prácticas de la organización de eventos deportivos sostenibles. Este curso forma parte del proyecto Green Team, financiado por la Comisión Europea bajo el Programa Erasmus+, y tiene como objetivo capacitar a federaciones deportivas, clubes y organizadores de eventos con el conocimiento y las herramientas para crear eventos deportivos más ecológicos e inclusivos.

Duración	Formato	Precio
60-90 Mins	Online	Gratis

Características Clave

- **Contenido Integral:** El curso abarca cinco módulos clave, cada uno centrado en diferentes aspectos de la sostenibilidad en eventos deportivos, desde la planificación y ejecución hasta la evaluación posterior al evento.
- **Accesibilidad Multilingüe:** El curso pronto estará disponible en más de nueve idiomas diferentes (catalán, francés, alemán, italiano, letón, lituano, portugués, rumano y español), haciéndolo accesible a una amplia gama de participantes en todo el mundo.
- **Evaluaciones Interactivas:** Cada módulo incluye una mini-evaluación para reforzar tu comprensión del material. Una evaluación final obligatoria asegurará que has comprendido los conceptos clave, llevándote a tu certificación.
- **Aprendizaje Flexible:** El curso está diseñado para completarse en 60-90 minutos, permitiéndote aprender a tu propio ritmo y conveniencia.

¿Para quién es este curso?

Federaciones deportivas, clubes y organizadores de eventos que buscan conocimientos y herramientas para crear eventos deportivos más ecológicos e inclusivos.

Objetivo del curso

Este curso te ayudará a organizar eventos deportivos sostenibles explorando los pilares básicos de la sostenibilidad -medioambiental, social y económica- y enseñándote a integrarlos en cada etapa, desde la planificación hasta la realización.

01

Organización de eventos deportivos sostenibles e inclusivos – Español




Organización de eventos deportivos sostenibles e inclusivos – Español

Información relevante

¿Cómo aprovechar al máximo este curso?

Para obtener el máximo beneficio de este curso, se recomienda que lo abordes con el compromiso de comprender a fondo cada módulo. Sugerimos que deberías:

- **Idolmismo,** asignar un total de unos 60-90 minutos para completar todo el curso (5 módulos, incluyendo todas las evaluaciones)
- **Asegurate** de tomar suficiente tiempo para absorber el contenido y completar las mini-evaluaciones de cada módulo. > **Participar activamente** con el material de aprendizaje, tomar notas y pensar críticamente sobre cómo puedes aplicar estos conceptos a tus propios eventos.
- **Navegar** a través de varias lecciones y módulos según tu ritmo e interés, pero asegurando de completar todo antes de intentar la evaluación final. Ya seas un individuo o parte de un equipo, este curso está diseñado para adaptarse a tus necesidades y horario.

Recuerda, la evaluación final es crucial, ya que no solo prueba tu conocimiento, sino que también te califica para recibir el Sello de Sostenibilidad, una marca de excelencia en la organización de eventos deportivos ecológicos.

Screenshots of landing page/home page of e-learning course in Spanish language

Return to course page
Organizing sustainable and inclusive sporting events – English
100 %
1. Organizing sustainable and inclusive sporting events – English
Organizing sustainable and inclusive sporting events – English

Español – Organización de Eventos Deportivos Sostenibles e Inclusivos: Curso en línea

Bienvenido al curso en línea "Organización de eventos deportivos sostenibles e inclusivos", un recurso esencial diseñado para guiarte a través de los principios y prácticas de la organización de eventos deportivos sostenibles. Este curso forma parte del proyecto Green Team, financiado por la Comisión Europea en el marco del Programa Erasmus+, y tiene como objetivo dotar a las federaciones deportivas, clubes y organizadores de eventos de los conocimientos y herramientas necesarios para crear acontecimientos

Return to course page
Organizing sustainable and inclusive sporting events – English
100 %
1. Organizing sustainable and inclusive sporting events – E...
Organizing sustainable and inclusive sporting events – ...

Palabras de bienvenida del Sr. General Esteva, Presidente de la UPEC:

En una era en la que la sostenibilidad no es solo una opción, sino una necesidad, los acontecimientos deportivos desempeñan un papel crucial a la hora de dar ejemplo a las comunidades de todo el mundo.

Todos sabemos que el deporte es uno de los herramientas más poderosas de los valores y prácticas sociales.

Green Team e-Learning Course te ayudará a incorporar prácticas sostenibles en tus eventos deportivos y te permitirá no sólo alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Comisión Europea dentro de su organización, sino también, se unirá a un movimiento global para reducir la huella ambiental del deporte, promover la inclusión social y aumentar la viabilidad económica de los eventos deportivos.

El curso en línea Green Team no sólo aumenta la concienciación, sino que también te da de estrategias prácticas para implantar prácticas sostenibles en tus eventos deportivos y, en última instancia, hacer que tu organización obtenga un sello de sostenibilidad que confirme tu compromiso con un futuro más ecológico.

Te invitamos a que sigas el curso y nos ayudes a avanzar en la creación de eventos deportivos sostenibles en todo el mundo, evento a evento.

Lección 1 de 22
Español – Organización de Eventos Deportivos Sostenibles e Inclusivos: Curso en línea
3% COMPLETADO
Bienvenido a Green Team
MÓDULO 1: BREVE INTRODUCCIÓN A LA SOSTENIBILIDAD
1.1. Desarrollo sostenible
1.2. Deporte y sostenibilidad
1.3. Agenda 2030 y ODS
1.4. Cómo planificar un

¿Por qué este curso es para usted?

- Adquirir conocimientos sobre prácticas sostenibles adoptados al sector deportivo.
- Mejore el impacto medioambiental de su organización al tiempo que reduce costes.
- Manténgase al día de la normativa y las políticas de sostenibilidad de la UE.
- Obtenga un sello de sostenibilidad que aumente su credibilidad y atractivo para los patrocinadores.

Return to course page
Organizing sustainable and inclusive sporting events – English
100 %
1. Organizing sustainable and inclusive sporting events – E...
Organizing sustainable and inclusive sporting events – ...

2.1. ODS implicados
LECCIÓN 7 DE 22

En cuanto al pilar medioambiental, se trata de 7 ODS. Da la **vuelta a las tarjetas** para identificarlos:



Co-funded by
the European Union



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Organizing Sustainable & Inclusive Sports Events: An e-learning Course



Disclaimer:

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor EACEA can be held responsible for them.

Deliverable No.	D3.3
Project title	Green Team
Work Package	WP3
Dissemination Level	PU
Author(s)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Co-Author(s)	Mercè Almuni (ECO), Cristina Ramos (ECO)
Contributor(s)	Milena de Murga (UFEC), Marc Labrada (UFEC), Prashant Kumar (UFEC)
Reviewer(s)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Sport and Citizenship (SC), Agenția Națională pentru Sport, Romania, Petit Pas aps, Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME) Valbom e Jovim, Latvijas Sporta Federaciju Padome (LSFP), Maieutica-Cooperativa de Ensino Superior C.R.L., Lietuvos Sporto Federaciju Sajunga (LSFS)
Due date	M26
Actual submission date	2024-02-28
Status	Final

Table of Content

Table of Content	3
List of Figures	4
Abbreviations and Acronyms	4
Executive Summary	5
Welcome!	6
1. Introduction	8
1.1. Objectives	8
1.1.1. Target audience of the e-learning programme	8
2. E-learning programme	9
2.1. Structure and functionality of this e-learning programme	9
2.2. Module 1: a brief introduction to sustainability	9
2.2.1. Sustainable development	9
2.2.2. Sports and sustainability	10
2.2.3. Agenda 2030 and SDGs	11
2.2.4. How to plan a more sustainable event	13
2.2.5. Assessment of module 1	24
2.3. Module 2: the environmental pillar	25
2.3.1. SDGs involved	26
2.3.2. How to plan a more sustainable event	27
2.3.3. Good practices	32
2.3.4. Assessment of module 2	33
2.4. Module 3: the social pillar	34
2.4.1. SDGs involved	34
2.4.2. How to plan a more sustainable event	35
2.4.3. Good practices	40
2.4.4. Assessment of module 3	41
2.5. Module 4: the economic pillar	42
2.5.1. SDGs involved	42
2.5.2. How to plan a more sustainable event	43
2.5.3. Good practices	44
2.5.4. Assessment of module 4	44
2.6. Module 5: stakeholders and resources	45
End Assessment	46
REFERENCES	48



List of Figures

Figure 1: General scheme for event sustainability systems. Source: ISO20121:2012	14
Figure 2: Context and leadership phase. Adaptation from ISO20121:2012	15
Figure 3: Planning phase. Adaptation from ISO20121:2012	17
Figure 4: Support phase. Adaptation from ISO20121:2012	20
Figure 5: Operation phase. Adaptation from ISO20121:2012	21
Figure 6: Evaluation phase. Adaptation from ISO20121:2012	22
Figure 7: Improvement phase. Adaptation from ISO20121:2012	23
Figure 8: SDGs related to the environmental pillar	26
Figure 9: Carbon emissions in grams per person per kilometre per transportation mode. Source: Event guide for green & sustainable events. National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark	28
Figure 10: SDGs related to the social pillar	34
Figure 11: SDGs related to the economic pillar	42

Abbreviations and Acronyms

ACRONYM	DESCRIPTION
IOC	International Olympic Committee
ISO	International Organization for Standardization
SDGs	Sustainable Development Goals
UN	United Nations
WP	Work Package

Executive Summary

Sport is an enabler of sustainable development, and this was reaffirmed by the UN General Assembly with the resolution adopted in December 2020¹, where sports were recognised as a crosscutting contributor to achieving sustainable development goals (SDGs) and promoting peace, friendship and tolerance.

The **Green Team** project financed by the European Commission, under the Erasmus + Programme, aims to create bonds among the different agents in the territory, to raise awareness of the sports sector and its community, and to create a methodology for more ecological and inclusive sports events within an e-learning programme and a sustainability seal.

This deliverable defines the content that will be part of the e-learning programme, which has been designed considering the results from WP2, both **(1)** the report on the systematic literature review of a sustainability strategy for greener and more inclusive sports events (D2.1) and **(2)** the report on the results of the survey on good practices for sustainability strategies of sports organisations (D2.2).

The e-learning programme will be available on an online platform, and this deliverable explains the structure and the content.



¹ UNITED NATIONS General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021), [<https://digitallibrary.un.org/record/3894259>]

Welcome!

Welcome to the Green Team e-Learning Course, an essential resource designed to guide you through the principles and practices of organizing sustainable sports events. This course is part of the Green Team project, funded by the European Commission under the Erasmus+ Programme, and aims to empower sports federations, clubs, and event organizers with the knowledge and tools to create more ecological and inclusive sports events. You will learn about the various pillars of sustainability, including environmental, social, and economic aspects, and how these can be integrated into every step of event planning and execution.

Why Green Team e-Learning Course?

In an era where sustainability is not just an option but a necessity, sports events play a crucial role in setting examples for communities worldwide. We all know that Sports is one of the most powerful enabler of societal values and practices.

Green Team e-Learning Course will help you incorporate sustainable practices in your sports events and enable you to not only achieve Sustainable Development Goals (SDGs) of the European Commission within your organization, but also, you will be joining a global movement to reduce the environmental footprint of sports, promote social inclusivity, and enhance the economic viability of sports events.

Green Team e-Learning course not only raises awareness but also equips you with actionable strategies to implement sustainable practices in your sporting events, ultimately earning your organization a sustainability seal that underscores your commitment to a greener future.

We invite you to take the course and help us move forward to create sustainable sports events across the world, one event at a time!

Key Features of the Green Team e-Learning Course

- **Comprehensive Content:** The course covers five key modules, each focusing on different aspects of sustainability in sports events, from planning and execution to post-event evaluation.
- **Multilingual Accessibility:** The course is available in over six different languages, making it accessible to a diverse range of participants across the globe.
- **Interactive Assessments:** Each module includes a mini-assessment to reinforce your understanding of the material. A final mandatory assessment will ensure you have grasped the core concepts, leading to your certification.
- **Flexible Learning:** The course is designed to be completed in 60-90 minutes, allowing you to learn at your own pace and convenience.

How to make the most of this course?

To gain the full benefit of this course, it is recommended that you approach it with a commitment to understanding each module thoroughly. We suggest that you should:

- ideally allocate a total of about 60-90 minutes to go through the entire course (5 modules, including all the assessments)
- ensure that you take enough time to absorb the content and complete the mini-assessments for each module

- engage with the learning material actively, take notes, and think critically about how you can apply these concepts to your own events
- browse through various lessons and modules as per your pace and interest, but ensure to complete all before attempting the final assessment

Whether you're an individual or part of a team, this course is designed to fit your needs and schedule.

Remember, the final assessment is crucial, as it not only tests your knowledge but also qualifies you to receive the **Sustainability Seal**, a mark of excellence in organizing green sports events.



Benefits of completing the Green Team e-Learning Course

Upon completion, you will receive a certification in the form of a **Sustainability Seal**, which serves as a testament to your expertise in organizing environmentally-friendly and inclusive sports events. This seal enhances the credibility of your organization, demonstrating your commitment to sustainability to stakeholders, sponsors, and participants. Additionally, you will gain valuable insights and practical strategies that can be applied to future projects, contributing to a greener and more sustainable world and positioning your events as examples for others to emulate.

Embark on this journey to make a significant impact on the sports sector and contribute to a more sustainable world.

Welcome to the Green Team, where your efforts in sports event management can truly make a difference!

1. Introduction

1.1. Objectives

The main objective of this document is to present the e-learning programme, its structure and content. The content should help federations to undertake more sustainable practices in the management of their sports events.

To achieve the expected outcomes, the following key activities have been deployed:

- The analysis of the existing literature on sustainability strategies for greener and more inclusive sports events (D2.1 - Sum up of the research review and mapping and translation review).
- The analysis of the environmental, social, and structural sustainable practices used by sports organisations in sports events (D2.2 - Spread and validation of the Surveys).
- The provision of a general overview of what sustainable development is as a principle from the UN and the Agenda 2030 with the SDGs, and the framework of sports and sustainability.
- The provision of a planning strategy enabling sports federations to implement more sustainable measures from the 3 pillars of sustainable development (social, environmental, and economic) during the organisation of sports events considering the pre-event, the event itself, and the post-event.



1.1.1. Target audience of the e-learning programme

The main target audience of the e-learning programme would be sports federations. The project will test the content with 3 confederations and feedback will be collected to improve the e-learning programme. Once the course is completed, other actors related to the management of sports events will be able to access it, such as clubs, municipalities, event owners, regulatory bodies, and so on.

2. E-learning programme

2.1. Structure and functionality of this e-learning programme

This e-learning programme is divided into 5 modules. To pass the course, each module should be completed. **We want to ensure the undivided attention that each of the different pillars of sustainable development deserves, as well as the importance of each step that is required for the organisation of sustainable events.** As such, each module will have a questionnaire at the end to assess if the learners have gained sufficient knowledge on the subject. If the questionnaire is failed, the course will display in detail the correct answer and offer the option to restart the module.

The final evaluation will be an overall assessment of the course and each module, providing the added value of highlighting the importance of each pillar of sustainable development.

- Module 1: a brief introduction to sustainability
- Module 2: the environmental pillar
- Module 3: the social pillar
- Module 4: the economic pillar
- Module 5: stakeholders and resources

2.2. Module 1: a brief introduction to sustainability

General structure and content overview:

- Module 1: a brief introduction to sustainability
- Sustainable development
 - Sports and sustainability
 - Agenda 2030 and SDGs
 - How to plan a more sustainable event scheme
 - Assessment of Module 1

2.2.1. Sustainable development

According to the UN, **“sustainable development has been defined as development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs”** (UN, n.d., p.1). Sustainable development aims to build an inclusive, sustainable, and resilient future for communities and the planet by considering three key interconnected elements: **economic growth, social inclusion, and environmental protection**. For sustainable development to be successful, the importance given to the three elements must be equal.

For instance, focusing on the three pillars previously mentioned, eradicating poverty is an indispensable requirement for sustainable development. To achieve this purpose, sustainable,

inclusive, and equitable economic growth should be promoted, as well as creating better opportunities for all and reducing inequalities meaningfully. Finally, fostering integrated and sustainable management of natural resources and ecosystems should be promoted in the field of environmental protection (UN, n.d.).

2.2.2. Sports and sustainability

For years, both the UN and the IOC have incorporated the concept of sustainability into the sports world. But what does sustainability mean in this context? It is a complex and transversal idea that aims to balance three core concepts: environmental, social, and economic development. (UN, 2023)

Sport has an unequalled capacity to motivate and inspire large numbers of people. It was therefore adopted by the United Nations in the resolution of the General Assembly in December 2020, where sport was established as a facilitator for sustainable development. (UN, 2020)

It is known that sport is an effective tool for promoting peace and development objectives globally. In 2000, when the Millennium Development Goals (MDGs) were signed, sport already had a key role in each one of the eight goals. But in 2015, with the launching of the Sustainable Development Goals (SDGs), sport's positive purpose was further acknowledged. Sport was considered a key actor to accomplish the realization of development and peace while promoting tolerance and respect. For example, experts such as Lemke have postulated that it also contributes to the empowerment of women, young people, and communities, as well as to health, education and reaching social inclusion objectives (Lemke, 2016).

According to Lemke, the impact that sport can have towards sustainable development can be integrated into the following SDGs:

- Goal 3: **Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages**, due to the positive impact that sport has on humans' bodies and lifestyles, no matter the age or the origin.
- Goal 4: **Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all**, because sports can be a good alternative for those who cannot attend school and teach cherished values that are important for a child's life journey.
- Goal 5: **Achieve gender equality and empower all women and girls**, as sport can bring people closer, either girls or boys. Girls and women have found a path to gender equality through equal participation in sports.
- Goal 11: **Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable**. For this goal, the sport itself and the sports event have the power to integrate different people into one common goal, therefore promoting social inclusion and development.
- Goal 16: **Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable, and inclusive institutions at all levels**, using sport as a key tool to promote peace and tolerance in many different contexts. Amongst other examples, in April 1971, when China and the United States put an end to two decades of unfriendly relations due to the amazing diplomatic impact that a ping-pong match brought, known as the Ping-Pong Diplomacy (Sofi, 2019).

The relationship between sport and the environment is a connection that is especially prominent in sports events. Sports events have an impact on the environment and, at the same time, are affected

by changes in the environment. For instance, climate change can have a negative effect on winter events and athletes can be affected by air pollution. It is therefore important that sport can communicate sustainability issues to millions of participants around the world. (UN News, 2022)

Lots of people have given voice to the climate emergency, from citizens to international organizations. For instance, the United Nations Department of Economic and Social Affairs (2022) manifested that the sports sector is suffering the consequences of high temperatures, heavier rainfall, and increased extreme meteorological phenomena.

Tatyana McFadden, paralympic champion, is a six-time US Paralympian and 20-time Paralympic medalist. She has won 23 World Major Marathons and has broken five world records in track and field. McFadden expressed how climate change has been detrimental to the practice of her sport, saying: “This is directly related to hydration. As athletes, we need to stay very hydrated. Having a disability, being paralyzed from the waist down, causes circulation problems and for us hydration is already very complicated. You can have a heat stroke and die due to the lack of hydration” (McFadden, 2022, paragraph 8).

In 2018, the initiative led by UN Climate Change called **Sports for Climate Action** was born, where sports organizations and interested partners are invited to join a new movement for sports climate action. This initiative pretends to support and guide sports actors in the achievement of global objectives in the field of climate change, aiming to reduce greenhouse gas emissions and using sport as a unifying tool to create solidarity among global citizens in favour of climate action.

Members of the Green Team project analysed the existing literature on sustainability strategies for greener and more inclusive sports events. The findings were summarised in the publication “Sum up of the Systematic Literature, Research and Mapping Review of Sustainability Strategy for Greener and More Inclusive Sports Events” (ICSSPE, 2023). Some research papers concluded that sustainability is generally not institutionalised in sports organisations and is not well embedded in its hierarchies. It also finds that organisations do not show leadership in their communications on the subject: one research paper found that almost 74% of websites from sports organisations do not include information about specific measures they carry to be more environmentally sustainable. Most organisations are not sure how to make their events more environmentally friendly, what costs are involved, and how much time and resources are required. They are also concerned about keeping high-quality events whilst ensuring sustainability, and how to continuously train volunteers. Moreover, there is a lack of formal green policies and strategies, and we lag behind in finding and developing synergies between different stakeholders. But on the positive side, academic research finds that when embedded, sports events can lead the way, trigger innovation and have positive impacts in many aspects of sustainability. Making changes to how we conceive and organise sports events can have a very positive effect beyond the limits of the actions themselves.

2.2.3. Agenda 2030 and SDGs

Nowadays, the international roadmap to sustainable development is the Agenda 2030, adopted and promoted by the UN, which sets ambitious and transversal goals which can be adapted to the reality in many different territories. The Agenda defines 17 SDGs which will be explained below:

1. End poverty in all its forms everywhere.
2. End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture.

3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages.
4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all.
5. Achieve gender equality and empower all women and girls.
6. Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all.
7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable, and modern energy for all.
8. Promote sustained, inclusive, and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all.
9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.
10. Reduce inequality within and among countries.
11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable.
12. Ensure sustainable consumption and production patterns.
13. Take urgent action to combat climate change and its impacts.
14. Conserve and sustainably use the oceans, seas, and marine resources for sustainable development.
15. Protect, restore, and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and biodiversity loss.
16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable, and inclusive institutions at all levels.
17. Strengthen the means of implementation and revitalize the Global Partnership for Sustainable Development.

Within this context, it is important to highlight goal 17, focused on partnerships for the goals, which reflects the need to involve as many actors as possible to implement the agenda, including sports institutions.



These SDGs can interact with each other. For example, having clean and more affordable energy for those in poverty can help reduce the costs for vulnerable families, and improve their health, leading to the reduction of poverty levels.

To help navigate the SDGs they have been organised into three pillars: the social, the economic and the environmental.

Even though it is an international framework, the SDGs are flexible, and they need to be adapted to local frameworks, in line with the communities' priorities and needs. This process is called **localisation**, and it is defined by the UN as a "process of transforming the SDGs into reality at the local level, in coherence with the national frameworks and in line with communities' priorities. Localization means collaboration among all stakeholders and coordination across sectors and spheres of governance. It is a two-way process where the local meets the national and the global, and vice-versa." (UN-Habitat).

The concept of sustainability is complex and having so many objectives might make it more complicated, causing feelings analysed within the project of frustration of the entities of not knowing where to start, what to prioritise or what framework to follow.

This E-learning programme has prepared a framework to follow in order to design the methodology that an entity should follow to plan and integrate more sustainable behaviours in the management of their sports events, in line with the SDGs goals, so they can elaborate their own **sustainability plan**.

2.2.4. How to plan a more sustainable event

Sustainability Baseline

If you are a sports organisation participating in this training programme, then sustainability is important to you. “Sustainability” is a vast and transversal topic, and it can be hard to know how to begin. It is important, before your organisation starts defining sustainability actions, to consider what is your **starting point**. Below is a list of initial questions that the IOC has provided to think about to create a sustainability baseline (IOC):

1. What does your organisation do?
2. Are there any aspects of your organisation's activities that might have an impact on the environment, cultural heritage, local communities, or other people?
3. Do you have any existing initiatives related to sustainability?
4. Have you experienced any pressure from sponsors, regulators, the media, or civil society to address environmental, social, or ethical issues?
5. Is your organisation potentially at risk from the impacts of climate change (flooding, drought, forest fires, temperature rise, and so on)?
6. Do you have any strategic plans to grow your organisation? If so, how might these affect your answers to the previous questions?
7. What resources do you have – people, sites, partner organisations, expert advisers, funds?
8. Research what others in your sport might already be doing.

It is a preliminary assessment to evaluate the operations of your organisation and how they relate to sustainability principles.

The effects of climate change and global warming have begun to impact sports and athletic activities in various ways. Global warming is having a negative impact on high mountain sports. For instance, these sports are being adversely affected.

In this initial voluntary exercise, you can begin evaluating the requirements of your organisation and its activities. As you progress through the modules, you will gain a deeper understanding of the procedures to follow for designing more sustainable measures.

There are many manuals and certifications for sustainable sports management. In this training programme, we have based our approach on the International Organization for Standardization (ISO) “ISO20121 Event sustainability management systems”. This ISO provides a wealth of information and guidance on the planning and execution of sustainable events but is a complex tool that requires

technical support. This ISO was partly triggered and informed by the 2012 London Organising Committee of the Olympic and Paralympic Games. It is not restricted to sports events; it is extended to all kinds of events. Moreover, not all events have the means, resources, scope, and potential impact of an Olympic or Paralympic event. The ISO and other certifications have received criticism for having the potential to become a mere tick-box exercise. Hans Erik Naess (2021) considers the mere efforts by sports organisations to fulfil ISO requirements and not address the inherent challenges of environmental sustainability as “organisational hypocrisy”. With this training, we will try to give you an overview of the different aspects of sustainability beyond procedural aspects so that you can start embedding sustainability concepts in your organisation, events, and day-to-day decision-making, demonstrating how the Green Team’s adaptation to ISO standard can benefit participating sport organisations. In this regard, the e-learning programme has adapted the general scheme in an easy way to use, considering the three phases a sustainable event should consider: **pre-event**, **event**, and **post-event**.

The general scheme has 7 steps:

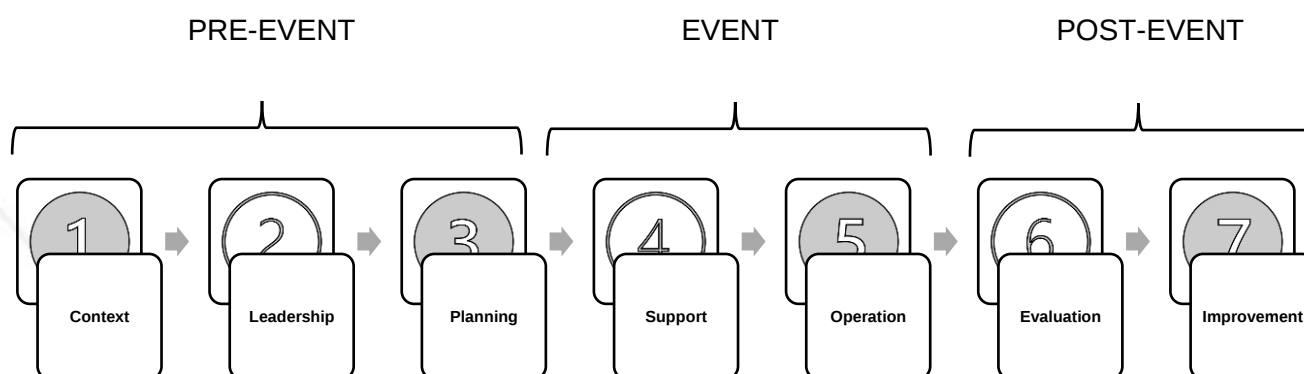


Figure 1: General scheme for event sustainability systems. Source: ISO20121:2012

Steps 1 and 2: Context and leadership

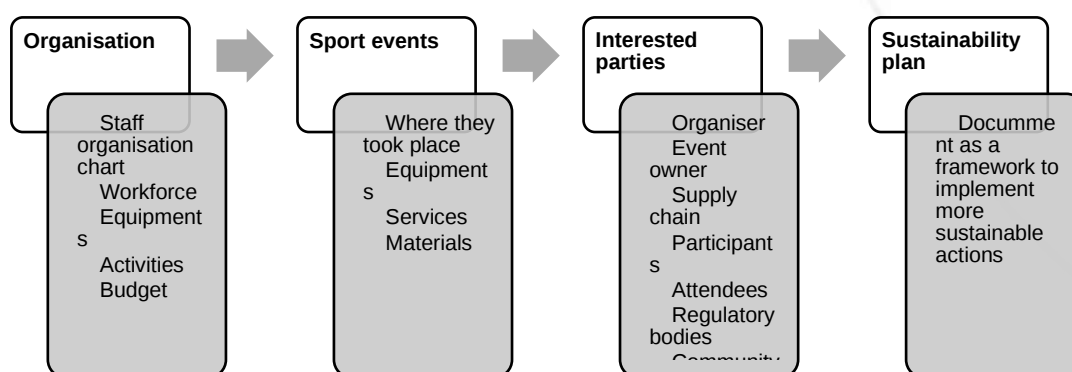


Figure 2: Context and leadership phase. Adaptation from ISO20121:2012

A well-defined context is the first step to start thinking about sustainability measures. If the scope is clear, the list of possible actions will be clearer. For example, sports events may take place outdoors or indoors, in a natural environment or in a stadium. If the context is an outdoor sports event with few facilities required, such as trail running, it might not be as relevant to plan energy-saving measures and the use of renewable sources for the facilities as it is to plan for the protection of flora and fauna. On the other hand, planning a local basketball championship makes it more relevant to plan for clean and low-carbon sources for the sports hall. In contrast, life on land is likely less relevant and impactful to address.

- Trail running event:



- Basketball event:



The **main objective** of this step is to have a **clear vision** of the scope in terms of planning sustainability measures. To do so, it is important to know how the organisation is structured, what kind of sports events they are managing and who the interested parties are. Then, organise all this information in a document to provide a framework to implement sustainable actions. This document is your organisation's **sustainability plan**, and it can be imagined as a radiography of your entity and all the interrelated systems, focusing on the sports events which are the main goal of the e-learning programme. In this way, the areas of action can be clearly identified, which will help us to propose actions aimed at sustainability.

Sustainability plan:

- 1) **Organisation:** Describe the organisation's organigram, with all the people involved and their interrelation with the activities., 2) **Analyses** the entity's budgets to better understand your initial economic capacity for implementing sustainable measures and explore the possibilities of subsidies and grants. The information to be included:

- a. Staff organisation chart
- b. Workforce
- c. Equipment
- d. Activities
- e. Budget

2) **Sport events:** Describe the events, considering their locations, equipment needed and where it is located, services associated, transport needed, and any relevant area.

- a. Where they took place
- b. Equipment and materials
- c. Services
- d. Transportation

3) **Map of interested parties:** Analyse who are the interested parties in your sports events, to better understand who might be responsible for some actions or another. Some interested parties to consider:

- a. Event organiser
- b. Event owner
- c. Supply chain providers
- d. Participants
- e. Attendees
- f. Regulatory bodies
- g. Community
- h. Press
- i. Vendors
- j. Volunteers

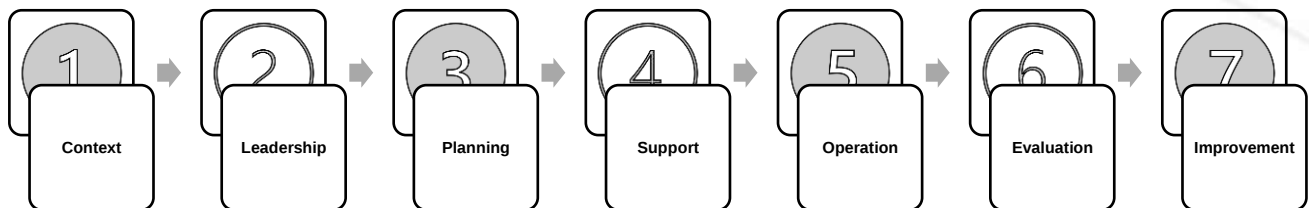
The sustainability plan might start with a declaration of the organisation's **commitment** to sustainable development, as a statement of purpose and values, in which considerations for stewardship, inclusivity, integrity, and transparency are included, so this could serve as a presentation or introduction of the sustainability plan in which the organisation expresses its commitment with more sustainable behaviour.



Context and Leadership

Information gathering
Development of the sustainability plan

The general scheme has 7 steps:



Step 3 Planning

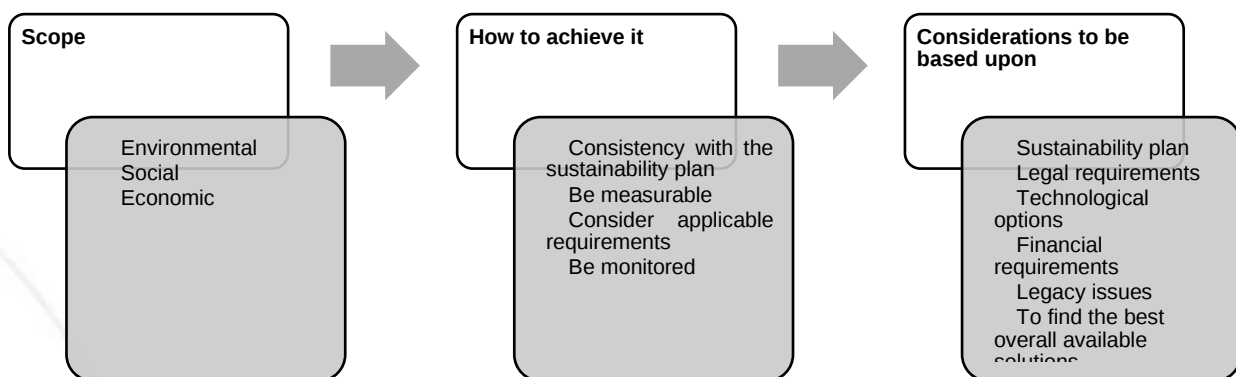


Figure 3: Planning phase. Adaptation from ISO20121:2012

In the context of a business such as outdoor events, the three pillars can be defined as follows (Purvis et al., 2019):

- The **environmental pillar** refers to a commitment to protect the environment by reducing the risks and measuring environmental impact.
- The **social pillar** refers to values that promote respect for individual rights and equality, with such principles as combating social exclusion and discrimination, promoting solidarity and contributing to people's well-being.
- The **economic pillar** refers to economic development and growth with respect to environmental protection.

When planning how to achieve the event sustainability measures, the organisation shall determine (ISO):

SCOPE			
	Environmental	Social	Economic
What will be done			
What resources will be required			
Who will be responsible			
When will it be completed			
How the results will be evaluated			

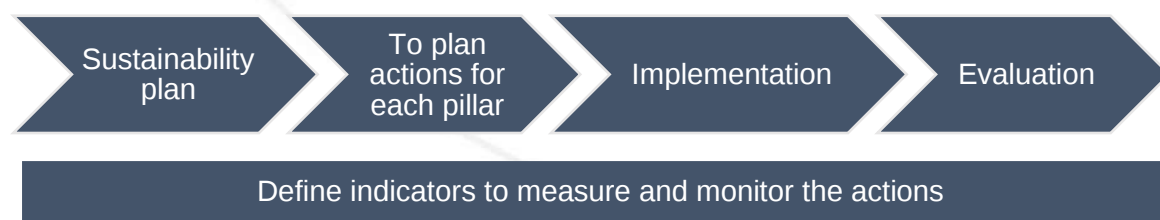
The measures can be categorised under the environmental pillar, the social pillar, or the economic pillar. The following modules of the training programme will explain in more detail each pillar and provide possible actions for each of the categories. Nevertheless, it is important to consider when planning actions the limitations that each organisation could face. For example, the organising committee does not always have the power to take some of the sustainable actions, they can only be taken by stakeholders or other interested parties. Some actions can only be taken by the attendees, for which the organising entity must find ways to encourage or incentivise more sustainable choices, other actions are at the hands of subcontractors and suppliers, where the organising entity can change procurement policies or create partnerships with the supply chain. In addition, in terms of governance, not all sports organisations have the same decision-making scenarios.

This is why it is important to strive to find synergies and use the power of sports organisations to raise awareness beyond sustainability.

Here is a list of some limitations to be considered:

- Actions under the direct responsibility of the organising committee.
- Decision-making capacity in sports events.
- Economic and technical capacity of the organisation.
- Legal issues

CIFAL provides a useful general scheme for planning actions (CIFAL):



It is important to measure and monitor the implementation and impact of each action to ensure good monitoring during implementation, which might give you room to change course. Evaluation is a post-event step. To do that, the organisation must define indicators for each action implemented before

starting the implementation. **Indicators** are tools used to measure, control, and manage the progress and results of the actions to be implemented and, therefore, allow us to evaluate their success. Many types of indicators can be used, and they will be specific to each action, but also the original objective and the reality on the ground on what can be measured or estimated. That means that, unfortunately, there is not a one-size-fits-all for indicators. Good indicators will be reliable, precise, and appropriate.

Indicators often rely on a good baseline or benchmark. This establishes how things were before the action, or if you can estimate it, how they would have been before the action.

Generally speaking, we can classify indicators as follows:

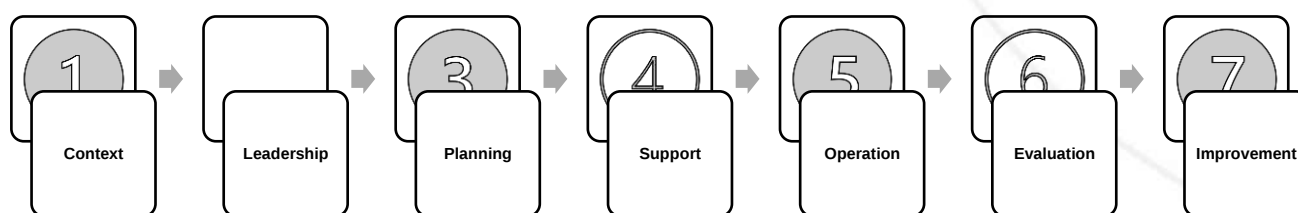
- That measures **the action, a result, or an impact**: it is quite common to only focus on action-oriented indicators. For example, if we are trying to reduce the use of single-use plastic bottles and cups by distributing free multi-use cups or giving a discount for refilling reusable bottles (vs buying single-use ones), one might be tempted to measure only the number of cups distributed. This measures the success of the action itself, but not its result or impact. If we want to measure the result, we need to check the reduction in bottles used as a result (not everyone might use the distributed cups) and the impact by trying to assess how much less plastic ends up in landfills.
- They are **qualitative** or **quantitative**: Quantitative indicators are reported as numbers, such as units, proportions, rates of change and ratios. They can also be perception-based, such as opinion polls, which are sometimes considered a mix of qualitative and quantitative. Qualitative indicators are reported as words, in statements, paragraphs, case studies and reports. For example, to measure the success of actions to have more gender-oriented inclusion one can have a mix of surveys, hard data but also interviews with relevant actors.
- **Direct or indirect**: Sometimes it might be difficult to measure the indicator directly. For example, if you are promoting public transport for accessing an event, it might be difficult for you to know. This can be solved in different ways. Depending on the event location, you can work with local authorities in charge of public transport to get the information or estimates. You can also consider the use of tools like surveys to gather both data and end-user perceptions. When planning the actions and the indicators, you should also ensure a feasible way to gather the data.

For example, if we want to implement a measure to encourage recycling at our sports event, one indicator could be the kg of waste collected in the recycling collection bins.

Planning

Localise your sustainability plan in measurable actions

The general scheme has 7 steps:



Step 4 Support

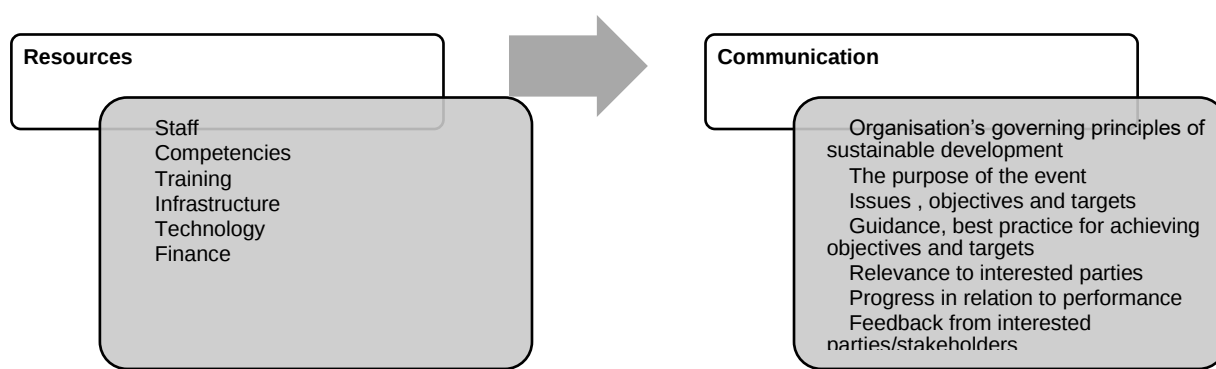


Figure 4: Support phase. Adaptation from ISO20121:2012

Each action should be planned with the right level of resources. This means that the necessary staff must be assigned and ensure they have the competencies to implement the measures. If qualified staff are not available, the organisation should consider whether to offer sustainability training courses or subcontract the service. Moreover, the infrastructure, technology and financial resources should be evaluated for a successful implementation.

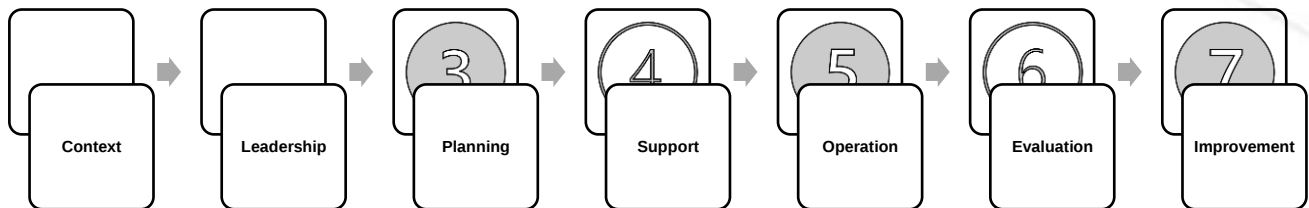
Communication is key to being at the forefront of sustainability. Sustainability regulations are increasing and demonstrating actions your organisation is taking in the sustainable development management of sports events will give visibility and reputation to your organisation.

The benefits of good communication are multiple: to find new sponsors, generate positive ripple effects with other organisations, raise awareness, attract new audiences and athletes, and so on. By making sustainability a visible part of the event, it can also promote sustainable living for all those involved in the event. People will take home the good practices you will promote. Communication should be used pre-event, during the event and post-event. The more communications, the more visibility.

Support

Ensure resources availability and communicate what is being done

The general scheme has 7 steps:



Step 5 Operation

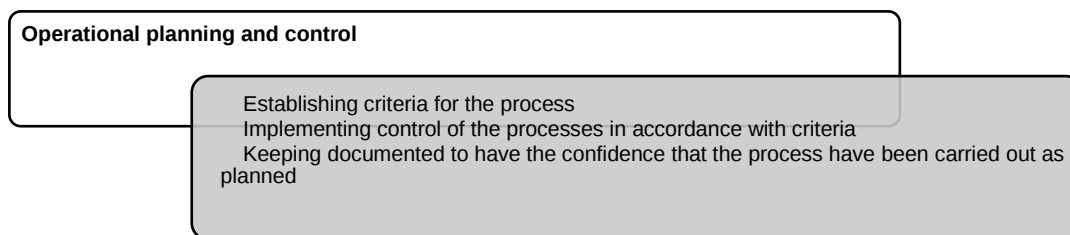


Figure 5: Operation phase. Adaptation from ISO20121:2012

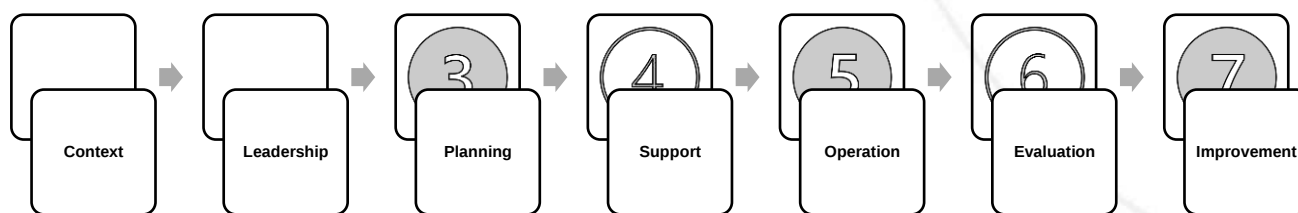
Operational planning and control relate to what methods are used for planning, managing, implementing and controlling processes within the quality management system (ISO9001/AS 9100 Standard).

This step is important to ensure that actions are implemented and that the processes used are documented for later evaluation. In this sense, the operational step should also serve as a mitigation strategy in case any action suffers adverse effects.

Operation

Ensure that actions are being implemented establishing criteria

The general scheme has 7 steps:



Step 6 Evaluation

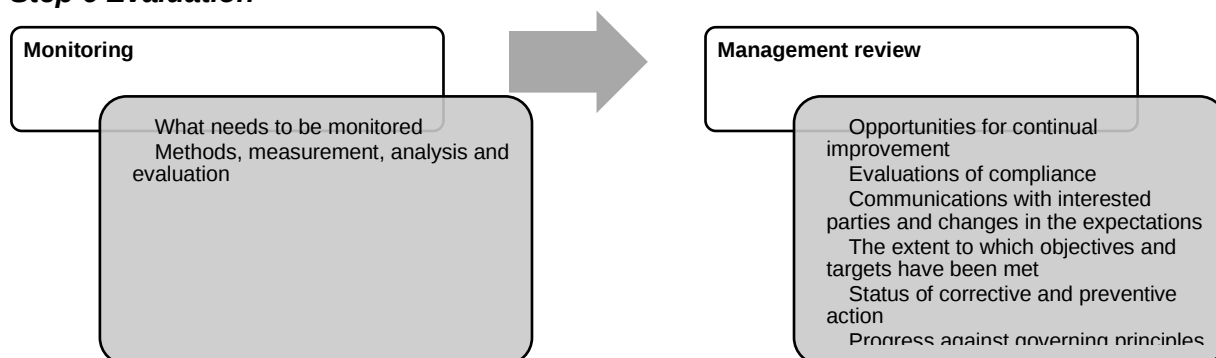


Figure 6: Evaluation phase. Adaptation from ISO20121:2012

Sustainability is a continual process. At the end of each target implemented, the organisation should carry out a detailed review of the whole programme and actions to see if the objectives are reached or not.

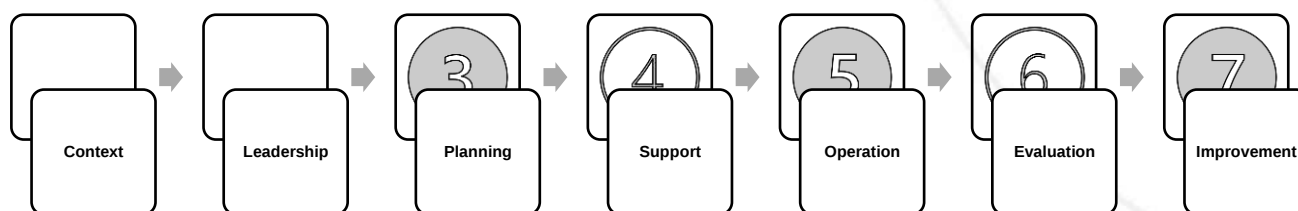
During the evaluation phase, the organisation should monitor the results, analyse data and compare it with the indicators previously identified.

It is also important to conduct a management review of the sustainability plan, in order to identify the status of actions from previous management reviews.

Evaluation

Analyse what was expected and what has been done

The general scheme has 7 steps:



Step 7 Improvement

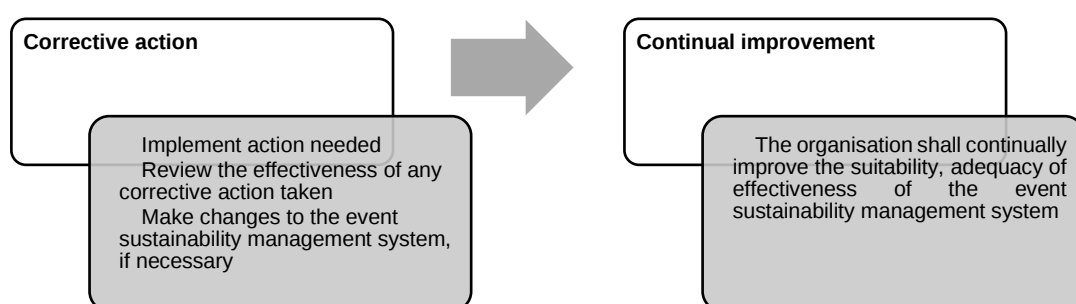


Figure 7: Improvement phase. Adaptation from ISO20121:2012

It is very important to demonstrate a commitment to sustainability if the organisation aims to move towards greener sports events. In this sense, the evaluation and improvement of the actions are crucial and allow us to be more ambitious in the scope of the measures.

This final step consists of implementing the action needed aligned with the evaluation results and implementing any corrective action if needed. Moreover, if actions had been successful, in the improvement phase it should be decided if they would be more ambitious, repeated or eliminated if the impact is not relevant.

Improvement

Corrective action and continuous improvement

Summary of the general scheme:



2.2.5. Assessment of module 1

Multiple choice questions:

When talking about sustainability, which pillar is more relevant?

- a) It depends on the organisation
- b) The environmental
- c) The social pillar
- d) The economic pillar
- e) All the pillars must be relevant**

In the context phase it is important to gather information on the following:

- a) Organisation, sports events and interested parties**
- b) The sustainability plan
- c) The commitment to sustainable development
- d) Participants and attendees
- e) Activities and budget

What are the three pillars?

- a) Environmental, social, health and safety

- b) Energy, waste management, mobility
- c) Climate change, pollution and gender
- d) Environmental, economic, health and safety
- e) Environmental, social and economic**

Why is it important to develop the sustainability plan?

- a) To establish the context of your organisation and its sports events
- b) To support the planning step
- c) To guide in the support and operation steps
- d) To provide criteria for the evaluation and improvement steps
- e) All are correct**

When is it necessary to update the sustainability plan?

- a) Every 5 years
- b) During the improvement phase
- c) If a context change requires a revision
- d) B and C are correct**
- e) Never



2.3. Module 2: the environmental pillar

General structure and content overview:

Module 2: the environmental pillar

- SDGs involved
- How to plan a more sustainable event scheme
- Good practices
- Assessment of module 2

2.3.1. SDGs involved



Figure 8: SDGs related to the environmental pillar

For the environmental pillar, the SDGs involved are: 6. Clean Water and Sanitation, 7. Affordable and Clean Energy, 12. Responsible Consumption and Production, 13. Climate Action, 14. Life Below Water, 15. Life on Land and 17. Partnership for the Goals. In order to have a more sustainable event scheme, it is crucial to consider the key role that each of the goals has in the environmental field.

For the goal 6 “clean water and sanitation”, it is crucial to guarantee access to clean water, sanitation and hygiene to all athletes, as well as the attendees, staff and volunteers involved. However, climate emergencies like droughts may affect how water is managed in specific sports events. In outdoor events located near the sea or the river, waste management must be thoroughly controlled to avoid water pollution.

Energy is integrated into goal 7 “Affordable and Clean Energy”, where accessibility to affordable and sustainable energy must be assured. This can be translated into all sports facilities should work with clean energy, preferably provided by renewable sources like solar panels or windmills (UN, 2015). Some facilities, depending on regulation, can go even further by installing solar panels and sharing the spare energy generated with neighbours, potentially even for free for those neighbours in a vulnerable situation. Clean energy generation also refers to other forms of pollution from burning, for example, coal and diesel for electricity production, such as SO_x and NO_x, which can be harmful to people’s health and the environment.

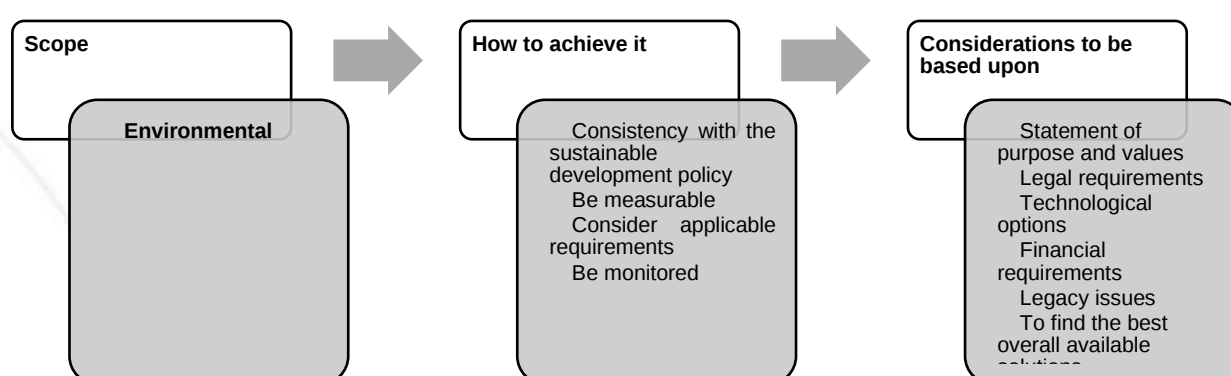
The goal 12 ensures sustainable consumption and production patterns. Amongst others, it is important to avoid food waste and offer food that is sustainably produced and distributed. Similarly, for the goods procured to run an event, it is useful to think about their origin and use. Are they single-use, that is will they be thrown away after their use? Are they made of hard-to-produce materials? The goal 13 has the objective of taking urgent action to combat climate change and its impacts, which is an especially meaningful purpose for a sports event. Nowadays, due to climate change effects, a lot of sports events must change the location or the time of the year the event is being held, for instance, due to extreme heat. Climate change can be combated in many manners. Avoiding Green House Gas emissions (such as carbon dioxide), also called abatement. Avoiding that your activities contribute to deforestation as forests have the ability to capture and store carbon, and when deforestation takes place, this carbon is often released. Avoiding deforestation can be done indirectly, through a good choice of suppliers during procurement. In addition, calculating the carbon footprint that an event will have, will provide the opportunity to reduce greenhouse gas emissions as much as possible beyond what can be reached by renewable electricity, for example, accounting for transport. Therefore, sports events are a very useful tool to empower communities, raising their awareness of climate change and helping them undertake sustainable practices to reduce its negative impacts. In

line with this, goal fourteen is based on conserving and sustainably use of the oceans, seas, and marine resources for sustainable development. Sports events have a key role in preserving the seas and marine resources, especially when organising events for water-related sports. The organizing team must ensure that everyone respects the ocean and takes care of the impact that a determinate action or sport can have towards the marine ecosystem.

Goal 15 aim is to protect, restore and promote sustainable use of land natural environments, and their terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and avoid biodiversity loss. Therefore, all outdoor events that imply the use of natural environments on land, must guarantee that the practice sports on that site is safe for its ecosystem, assuring that any procedure or action can not harm nature or biodiversity. Guidelines and rules must be established to make sure that every person involved acts sustainably towards natural resources and life on earth. Finally, goal 17 has the objective of strengthening the means of implementation and revitalising the Global Partnership for Sustainable Development, giving sports the role to dynamize the objectives related to the environmental pillar of sustainable development in the context of sport.

2.3.2. How to plan a more sustainable event

In this section, we revisit the **planning step** of the general scheme and go deeper into how to plan actions within the **environmental pillar**.



When planning, it is important to consider the five dimensions that the actions should cover.

- What

- action will be taken?
- What resources will be required?
- Who will be responsible?
- When will it be completed?
- How the results will be evaluated?

SCOPE			
	Environmental	Social	Economic
What will be done			
What resources will be required			
Who will be responsible			
When will it be completed			
How the results will be evaluated			

The SDGs involved in the environmental pillar: 6. Clean Water and Sanitation, 7. Affordable and Clean Energy, 12. Responsible Consumption and Production, 13. Climate Action, 14. Life Below Water, 15. Life on Land and 17. Partnership for the Goals.

For simplicity of defining measures, we propose the following 5 areas that encompass different SDGs, which are going to be interrelated.

Each area provides a brief introduction to the topic and a table with possible actions to implement. Both the actions and the indicators provided are examples, and they should, by all means, be adapted to those needed in your organisation.

AREA 1: MOBILITY

Related SDGs: 7. Affordable and Clean Energy; 13. Climate Action; 17. Partnership for the Goals.

A significant number of people travel to and from sports events throughout the world, such as spectators, athletes, organisers, and the press. On top of the transport of people, consideration should be given to the transportation of equipment, materials, merchandise, and food. Everything that needs to be transported for the event has a carbon impact, so it is important to know the best alternatives to minimize emissions.

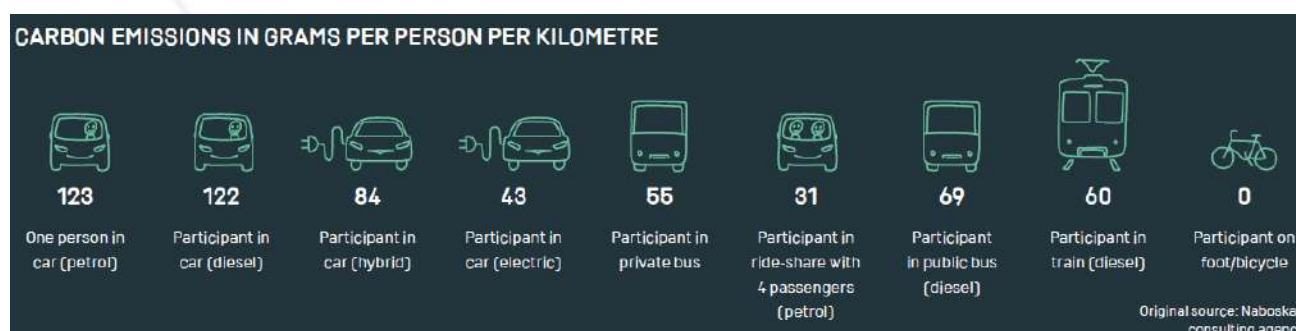


Figure 9: Carbon emissions in grams per person per kilometre per transportation mode. Source: Event guide for green & sustainable events. National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark

Transport actions can be the direct responsibility of the event organizing committee or could require mobilizing all stakeholders and participants. Actions that depend on the public may be difficult to monitor, but the organization can launch awareness campaigns to reduce the use of private vehicles.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
To offer alternative transportation such as free shuttles	Number of people using alternative transportation instead of private car.
To offer an event ticket to use for free public transportation for the duration of the event.	Number of people using this specific public transportation.
To use electric vehicles for the management of the sports event (transportation of athletes, media, equipment, waste management, ...)	Number of electric vehicles vs. number of conventional ones.
To ensure safe cycling routes to the event	Number of people moving by bike.
Use drones for aerial footage and prohibit the use of helicopters, as helicopters use carbon-intensive fuels and drones can use clean electricity	Reduction in emissions.
Limit the number of members of the press travelling to the event from abroad, privilege local filming crews and photographers	Reductions on CO2 emissions.
Compensate for carbon emissions from transporting people whose travelling is strictly necessary.	CO2 offset by compensating measures.
Organise raffles to incentivise sustainable transportation to the events (for example to win a voucher).	Increased use of sustainable transportation CO2 emissions
Make it mandatory to register the distance travelled with GPS apps	

AREA 2: WASTE MANAGEMENT

6. Clean Water and Sanitation; 12. Responsible Consumption and Production, 13. Climate Action, 14. Life Below Water, 15. Life on Land and 17. Partnership for the Goals.

In the area of waste management, there is also a responsibility directly related to the organisation committee and the responsibility of the rest of the actors participating in the event.

When talking about waste management it should be reminded that the best waste is the one we do not generate, minimising the actual waste produced. Nevertheless, it is known that waste will be produced. In the table below there are some actions to minimize this impact and some possible indicators. ***It is important, for the commitment to improve waste management, to monitor the results after every event to see if there is or not a reduction (very important for those indicators with *).***

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Minimise the waste produced, by choosing products with less packaging during the procurement for the event	Kg of waste saved (*)
Avoid using single-use items	Number of single-use items

Stop using single-use plastic	Kg of plastic saved (*)
Incentivise participants to bring their own glass and plate, or provide them with re-usable	Kg of plastic saved (*)
Provide a water fountain to refill bottles	Kg of plastic saved (*)
Provide the event with recycling points to avoid non-recycling	Number of recycle points
Penalise athletes who do not recycle at refreshment points	Number of athletes penalised
Use digital communication to avoid generating wastes	Digital communication vs. non-digital Estimated paper use reduction (kg)
Reduce the production of waste by avoiding unnecessary packaging	Kg of waste saved (*)
Use or hire eco-friendly portable toilets, there are different types, such as making use of a recirculating system or hand sanitiser instead of a basin to reduce overall water use. They might use more eco-friendly building materials. They can also be dry toilets and not use water.	Number of eco-friendly toilets vs. non eco-friendly Reduction of water use (in litres) Potentially reduced impact of materials or CO2 Reduction in wastewater (in litres)
Organise litter picking after the sports event, by volunteers or professionals	Kg of waste collected
Elaborate a waste management plan	Waste management plan Volume of waste in landfill (E.g. in kg or tons) Volume of waste recycled (e.g. in kg or tons per material) Volume of wastewater.

AREA 3: ENERGY SUPPLY AND ENERGY SAVINGS

7. Affordable and Clean Energy; 13. Climate Action; 17. Partnership for the Goals.

It is important to consider the impact of energy consumption. Until recently, many major sports events have used diesel generators as their primary energy supply or to secure backup against failures in the electrical grid (The National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark). It is essential that organisers cut down on the use of fossil fuels to zero. Additionally, efficiency energy measures are important to save energy primary consumption.

In the table below there are some actions to minimize this impact and some possible indicators.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Contracting your electricity bill with a 100% renewable energy company	kWh of energy consumed from renewable energy, Carbon emissions reduction
Install photovoltaic panels	kWh of energy consumed from the panels, Carbon emissions reduction
Install windmills	kWh of energy consumed from the windmills, Carbon emissions reduction

If photovoltaic panels are installed, consider building a local energy community and share your surplus generation with neighbours. Social criteria could be applied by selecting neighbours in energy poverty (this action would be related to the social pillar)	Number of households in the local energy community and their increased consumption of renewable energy.
Minimise the need for Heating and Air Conditioning with energy efficiency measures, the rehabilitation of your facilities, or adjusting the temperature to the strictly necessary for comfort levels.	kWh saved, Carbon emissions reduction
Use LED light bulbs, which use less energy	Number of LED bulbs, Kwh saved, Carbon emissions reduction
Reduce the number of screens	kWh saved, Carbon emissions reduction
Integrate systems to save energy such as motion detectors	kWh saved
Avoid using diesel generators	kWh from diesel vs. the grid KWh from renewable energy Carbon emissions reduction

AREA 4: DECORATION AND VENUE DRESSING

12. Responsible Consumption and Production; 13. Climate Action; 17. Partnership for the Goals.

Venue dressing, including banners, decorations, or starting and finish lines, is an indispensable part of an event. The event organiser should check which items have a greener option, for example, that are reusable or made with less polluting materials to extract or dispose of.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Reduce the production of venue material	The reduced amount of primary commodities that are needed (reduced use of paper, plastic, metals, and so on)
Produce the communications materials in a way that they can be reused for several years	Waste reduction
Chose material that is sustainably produced	Certified products
Avoid using plastic materials	Kg of plastic substituted
Limit the use of banners.	Kg of material not used
Replace racer bags and goodies with local sustainable products	Reusable bags

AREA 5: NATURE PRESERVATION

13. Climate Action, 14. Life Below Water, 15. Life on Land and 17. Partnership for the Goals.

Some sports events take place outdoors and in direct contact with nature, both in land and water environments. It is very important to plan actions that leave everything as we found it and to establish harmony with the natural environment.

When preparing the event, the organiser might do an impact assessment to determine which locations, dates for the event, number of participants and spectators have the lowest environmental cost. They can do pre- and post-environmental actions to preserve the natural character and ecological integrity of the space.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
If the area is protected, cooperate with the local preservation or conservation official (e.g. natural park rangers) to learn how to minimize the impact of your activity.	Locally assessed depending on the natural environment. e.g. level of lower soil erosion for mountain biking or motocross.
Provide location points for the public and visitors away from vulnerable areas, and limit the areas where spectators can access to reduce environmental damage	Locally assessed depending on the natural environment e.g. number of animals displaced to avoid interaction with attendees, migration routes distorted and so on.
Choose dates that are not the breeding season of species.	Higher rates of survival during the breeding season.
Limit the number of participants and spectators	The maximum of athletes allowed
Control the volume and orientation of stereos so they don't exceed the recommended limits (70 decibels) and no stereos in vulnerable areas.	Lower noise pollution. Impact on the ecosystem of the sound.
Design the event itinerary to avoid passing through areas with sensitive flora	Number of plant species protected.

In the communication phase, announce your intentions for sustainability at the event and the measures you have taken. Send out satisfaction surveys and ask people how they perceived the sustainable action during the event. This will help you to monitor your actions and be on the vanguard.

2.3.3. Good practices

- Identify **the carbon footprint of the organisation** and reduce it by saving energy, fuel, and water (ICSSPE, 2023)
- **Many organisations have signed the Sports for Climate Action from the UNFCC**, signatories are now requested to **commit to achieving specific climate goals of halving emissions by 2030 and aiming to achieve net-zero by 2040**. Signatories include a wide range of organizations, from the club level, such as [Club Bàsquet Girona](#) (Girona's Basketball team) or those providing facilities, like the Nautical *Club S'Arenal* (CAN), to larger events and sports federations like the International Federation of Association Football (FIFA)
- Basketball club Girona has set sustainability goals for each season since 2019. 2022/2023 objectives include implementing a system of solar panels on the pavilion for electricity and heating, installing secure bike and scooter parking to promote sustainable mobility, placing electric chargers in the parking lot, and offering rewards and incentives to everyone who

comes to Fontajau Stadium sustainably. The Club has decided to focus on 3 sustainability goals, 5, 13 and 16. This shows you do not need to tackle everything at once to take action and be impactful. Their website provides useful information and inspiration through sustainability tips at home, at school and during a game.

- The sailing club La Ballena Alegre encourage all the Optimist sailors and coaches to join us in this common action throughout Europe to raise awareness about the amount of waste we dump uncontrollably in nature and promote awareness action through the collection of this waste illegally dumped in forests, beaches, riverbanks, etc.

2.3.4. Assessment of module 2

The module ends with a multiple-choice questionnaire about the concepts covered in this module.

Which of the following are SDGs related to the environmental pillar?

- a) 6. Clean water and sanitation; 14. Life below water; 15. Life on land
- b) 6. Clean water and sanitation; 13. Climate action; 17. Partnership for the goals
- c) 6. Clean water and sanitation; 15. Life on land; 17. Partnership for the goals
- d) a, b and c are correct**
- e) None of the above

When planning mobility actions...?

- a) It is important to consider the transportation of equipment and merchandise
- b) It is important to consider the transport of athletes and spectators
- c) Everything that needs to be transported for the event has a carbon impact
- d) Event organisers are the only ones responsible for transport actions
- e) a, b and c are correct**

Which of the following actions are related to the waste management? (multiple choice)

- a) Avoid using single-use items**
- b) Use drones for aerial footage instead of helicopters
- c) Provide a water fountain to refill bottles**
- d) Avoid unnecessary packaging**
- e) All of the above

For energy supply and energy savings...?

- a) The use of renewable energies alone is enough
- b) Energy efficiency and consumption reduction measures alone are enough
- c) It is important to combine renewable energy with energy efficiency measures**
- d) Contract the electricity bill with a 100% renewable energy company is an energy efficiency measure
- e) All of the above

When talking about nature preservation...

- a) The principal related SDGs are 4. Quality education; 13. Climate Action; 14. Life Below Water

- b) It is important to determine which locations, dates of the event, number of participants and spectators have the lowest environmental cost.
- c) It does not matter if the itinerary affects areas with sensitive flora
- d) Communication is less important than in other areas of action
- e) a and b are correct

2.4. Module 3: the social pillar

General structure and content overview:

Module 3: the social pillar

- SDGs involved
- How to plan a more sustainable event scheme
- Good practices
- Assessment of module 3

2.4.1. SDGs involved

As a starting point, we will explain which of the 17 SDGs are directly related to the social pillar.



Figure 10: SDGs related to the social pillar

The SDGs directly related to the social pillar are: 1. No Poverty, 2. Zero Hunger, 3. Good Health and Well-Being, 4. Quality Education, 5. Gender Equality, 10. Reduced Inequalities, 11. Sustainable Cities and Communities, 16. Peace, Justice and Strong Institutions and 17. Partnerships for the Goals. The social pillar represents everything that is linked with the overall well-being of humans and having basic services or needs covered (UN, 2015).

Sport has great potential to achieve goal number 1: eradicating poverty around the globe. On the one hand, sports events can also be great economic motors, and with decent wages and job security. They can provide jobs and skills to those who need them the most. When legacy in the place they take place is well managed, in particular for those events that require specific infrastructure, they can strengthen the economy of cities and neighbourhoods. On the other hand, sports events can be used to raise money for philanthropic purposes, especially those aiming to reduce poverty. Very much

related to these ideas there is goal number 2 about ending hunger, achieving food security, improving nutrition and promoting sustainable agriculture.

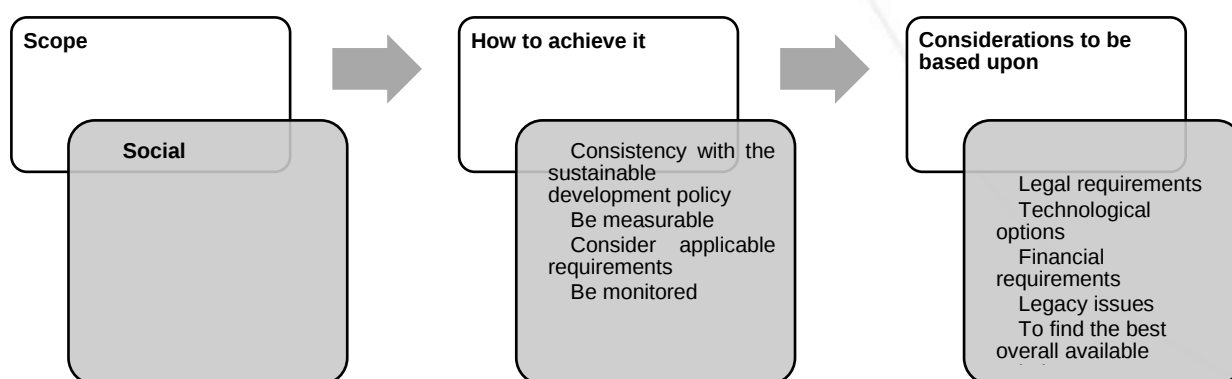
Goal number 3 aims to ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages. It is clear the benefits and positive impact that sport has on human bodies at all ages. Aiming at sports that include and inspire all types of bodies of all ages, genders, and capacities, can help to achieve this goal. In addition, sports can have the power to ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all, which is goal 4 and a key aspect of the social pillar. Quality education is key for empowering communities, helping to eradicate poverty around the globe and improving the quality of life of future generations. Introducing sports in schools' curricula can be a good method to keep children at school and avoid absenteeism. That can help to lift them from poverty in the future and, if these services are provided in school, ensure that they have their basic needs covered during childhood: food, water and sanitation, hygiene, safety, and education (linking this to goal number 1). Moreover, the relationship between sport and achieving gender equality, goal number 5, is also very clear. Sport can act as a key actor to bring women and men closer, especially giving women the opportunity to be as equal as men in a world that has usually been led by men (UN Women, n.d.)

When talking about reducing inequality within and among countries, goal number 10, a lot of investment still needs to be done, especially after the COVID-19 pandemic, which increased the inequality gap among countries. Sport's scope is huge, having the ability to cross borders and oceans. Hence, it can be used as a tool to promote inclusion within and among countries. Sport can be made accessible to everyone who wants to practice it, no matter the age, origin or place of living. The next goal, number 11, focused on making cities and human settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable, sports can serve as an effective action to merge different neighbourhoods that have a common denominator: playing sports. Hence, inclusivity and resilience are fostered among diverse communities, reducing inequality and breaking stereotypes.

The last two goals, 16 and 17 are based on promoting peaceful and inclusive societies, providing access to justice for all and building effective institutions at all levels. There has been historically a strong link between sports as a means to have more peaceful societies. Practising sports has been linked to lower rates of violence. Also, on strengthening the means of implementation and revitalizing the Global Partnership for Sustainable Development. In this regard, sports can be the means to reach everything that the goals are proposing, fostering peaceful and inclusive societies for all and continue being the key entertainer that has always been globally (Lemke, 2016).

2.4.2. How to plan a more sustainable event

In this section, we recover the **planning step** of the general scheme to go deeper into how to plan actions within the **social pillar**.



Before planning, it is important to consider the dimensions that the actions should cover: what will be done; what resources will be required; who will be responsible; when will it be completed; how the results will be evaluated:

SCOPE			
	Environmental	Social	Economic
What will be done			
What resources will be required			
Who will be responsible			
When will it be completed			
How the results will be evaluated			

Thinking in the social pillar, the general categories of the measures that might be considered are health and safety, equity, gender, local community and accessibility.

Regarding the SDGs involved in the social pillar: 1. No Poverty, 2. Zero Hunger, 3. Good Health and Well-Being, 4. Quality Education, 5. Gender Equality, 10. Reduced Inequalities, 11. Sustainable Cities and Communities, 16. Peace, Justice and Strong Institutions and 17. Partnerships for the Goals.

At this point, the general categories and the SDGs are going to be interrelated in order to define areas in which to plan sustainability actions.

Each area provides a brief introduction to the topic and a table with possible actions to implement. Both the actions and the indicators provided are examples, so they can be absolutely changed for those needed in your organisation.

AREA 1: GENDER PERSPECTIVE AND LGBTQIA+ INCLUSION

5. Gender Equality, 10. Reduced Inequalities, 16. Peace, Justice, and Strong Institutions and 17. Partnerships for the Goals.

In the gender approach, there are several aspects to consider. Access and opportunities among women compared to men have always been discussed, often forgetting those who do not identify with either gender. Sometimes it has been determined that transgender and non-binary people should not compete in the category that matches their gender identity because it was considered that they might gain a competitive advantage. There have also been issues with people who do not fit the parameters established for their gender. Some sports enforce rules around testosterone levels or gender

definition. Some women athletes have been disqualified from participation for having naturally high testosterone levels and ultimately were forced to take medication to be able to compete. Some rules have been loosened, whilst others remain in particular for those people with disorders of sexual development, also known as intersex people. The women's sports state: *"Competitive advantages are everywhere in sport. An athlete might have a competitive advantage because tallness is a family trait, or because she was raised at high altitude, or because she had access to elite coaching from an early age. sport embraces the variety of competitive advantages, insisting only that those advantages derive from natural circumstances, such as birth traits and training, and excluding only those competitive advantages that are gained unnaturally from performance-enhancing substances"*. Intersex, trans and non-binary people have often been subject to degrading or humiliating scrutiny of their bodies during competitions, by organisers, referees, the public or the press. Although the debate on how to include intersex or trans people in sports and sports competitions is complex, and no panacea type of solution exists, it needs to be addressed. It is important to keep in mind that intersex and transgender people have the right to access all the benefits of practising sports, sports events, and competitions. Inclusion in sports can also bring better inclusion in society overall.

In some sports, there are issues of sexism under debate, for example in dress codes for athletes. One example is volleyball, where several female volleyball players have already requested a relaxation of the dress code. (CIFAL) Moreover, some women adhere to modest dressing standards because of their religious or cultural background, and forbidding the use of modest dressing might limit their participation in the sport.

Some women and LGBTQIA+ people might feel uncomfortable and be at risk when competing or attending events in countries that do not respect their human rights. If you can influence a decision on where to host an event, please account for their wellbeing.

The more popular the sport is, the greater the inequality. The difference in salaries is a crucial aspect of this inequality. For example, Neymar was paid €36.5 million in the 2017 season, which is the same amount as the 1693 players combined from the French, German, English, American, Swedish, Australian, and Mexican women's leagues combined. (CIFAL). Prizes in tournaments sometimes reflect gender inequalities and pay gaps. In the 2023 Italian Tennis Open, men competed for \$8.5 million while the women competed for \$3.9 million.

Homophobia in sports needs to be eradicated. In many sports, we see very few out athletes. One notable example is football, where homophobia is rampant. It was only in 2023 that for the first time, an international player came out whilst active. A study found that more than 1,500 abusive posts included in the report, homophobic abuse was 40% of posts targeted at male footballers. This abuse affects not only the athletes targeted but also other LGBTQIA+ athletes or fans. Good communication campaigns, anti-harassment and anti-bullying policies, and strong support for LGBTQIA+ rights can go a long way.

It is important to plan actions that help to break down barriers to access to sports events and to break down stereotypes.

Although we provide some possible actions, it is important to include the affected community in the discussion of potential ways forward. Women athletes in your field can help you shape future policies, and the same goes with LGBTQIA+ athletes.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Create anti-harassment policies and procedures within the organisation and during the event. Ensure your staff is trained to handle complaints and know what to do during events, independently of the origin of the complaint (Athletes, press, attendees, vendors, and so on).	Impact of the protocol. Improved victim's perception of the handling of their cases The number of harassment cases reduced [note that, however, good policies may lead to women feeling less judged when complaining against an aggressor, and this can lead to a perceived initial increase in cases]
Involve more women to actively participate in the organisation of the event	% of women in the organisation % of women on boards
Include in the inscription form the options of transgender and non-binary	Perceived discrimination against Gender non-conforming people.
Provide unisex gifts to the participants	Perceived sexism in the sport. Higher participation of women in your events
Use inclusive and non-sexist language in communications and eliminate stereotypes in your communication pictures	Perceived sexism in the sport. Higher participation of women in your events
Promote initiatives for women returning to sport after motherhood	Reduced number of athletes leaving a sport after motherhood
Provide childcare during the event	Perceived sexism in the sport. Higher participation of women in the event
Promote equal pay initiatives	
Promote LGBTQIA+ participation and have a zero-tolerance policy for homophobia and transphobia. Work with your clubs and members to spread the word.	Increased participation for LGBTQIA+ participants
Engage with trans, non-binary and intersex athletes in your sport to uncover inclusive policies. Ensure inclusive and non-discriminatory communications on the subject, and have a zero-policy bullying approach.	Level of inclusion of trans, non-binary and intersex athletes.

AREA 2: ACCESSIBILITY AND INCLUSIVITY

1.No poverty, 9.Reduced Inequalities, 11. Sustainable Cities and Communities, 17. Partnerships for the Goals.

On the one hand, the term accessibility should be understood to ensure that our event is as adapted as possible to the needs of the different groups of people who are likely to attend it, such as the press, the technical support of the athlete or the public. This adaptation should be independent of whether the athletes competing have a disability. On the other hand, accessibility refers to inclusive and adapted sports. The latter refers to sports practice that has been adapted or modified to the needs of a group. This may be the case with wheelchair fencing. When we talk about inclusive sport, we refer to a sport that can be performed by all types of people, whether they have a disability or not. A mixed modality confers the capacity for inclusion. (CIFAL)

It is important to actively engage with the groups affected in order to find solutions that work for them. It is important too to understand that not all disabilities are the same, and not all people with disabilities have the same needs or preferred solutions for accessibility. If you are researching solutions, and have difficulties engaging with specific groups, prioritise those that were validated by the affected people in other settings.

Another consideration of both terms is related to the economic impact that some sports may have on athletes. For example, if they must pay to participate, the fees related to entering a competition can be a barrier, as well as all the other costs related to the participation such as transportation to more locations or those without accessible public transport, especially if transportation of equipment is required.

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Reserving places in the competition for low-income athletes, and grants and scholarships for participation (covering e.g. travel costs)	Number of places reserved. Percentage of lower-income athletes participating.
Adapt the equipment and facilities when necessary	
Organise adapted and mixed sports events to encourage the participation of the older population and people with diverse functional disability in the sport	Higher participation of older and functionally diverse persons. More active elder and functionally diverse population
Search for accessible venues, including consideration of accessibility of public transport	Higher integration among attendance, including vendors and press officers.

AREA 3: CULTURE AND SOCIAL BENEFITS

11. Sustainable Cities and Communities, 16. Peace, Justice and Strong Institutions and 17. Partnerships for the Goals.

Sports events may have positive and negative impacts on the communities in which they are hosted. The most researched social impacts are tourism promotion, encouraging sport, fostering community development, urban regeneration, and environmental infrastructure, and improving the overall quality of life in host communities. The type of interrelation established with the local community is a main driver of the impact, either towards the positive or the negative (Ziakas & Boukas, 2020; Giardina, Tarradas & Vallverdú, 2023). The social exchange theory stipulates that if the residents of the community hosting events perceive the individual benefits derived from the ongoing event as equal or greater than the personal costs imposed by the event, they will be more likely to perceive an overall positive social impact (Wallstam, Ioannides & Petterson, 2020; Giardina, Tarradas & Vallverdú, 2023).

Try your best to implement actions that conduct all the impacts in a positive reception!

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Include cultural activities related to the local community in your event	Acceptability and satisfaction by the local community.
Provide discounts for activities for the local community	Increased participation by the local community. Acceptability and satisfaction by the local community.
Collaborate with the municipality to adapt your event reducing the negative impacts	Acceptability and satisfaction by the community.

In the communication phase, announce your intentions for sustainability at the event and the measures you have taken. Send out satisfaction surveys and ask people how they perceived the sustainable action during the event. This will help you to monitor your actions and be on the vanguard.

2.4.3. Good practices

These are meant to inspire you that change is achievable and feasible, such as supporting and fostering **the participation of women** in sports facilities and events to the same extent as men, **aiming for gender equality in sports**.

- Organise **adapted and mixed sport events** to encourage the participation of older population and people with diverse functional disability in the sport (ICSSPE, 2023)
- Encourage the local population to organise **sustainability side-events** for the visitors, therefore **giving local communities the role to advocate** for sustainable development during sports events in their area. Environmental consciousness includes cognitive (e.g., Knowledge about consequences of behaviour), conative (willingness to act and protect the environment) and emotional reaction to environmental damage (Yang & Wilson, 2023; Diekmann & Preisendöfer, 2003).
- Promote **social inclusion and cultural diversity** for every person involved in a sports event: athletes, staff, partners, sports organizations, and so on, with the objective of developing **just and sustainable practices** in the social field.
- Support and foster **the participation of women** in sports facilities and events to the same extent as men, **aiming for gender equality** in sports (UN Women, n.d.)
- The Women's Tennis Association has said that female players will be awarded the same money as men at WTA-ATP 1000 and 500 tournaments by 2027 and, at events where men and women aren't at the same location, the prize money will be equal by 2033.
- The International Olympic Committee and UN Women signed a new agreement to advance gender equality through sport, with clear objectives, actions and Plan of activities.
- World sailing in particular has adhered to the IOCs principles of equity and inclusion. It conducted a review of Women in Sailing, a Women's Forum, and Steering the Course, a programme to highlight the success and achievements of women in the field. This organization has also promoted the organisation of mixed events. They state: "Sailing is one of the very few sports in which able-bodied sailors and disabled sailors can participate on equal terms." They also provide a "starter kit" for sailing clubs. https://1pr9da.n3cdn1.secureserver.net/wp-content/uploads/WST_WiS-StrategicReview_StarterToolkit.pdf The World Sailing has also committed and taken action in other aspects of sustainability.
- The Biathlon federation created a programme of Athlete Ambassadors for Sustainability to help build up partnerships, team up with local communities, and awareness. <https://www.biathlonworld.com/de/news/ibu-biathlon-sustainability-trambassadors/JgLmk3SWDEOuDCrrayq8Q> Olympic athletes such as sailing champion Hannah Mills, from Great Britain, and rower Martin Helseth, from Norway, have been chosen as European Climate Pact Ambassadors
- The World Surf League has a commitment to not only acknowledge the Indigenous and First Nations communities where surf events are held, but to build relationships with these communities that celebrate their historical and continued contributions to these coastal areas.

In their 2022 finals, they partnered Acjachemen people, acknowledging their role as coastal stewards and protecting the environment through conservation work over the centuries. During the Championship tour, activities include school programmes, beach clean ups, and collaborations with local community organisations. They also provide grants for non-profit organizations focusing on improving the health of the global ocean ecosystems while supporting the livelihoods and cultures of the people who rely on them.

2.4.4. Assessment of module 3

The module ends with a multiple-choice questionnaire about the concepts covered in this module.

Which of the following are SDGs related to the social pillar?

- a) 1. No poverty; 2. Zero hunger; 6. Clean water and sanitation; 13. Climate action
- b) 1. No poverty; 2. Zero hunger; 12. Responsible consumption and production; 13. Climate action
- c) 1. No poverty; 2. Zero hunger; 4. Quality education; 5. Gender equality**
- d) None of the above
- e) All of the above

Which of the following actions are related to gender perspective and LGBTB inclusion? (multiple choice)

- a) Create anti-harassment policies**
- b) Include in the inscription form the options of transgender and non-binary**
- c) Promote equal pay initiatives**
- d) Provide discounts for activities for the local community
- e) Promote LGBTBQ participation and have a zero-tolerance policy for homophobia and transphobia**

Accessibility and inclusivity refer to: (single choice)

- a) An event adapted as possible to the needs of the different groups of people
- b) Sport that can be performed by all types of people
- c) Event that considers the income of the athletes as a barrier to participate
- d) a and b are correct
- e) a, b and c are correct**

Which of the following actions are related to accessibility and inclusivity: (single choice)

- a) Reserving places in the competition for low-income athletes
- b) Adapt the equipment and facilities when necessary
- c) Organise adapted and mixed sports events
- d) Search for accessible venues
- e) All of the above**

When referring to culture and social benefits...(single choice)

- a) If there is an impact when hosting the sports event, it is always negative
- b) If there is an impact when hosting the sports event, it is always positive
- c) **A possible action is to include cultural activities related to the local community in the sports event**
- d) All of the above
- e) None of the above

2.5. Module 4: the economic pillar

General structure and content overview:

Module 4: the economic pillar

- SDGs involved
- How to plan a more sustainable event scheme
- Good practices
- Assessment of module 4

2.5.1. SDGs involved

As a starting point, we will explain which of the 17 SDGs are directly related to the economic pillar.

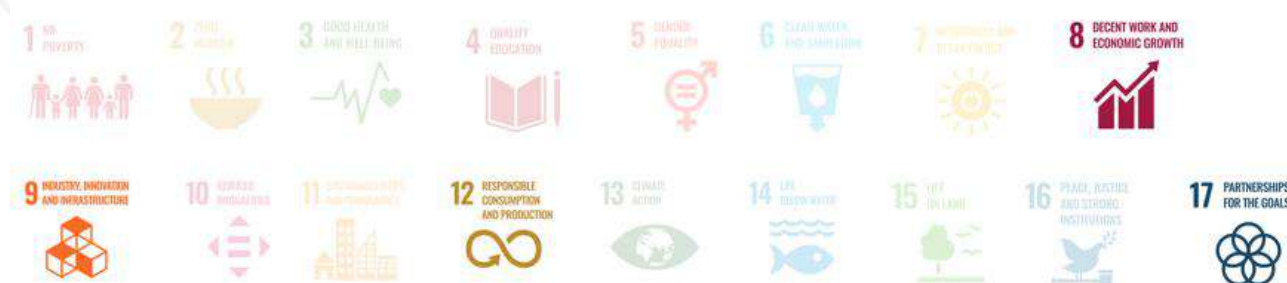


Figure 11: SDGs related to the economic pillar

Finally, in the economic pillar there are four sustainable development goals directly related.

The first one, number 8, aims to promote sustained, inclusive, and sustainable economic growth, full and productive employment, and decent work for all. The organisation of sports events promote sustainable economic growth, for private or philanthropic purposes. Events, at the same time, help to the creation of employment and decent work worldwide, either for athletes or all the staff involved in conducting the event. Sports events have the ability to create jobs based on social inclusion and equity at all levels thanks to the convening power that has always had (IOC, 2022).

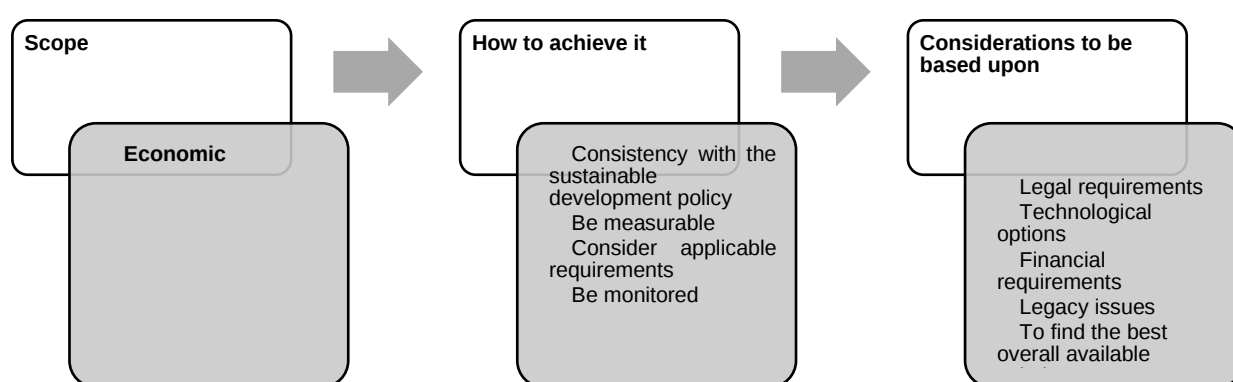
The second one, goal 9, wants to build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation. The third one, which is number 12, ensures sustainable consumption and production patterns. The role that sport can have in this context is to promote sustainable practices when building new infrastructures, especially prioritizing the renting of spaces

instead of constructing. Moreover, it can help to disseminate the importance of consuming healthy, ecological, and sustainable food, considering its origin and how it is produced, for example considering fair trade and work conditions of those producing it. All the products that a sports event will sell or offer must be responsively produced and distributed.

And last one, goal 17, which has been repeated in the previous 2 pillars, focuses on partnerships for the goals, putting sport as a key tool to accomplish each of the objectives in terms of sustainable development.

2.5.2. How to plan a more sustainable event

In this section, we recover the **planning step** of the general scheme to go deeper into how to plan actions within the **economic pillar**.



Before planning, it is important to consider the dimensions that the actions should cover: what will be done; what resources will be required; who will be responsible; when will it be completed; how the results will be evaluated:

SCOPE			
	Environmental	Social	Economic
What will be done			
What resources will be required			
Who will be responsible			
When will it be completed			
How the results will be evaluated			

Regarding the SDGs involved in the economic pillar: 8. Decent work and economic growth 9. Industry, innovation and infrastructure 12. Responsible production and consumption, 17. Partnerships for the Goals.

In the economic pillar, the two areas in which actions can be planned are economic procurement and local business engagement, as well as strategic decisions for savings.

Some possible actions are reflected in the table below. The actions and the indicators provided are examples, so they can be changed for those needed in your organisation. In this pillar, we consider a single area:

ECONOMIC PROCUREMENT AND LOCAL BUSINESS ENGAGEMENT

POSSIBLE ACTIONS	POSSIBLE INDICATORS
Contract companies that have a sustainable policy	Depending on the area and impact of the goods and services procured
Promote the local economy by selling or offering every product or service from a local supplier	Local economic growth, e.g. measured in monetary terms
Use local and organic products	
Buy merchandising from local companies	Local economic growth, e.g. measured in monetary terms
Promote local accommodation	Local economic growth, e.g. measured in monetary terms
Elaborate a financial strategy mapping the costs and opportunities	Cost reduction thanks to the strategy
Elaborate a plan with procurement resources	
Contract local employees in the area, even if temporarily for the duration of the event	

In the communication phase, announce your intentions for sustainability at the event and the measures you have taken. Send out satisfaction surveys and ask people how they perceived the sustainable action during the event. This will help you to monitor your actions and be on the vanguard.

2.5.3. Good practices

These are meant to inspire participants, giving ideas that change is achievable and feasible, such as promoting the **local economy** by offering every product or service from a local supplier.

- Establish **measures for access and use** of own and hired sports facilities, avoiding creating new ones (Horner, 2023)
- **Provide funding** to those organizations that undertake sustainable practices for sustainable development during a sports event as an incentive to invest in sustainability.
- Promote the **local economy** by offering every product or service by a local supplier, for instance, food, clothes (caps, scarves), medical assistance, childcare service if needed...
- INSER Sport is a program that focuses on sports training, job placement, parity, and healthy habits for young people at risk of social exclusion. Young people from vulnerable groups learn a sport, acquire healthy habits, obtain a federation certificate that allows them to work as monitors and referees and are hired for their first job related to what they have studied (UFEC).

2.5.4. Assessment of module 4

The module ends with a multiple-choice questionnaire about the concepts covered in this module.

Which of the following are SDGs related to the economic pillar? (single choice)

3. Good health and well-being; 8. Decent work and economic growth; 9. Industry, innovation and infrastructure

- b) 9. Industry, innovation and infrastructure; 10. Reduced inequalities; 12. Responsible consumption and production
- c) 8. Decent work and economic growth; 9. Industry, innovation and infrastructure; 12. Responsible consumption and production
- d) 8. Decent work and economic growth; 9. Industry, innovation and infrastructure; 12. Responsible consumption and production; 17. Partnership for the goals**
- e) 9. Industry, innovation and infrastructure; 12. Responsible consumption and production; 17. Partnership for the goals

When planning an action in the economic pillar... (single choice)

- a) It should cover what will be done, the resources required, who will be responsible, and when it will be completed
- b) It should cover what will be done, the resources required, who will be responsible, when it will be completed and how results will be evaluated**
- c) It should cover what will be done, the resources required, and who will be responsible
- d) The evaluation is not relevant at this stage
- e) a and c are correct

When referring to the economic pillar we mean...(single choice)

- a) To a commitment to protect the environment by reducing the risks and measuring environmental impact
- b) To values that promote respect for individual rights and equality, with such principles of combating social exclusion and discrimination
- c) Refers to the economic development and growth with respect to environmental protection**
- d) a and c are correct
- e) b and c are correct

Which of the following actions are related to the economic pillar? (single choice)

- a) Buy merchandising from local companies**
- b) Include cultural activities related to the local community in your event
- c) Provide childcare during the event
- d) All of the above
- e) None of the above

Which of the following actions are related to local business engagement?

- a) Elaborate a financial strategy mapping the costs and opportunities
- b) Promote local accommodation**
- c) Contract companies that have a sustainable policy
- d) All of the above
- e) None of the above

2.6. Module 5: stakeholders and resources

General structure and content overview:

- | |
|---|
| <p>Module 5: stakeholders and resources</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stakeholders • Resources |
|---|

The SDG17 calls for cooperation in order to achieve cross-cutting and structural measures that have a major and lasting positive impact. In this sense, this last module aims to offer tools for sports organisations to have the maximum support in planning and implementing their sustainable measures. This includes how to properly identify and map stakeholders and find relevant resources.

LIST OF WEBS AND DOCUMENTS TO DOWNLOAD AS ADDITIONAL RESOURCES.

- The climate coach: a tool for a low-carbon sport developed by the Paris Olympic Committee
[FIGC present the "Sustainability Strategy" for Italian Football](#)
- JOIN MOVEMENTS: SPORTS FOR CLIMATE ACTION
<https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>
- Join movements: climate neutral now
<https://unfccc.int/climate-action/climate-neutral-now>
- <https://sportgogreen.eu>
- <https://www.unep.org/es/resources/publicaciones/el-deporte-en-favor-de-la-naturaleza-la-linea-de-base-manual>
- https://clubvela.ballena-alegre.com/uploaded_files/Document_73349_20230929145235_es.pdf
- Sport's contribution to the european green deal: a sport sector playbook
<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/0e76da18-9e26-11ee-b164-01aa75ed71a1/language-en>
- Spanish Olympic Committee (COE) sustainability portal and training: <https://www.coe.es/formacion-sostenibilidad/>
<https://www.coe.es/sostenibilidad/>

End Assessment

This module will include a final assessment with questions from all modules mixed.

What are the steps for managing more sustainable sports events? (single choice)

- a) Context, leadership and planning
- b) Support, operation, evaluation and improvement
- c) Context, leadership, planning, support, operation, evaluation and improvement**
- d) Context, leadership, planning, support, operation and evaluation
- e) Evaluation and improvement

Every sports organisation must plan the same sustainable actions: (single choice)

- a) Yes, and the actions can be categorised under the environmental pillar, the social pillar, or the economic pillar
- b) No, and there are some limitations to consider, such as the level of commitment
- c) No, and there are some limitations to consider, such as the economic and technical capacity of the organisation**
- d) All of the above
- e) None of the above

When defining indicators, which of the following statements is not true: (single choice)

- a) Indicators are tools used to measure, control, and manage the progress and results of the actions to be implemented
- b) Indicators are categorised under one-size-fits-all**
- c) Indicators measure actions, results or impacts
- d) Indicators are qualitative or quantitative
- e) Sometimes it might be difficult to measure the indicator directly

Why is it important to develop the sustainability plan? (single choice)

- a) To establish the context of your organisation and its sports events
- b) To support the planning step
- c) To guide in the support and operation steps
- d) To provide criteria for the evaluation and improvement steps
- e) All of the above**

What are the three pillars?

- a) Environmental, social, health and safety
- b) Energy, waste management and mobility
- c) Climate change, pollution and gender
- d) Environmental, economic, health and safety
- e) Environmental, social and economic**

Which of the following actions are under the environmental pillar?

- a) Contracting your electricity bill with a 100% renewable energy company
- b) Provide unisex gifts to the participants
- c) Elaborate a waste management plan
- d) a and c are correct**
- e) All of the above

Which of the following actions are under the social pillar?

- a) Involve more women to actively participate in the organisation of the event
- b) Organise adapted and mixed sports events
- c) Provide discounts for activities for the local community
- d) a and b are correct
- e) All of the above**

Which of the following actions are under the economic pillar?

- a) Use local and organic products
- b) Buy merchandising from local companies
- c) Promote equal pay initiatives for athletes
- d) a and b are correct**
- e) All of the above

REFERENCES

Confederació Olímpica Alemanya de l'Esport (DOSB), n.d. Available at: <https://www.green-champions.de/index.php?id=4&L=1>

EURO NEWS (2022) *La nieve artificial de los juegos de invierno dañan al medioambiente*, Euro News, Deportes. Available at: <https://es.euronews.com/2022/02/01/la-nieve-artificial-de-los-juegos-de-invierno-danan-al-medioambiente>.

Franco, B., et al, (2021), *Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*, CIFAL, ISBN 978-84-09-27296-9.

FREIXA, G, SALAFRANCA, D, FRANCO, B, et al (2021) “*Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*”, CIFAL Málaga, ISBN 978-84-09-27296-9. Available at: <https://cifalmalaga.org/publicacion/manual-de-eventos-deportivos-sostenibles-con-enfoque-de-genero-y-accesibles-2/>

Giardina, F., Tarradas, L., Vallverdú, M. (2023). Engagement Strategy, GreenTrailConcept, pp. 20-22. Available at: <https://greentrailconcept.eu/wp-content/uploads/2024/07/D2.2.-Engagement-Strategy-PU.pdf>

Horner, U. (2023) *¿De las Olimpiadas a las Ecoolimpiadas? Así funcionan los acontecimientos deportivos sostenibles*, ISPO. Available at: <https://www.ispo.com/es/negocio-del-deporte/eventos-deportivos-sostenibles-buenas-practicas-y-consejos#el-maratn-de-boston-apuesta-por-menos-residuos-y-ms-reciclaje-987204>.

Howell, A. (2022) *Homophobia large portion of online abuse aimed at footballers and basketballers - study*, BBC Sport. Available at: <https://www.bbc.com/sport/football/61912426>.

Institut Barcelona Esports (2022) *Esport i gènere: Guia sobre equitat de gènere per a entitats esportives*. Ajuntament de Barcelona. Available at: https://ajuntament.barcelona.cat/esports/sites/default/files/2022-02/guia_equitat_genere.pdf

International Organization for Standardization (ISO) “ISO20121 Event sustainability management systems”

IOC (2018) Introduction to sustainability, Sustainability essentials, a series of practical guides for the Olympic Movement. Available at: https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/sustainability-essentials/IOC-Sustainability-Essentials_v7.pdf.

IOC (2020) *IOC-backed Olympians become EU Climate Ambassadors*. Available at: <https://olympics.com/en/news/ioc-backed-olympians-become-eu-climate-ambassadors>.

Lemke, W. (2016) *The Role of Sport in Achieving the Sustainable Development Goals*, UN Chronicle. Available at: <https://www.un.org/en/chronicle/article/role-sport-achieving-sustainable-development-goals>.

Naess H. E. (2021) Is ISO20121 Certification a Detour or Game changer for Eco-Striving Sport Events? A Conceptual Typology. *Front. Sports Act. Living* 3:659240. doi: 10.3389/fspor.2021.659240.

Olympic Movement (2022) *Just published: Olympic Review highlights sport's contribution to society 365 days a year*, *Olympic Review*. Available at: <https://olympics.com/ioc/news/just-published-olympic-review-highlights-sport-s-contribution-to-society-365-days-a-year>.

Outdoor Friendly Pledge (no date) 'Events Space', *Outdoor Friendly Pledge*. Available at: <https://outdoorfriendly.org/event/>.

Parsons, J., Gokey, C. & Thornton, M. (2013) *Indicators of Inputs, Activities, Outputs, Outcomes and Impacts in Security and Justice Programming*. Department for International Development. Available at: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5a7eb9fae5274a2e87db1828/Indicators.pdf>

Purvis, B., Mao, Y. & Robinson, D. (2019) *Three pillars of sustainability: in search of conceptual origins*. *Sustain Sci* 14, 681–695 (2019). Available at: <https://doi.org/10.1007/s11625-018-0627-5>

Sofi, J. (2019) *How Sports can be used for peace and development*, *The Times of India*. Available at: <https://timesofindia.indiatimes.com/blogs/poverty-of-ambition/how-sports-can-be-used-for-peace-and-development/>.

UFEC (no date) *Da futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social*, *INSER Sport*. Available at: <https://ufec.cat/insersport/es/>.

UN WOMEN (no date) *Women and girls in sport*, *UN WOMEN*. Available at: <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-sport>.

UN-HABITAT (no date) *SDG Localization: explore UN-Habitat's work to advance the local implementation of the SDGs*, *Localizing the SDGs*. Available at: <https://sdglocalization.org/>.

United Nations - Climate Change (no date) *Sports for Climate Action*, *United Nations, Climate Action, Sectoral Engagement*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (2021) *General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021)*. Available at: [\[https://digitallibrary.un.org/record/3894259\]](https://digitallibrary.un.org/record/3894259).

UNITED NATIONS (2022) *Climate and sport: Paralympic champion Tatyana McFadden explains the link*, *UN News Global perspective Human stories*. Available at: <https://news.un.org/en/story/2022/04/1115642>.

UNITED NATIONS (no date) *Sports for Climate Action*, *Climate Action*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (no date) *Take Action for the Sustainable Development Goals*, *Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.

UNITED NATIONS (no date) *The Sustainable Development Agenda, Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda-retired/>.

Vedel, A., et al (no date), *Event guide for green & sustainable events*, National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark.

Wallstam, M., Ioannides, D., & Pettersson, R. (2020). *Evaluating the social impacts of events: In search of unified indicators for effective policymaking*. *Journal of Policy Research in Tourism, Leisure and Events*, 12(2), 122-141.

Women's Sports Foundation (no date) *Participation of intersex athletes in women's sports*, *Women's Sports Foundation*. Available at: <https://www.womenssportsfoundation.org/wp-content/uploads/2016/08/participation-of-intersex-athletes-in-womens-sports.pdf>.

World Health Organisation (no date) *Indicators and type of indicators*, *World Health Organisation, Eastern Mediterranean Region*. Available at: <https://www.emro.who.int/child-health/research-and-evaluation/indicators/Type-of-indicators.html>.

World Sailing (no date) *Equity, diversity and inclusion*. Available at: <https://www.sailing.org/inside-world-sailing/sustainability/equality-diversity-and-inclusion/>.

Ziakas, V. & Boukas, N. (2020). *The emergence of "small-scale" sport events in "small island" developing states: towards creating sustainable outcomes for island communities*, *Event Management*, Vol. 20, pp. 537–563.



GreenTeam

www.greenteam.ufec.cat/


Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

 ecoserveis



MINISTERUL SPORTULUI


CATALAN SPORTS FEDERATIONS COUNCIL




UNião das Regiões
Associadas (UR) Portugal

 Sport and
Citizenship
Sport serving society

 Sport et
Citoyenneté
Le Sport au service de la société

 ICSSPE


ALIA DE MERITUL REPUBLICII MOLDOVA


UNIVERSIDADE
DA MAIA

 petit pas
2001



Co-funded by
the European Union



Co-funded by
the European Union



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Organització D'esdeveniments Esportius Sostenibles i Inclusius: un Curs en Línia



Exempció de responsabilitat:

Finançat per la Unió Europea. Tanmateix, les opinions i punts de vista expressats són només les de l'autoria i no reflecteixen necessàriament les de la Unió Europea o l'Agència Executiva Europea d'Educació i Cultura (EACEA). Ni la Unió Europea ni l'EACEA es poden fer responsables d'ells.

Entrega núm.	D3.3
Títol del projecte	Green Team
Paquet de treball	WP3
Nivell de difusió	PU
Autor(s)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Coautor(s)	Mercè Almuni (ECO) , Cristina Ramos (ECO)
Col·laborador(s)	Milena de Murga (UFEC), Marc Labrada (UFEC), Prashant Kumar (UFEC)
Revisor(s)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Sport and Citizenship (SC), Agenția Națională pentru Sport, Romania, Petit Pas ap s , Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME) Valbom e Jovim, Latvijas Sporta Federaciju Padome (LSFP), Maieutica-Cooperativa de Ensino Superior CRL, Lietuvos Sporto Federaciju Sajunga (LSFS)
Data de venciment	M26
Data de presentació real	2025-02-28
Estat	Final

Taula de continguts

Taula de continguts	3
Llista de figures.....	4
Abreviatures i acrònims	4
Resum executiu	5
Benvingut!.....	6
1. Introducció	8
1.1 Objectius	8
2. Programa d'e-Learning	9
2.1 Estructura i funcionalitat d'aquest programa d'aprenentatge electrònic.....	9
2.2 Mòdul 1: una breu introducció a la sostenibilitat	9
2.2.1. Desenvolupament sostenible	9
2.2.2. Esports i sostenibilitat	10
2.2.3. Agenda 2030 i ODS	12
2.2.4. Com planificar un esdeveniment més sostenible	13
2.2.5. Avaluació del mòdul 1	25
2.3 Mòdul 2: el pilar ambiental.....	27
2.3.1. ODS implicats	27
2.3.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible	28
2.3.3. Bones pràctiques	34
2.3.4. Avaluació del mòdul 2.....	34
2.4 Mòdul 3: el pilar social.....	36
2.4.1. ODS implicats	36
2.4.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible	37
2.4.3. Bones pràctiques	42
2.4.4. Avaluació del mòdul 3.....	43
2.5 Mòdul 4: el pilar econòmic.....	44
2.5.1. ODS implicats	44
2.5.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible	45
2.5.3. Bones pràctiques	47
2.5.4. Avaluació del mòdul 4.....	47
2.6 Mòdul 5: grups d'interès i recursos.....	49
Avaluació final	50
REFERÈNCIES	52



Llista de figures

Figura 1: Esquema general per a sistemes de sostenibilitat d'esdeveniments. Font: ISO20121:2012	14
Figura 2: Fase de context i lideratge. Adaptació de ISO20121:2012	15
Figura 3: Fase de planificació. Adaptació de ISO20121:2012	17
Figura 4: Fase de suport. Adaptació de ISO20121:2012	20
Figura 5: Fase d'operació. Adaptació de ISO20121:2012	21
Figura 6: Fase d'avaluació. Adaptació de ISO20121:2012	22
Figura 7: Fase de millora. Adaptació de ISO20121:2012	23
Figura 8: ODS relacionats amb el pilar ambiental.	26
Figura 9: Emissions de carboni en grams per persona per quilòmetre per mode de transport. Font: Guia d'esdeveniments per a esdeveniments verds i sostenibles. Comitè Olímpic Nacional i Confederació Esportiva de Dinamarca.	29
Figura 10: ODS relacionats amb el pilar social.	35
Figura 11: ODS relacionats amb el pilar econòmic	44

Abreviatures i acrònims

ACRÒNIM	DESCRIPCIÓ
COI	Comitè Olímpic Internacional
ISO	Organització Internacional per a la Normalització
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible
ONU	Nacions Unides
WP/PT	Work Package/Paquet de treball

Resum executiu

L'esport és un facilitador del desenvolupament sostenible, i així ho va reafirmar l'Assemblea General de les Nacions Unides amb la resolució aprovada el desembre de 2020¹, on l'esport va ser reconegut com a contribuent transversal a l'assoliment dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) a promoure la pau, l'amistat i la tolerància.

El projecte Green Team finançat per la Comissió Europea, en el marc del Programa Erasmus +, pretén crear vincles entre diferents agents del territori, donar a conèixer el sector esportiu i la seva comunitat, i crear una metodologia per a un esport més ecològic i inclusiu a través d'un programa d'aprenentatge electrònic i un segell de sostenibilitat.

Aquest lliurament defineix el contingut que formarà part del programa de formació en línia, que s'ha dissenyat tenint en compte els resultats del WP2, tant (1) l'informe sobre la revisió bibliogràfica sistemàtica d'una estratègia sostenible per a esdeveniments esportius més ecològics i inclusivius (D2). .1) i (2) l'informe dels resultats de l'enquesta sobre bones pràctiques per a les estratègies de sostenibilitat de les organitzacions esportives (D2.2).

El programa formació en línia estarà disponible en una plataforma en línia, i aquest lliurament explica l'estructura i el contingut.



¹ UNITED NATIONS General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021), [<https://digitallibrary.un.org/record/3894259>]

Benvingut!

Benvingut al curs formació en línia Green Team, un recurs essencial dissenyat per guiar-te a través dels principis i pràctiques d'organització d'esdeveniments esportius sostenibles. Aquest curs forma part del projecte Green Team, finançat per la Comissió Europea en el marc del Programa Erasmus+, i té com a objectiu dotar les federacions esportives, els clubs i els organitzadors d'esdeveniments amb els coneixements i les eines per crear esdeveniments esportius més ecològics i inclusius. Aprenderàs sobre els diferents pilars de la sostenibilitat, inclosos els aspectes ambientals, socials i econòmics, i com es poden integrar en cada pas de la planificació i execució d'esdeveniments.

Per què el curs formació en línia Green Team?

En una època on la sostenibilitat no és només una opció sinó una necessitat, els esdeveniments esportius juguen un paper crucial a l'hora d'oferir exemples per a les comunitats de tot el món. Tothom reconeix que l'esport és un dels facilitadors més poderosos dels valors i pràctiques socials.

El curs formació en línia Green Team us ajudarà a incorporar pràctiques sostenibles als vostres esdeveniments esportius i us permetrà no només assolir els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de la Comissió Europea dins de la vostra organització, sinó que també us unireu a un moviment global per reduir la petjada ambiental dels esports, promoure la inclusió social i millorar la viabilitat econòmica dels esdeveniments esportius.

El curs formació en línia Green Team no només augmenta la conscienciació, sinó que també us equipa amb estratègies accionables per implementar pràctiques sostenibles en els vostres esdeveniments esportius, aconseguint finalment per a la vostra organització un segell de sostenibilitat que subratlla el vostre compromís amb un futur més verd.

Et convidem a fer el curs i a ajudar-nos a avançar per crear esdeveniments esportius sostenibles a tot el món.

Característiques clau del curs de formació en línia Green Team:

- **Contingut integral:** el curs cobreix cinc mòduls clau, cadascun centrat en diferents aspectes de la sostenibilitat en esdeveniments esportius, des de la planificació i execució fins a l'avaluació posterior a l'esdeveniment.
- **Accessibilitat multilingüe:** el curs està disponible en més de sis idiomes diferents, cosa que el fa accessible a una àmplia gamma de participants d'arreu del món.
- **Avaluacions interactives:** cada mòdul inclou una mini-avaluació per reforçar la comprensió del material. Una avaluació final obligatòria us assegurarà que hàgiu entès els conceptes bàsics, que condueixen a la vostra certificació.
- **Aprenentatge flexible:** el curs està dissenyat per completar-se en 60-90 minuts, la qual cosa us permet aprendre al vostre ritme i comoditat.

Com treure el màxim profit d'aquest curs?

Per treure el màxim profit d'aquest curs, us recomanem que l'abordeu amb el compromís d'entendre cada mòdul a fons. Us suggerim que:

- Idealment assigneu un total d'uns 60-90 minuts per recórrer tot el curs (5 mòduls, incloses totes les avaluacions)
- Assegureu-vos que dediqueu prou temps a absorbir el contingut i completar les mini-avaluacions de cada mòdul

- Participa activament amb el material d'aprenentatge, pren notes i pensa críticament sobre com pots aplicar aquests conceptes als teus propis esdeveniments.
- Navegueu per diverses lliçons i mòduls segons el vostre ritme i interès, però assegureu-vos de completar-ho tot abans d'intentar l'avaluació final

Tant si sou una persona com si formeu part d'un equip, aquest curs està dissenyat per adaptar-se a les vostres necessitats i horari.

Recorda que l'avaluació final és fonamental, ja que no només posa a prova els teus coneixements sinó que també et capacita per rebre el Segell de Sostenibilitat, un segell d'excel·lència en l'organització d'esdeveniments esportius ecològics.



Beneficis de completar el Curs d'e-Learning Green Team

Un cop finalitzat, rebràs una certificació en forma de Segell de Sostenibilitat, que serveix com a evidència de la teva experiència en l'organització d'esdeveniments esportius inclusius i respectuosos amb el medi ambient. Aquest segell millora la credibilitat de la vostra organització, demostrant el vostre compromís amb la sostenibilitat als grups d'interès, patrocinadors i participants. A més, obtindreu coneixements valuosos i estratègies pràctiques que es poden aplicar a projectes futurs, contribuint a un món més verd i sostenible i posicionant els vostres esdeveniments com a exemples inspiradors.

Embarca't en aquest viatge per tenir un impacte significatiu en el sector esportiu i contribuir a un món més sostenible.

Benvinguts i benvingudes a l'equip verd, on els vostres esforços en la gestió d'esdeveniments esportius poden marcar la diferència!

1. Introducció

1.1 Objectius

L'objectiu principal d'aquest document és presentar el programa de formació en línia, la seva estructura i contingut. El contingut hauria d'ajudar les federacions a dur a terme pràctiques més sostenibles en la gestió dels seus esdeveniments esportius.

Per aconseguir els resultats esperats, s'han desenvolupat les següents activitats clau:

- L'anàlisi de la literatura existent sobre estratègies de sostenibilitat per a esdeveniments esportius més ecològics i inclusius (D2.1 - Resum de la revisió de la recerca i la revisió de mapeig i traducció).
- L'anàlisi de les pràctiques sostenibles ambientals, socials i estructurals utilitzades per les organitzacions esportives en els esdeveniments esportius (D2.2 - Difusió i validació de les Enquestes).
- La prestació d'una visió general del que és el desenvolupament sostenible com a principi de l'ONU i l'Agenda 2030 amb els ODS, i el marc de l'esport i la sostenibilitat.
- Provisió d'una estratègia de planificació que permeti a les federacions esportives implementar mesures més sostenibles des dels 3 pilars del desenvolupament sostenible (social, mediambiental i econòmic) durant l'organització d'esdeveniments esportius tenint en compte el pre-esdeveniment, l'esdeveniment en si mateix i el post-esdeveniment.



1.1.1. Públic objectiu del programa de formació en línia

El principal públic objectiu del programa de formació en línia serien les federacions esportives. El projecte examinarà el contingut amb 3 confederacions i es recolliran comentaris per millorar el programa de formació en línia. Un cop finalitzat el curs, hi podran accedir altres actors relacionats amb la gestió d'esdeveniments esportius, com ara clubs, ajuntaments, titulars d'esdeveniments, organismes reguladors, etc.

2. Programa de formació en línia

2.1 Estructura i funcionalitat d'aquest programa d'aprenentatge electrònic

Aquest programa d'e-learning es divideix en 5 mòduls. Per aprovar l'assignatura s'haurà de completar cada mòdul. Volem garantir l'atenció integral que mereix cadascun dels diferents pilars del desenvolupament sostenible, així com la importància de cada pas que es requereix per a l'organització d'esdeveniments sostenibles. Així, cada mòdul disposarà d'un qüestionari al final per avaluar si l'alumnat ha adquirit els coneixements suficients sobre la matèria. Si el qüestionari se suspèn, el curs mostrarà detalladament la resposta correcta i oferirà l'opció de reiniciar el mòdul.

L'avaluació final serà una valoració global de l'assignatura i de cada mòdul, aportant el valor afegit de destacar la importància de cada pilar del desenvolupament sostenible.

- Mòdul 1: una breu introducció a la sostenibilitat
- Mòdul 2: el pilar ambiental
- Mòdul 3: el pilar social
- Mòdul 4: el pilar econòmic
- Mòdul 5: grups d'interès i recursos

2.2 Mòdul 1: una breu introducció a la sostenibilitat

Estructura general i visió general del contingut:

- Mòdul 1: una breu introducció a la sostenibilitat
- Desenvolupament sostenible
 - Esports i sostenibilitat
 - Agenda 2030 i ODS
 - Com planificar un programa d'esdeveniments més sostenible
 - Avaluació del mòdul 1

2.2.1. Desenvolupament sostenible

Segons l'ONU, “ el desenvolupament sostenible s'ha definit com el desenvolupament que satisfà les necessitats del present sense comprometre la capacitat de les generacions futures de satisfer les seves pròpies necessitats ” (ONU, nd, p.1). El desenvolupament sostenible té com a objectiu construir un futur inclusiu, sostenible i resilient per a les comunitats i el planeta tenint en compte tres elements clau interconnectats: creixement econòmic, inclusió social i protecció del medi ambient. Perquè el desenvolupament sostenible tingui èxit, la importància que es dóna als tres elements ha de ser equitatiu.

Per exemple, centrant-nos en els tres pilars esmentats anteriorment, erradicar la pobresa és un requisit indispensable per al desenvolupament sostenible. Per aconseguir aquest propòsit, s'hauria de promoure un creixement econòmic sostenible, inclusiu i equitatiu, així com crear millors oportunitats per a tothom i reduir les desigualtats de manera significativa. Finalment, en l'àmbit de la protecció del medi ambient s'ha de promoure la gestió integrada i sostenible dels recursos naturals i dels ecosistemes (ONU, sd).

2.2.2. Esports i sostenibilitat

Durant anys, tant l'ONU com el COI han incorporat el concepte de sostenibilitat al món de l'esport. Però, què vol dir sostenibilitat en aquest context? És una idea complexa i transversal que pretén equilibrar tres conceptes bàsics: desenvolupament ambiental, social i econòmic. (ONU, 2023)

L'esport té una capacitat inigualable per motivar i inspirar un gran nombre de persones. És per això que va ser adoptat per les Nacions Unides en la resolució de l'Assemblea General del desembre de 2020, on es va establir l'esport com a facilitador del desenvolupament sostenible. (ONU, 2020)

És sabut que l'esport és una eina eficaç per promoure la pau i els objectius de desenvolupament a nivell mundial. L'any 2000, quan es van signar els Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni (ODM), l'esport ja tenia un paper clau en cadascun dels vuit objectius. Però el 2015, amb el llançament dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS), es va reconèixer encara més el propòsit positiu de l'esport. L'esport es considerava un actor clau per aconseguir la realització del desenvolupament i la pau alhora que es fomentava la tolerància i el respecte. Per exemple, experts com Lemke han postulat que també contribueix a l'apoderament de dones, joves i comunitats, així com a la salut, l'educació i l'assoliment dels objectius d'inclusió social (Lemke, 2016).

Segons Lemke, l'impacte que l'esport pot tenir en el desenvolupament sostenible es pot integrar en els següents ODS:

- Objectiu 3: Assegurar una vida sana i promoure el benestar per a tothom a totes les edats, a causa de l'impacte positiu que l'esport té en el cos i els estils de vida de les persones, sense importar l'edat ni l'origen.
- Objectiu 4: Assegurar una educació inclusiva i equitativa de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge al llarg de la vida per a tothom, perquè l'esport pot ser una bona alternativa per a les persones que no poden assistir a l'escola i ensenyar valors que són importants per al recorregut vital d'una infant.
- Objectiu 5: Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes, ja que l'esport pot acostar les persones, siguin del sexe que siguin. Les nenes i les dones han trobat un camí cap a la igualtat de gènere a través de la participació igualitària en l'esport.
- Objectiu 11: Fer que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles. Per a aquest objectiu, l'esport en si i l'esdeveniment esportiu tenen el poder d'integrar diferents persones en un objectiu comú, promovent així la inclusió i el desenvolupament social.
- Objectiu 16: Promoure societats pacífiques i inclusives per al desenvolupament sostenible, proporcionar accés a la justícia per a tothom i construir institucions efectives, responsables i inclusives a tots els nivells, l'esport com a eina clau per promoure la pau i la tolerància en molts contextos diferents. Entre altres exemples, l'abril de 1971, quan la Xina i els Estats Units

van posar fi a dues dècades de relacions hostils gràcies al que va suposar un partit de ping-pong, conegut com la Diplomàcia de Ping-Pong (Sofi, 2019).

La relació entre l'esport i el medi ambient és una connexió que destaca especialment en els esdeveniments esportius. Els esdeveniments esportius tenen un impacte en el medi ambient i, al mateix temps, es veuen afectats pels canvis de l'entorn. Per exemple, el canvi climàtic pot tenir un efecte negatiu en els esdeveniments hivernals i els atletes es poden veure afectats per la contaminació de l'aire. Per tant, és important que l'esport pugui comunicar problemes de sostenibilitat a milions de participants a tot el món. (Notícies de l'ONU, 2022)

Molta gent ha donat veu a l'emergència climàtica, des de ciutadans fins a organitzacions internacionals. Per exemple, el Departament d'Afers Econòmics i Socials de les Nacions Unides (2022) va manifestar que el sector esportiu està patint les conseqüències de les altes temperatures, les precipitacions més intenses i l'augment dels fenòmens meteorològics extrems.

Tatyana McFadden, és sis vegades campiona paralímpica dels Estats Units i 20 vegades medallista paralímpica. Ha guanyat 23 maratons per tot el món i ha batut cinc rècords mundials en atletisme. McFadden va expressar com el canvi climàtic ha estat perjudicial per a la pràctica del seu esport: "Això està directament relacionat amb la hidratació. Com a esportistes, hem d'estar molt hidratats. Tenir una discapacitat, estar paralytitzat de cintura per avall, ens provoca problemes de circulació i per a nosaltres la hidratació ja és molt complicada. Pots tenir un cop de calor i morir per falta d'hidratació" (McFadden, 2022, paràgraf 8).

L'any 2018 va néixer la iniciativa liderada pel Departament pel Canvi Climàtic de l'ONU anomenada Sports for Climate Action, on es convida a organitzacions esportives i socis interessats a unir-se a un nou moviment per a l'acció esportiva contra el canvi climàtic. Aquesta iniciativa pretén donar suport i orientar els actors esportius en la consecució d'objectius globals en l'àmbit del canvi climàtic, amb l'objectiu de reduir les emissions de gasos d'efecte hivernacle i utilitzar l'esport com a eina aglutinadora per crear solidaritat entre la ciutadania global a favor de l'acció climàtica.

Les persones membres del projecte Green Team van analitzar la literatura existent sobre estratègies de sostenibilitat per a esdeveniments esportius més ecològics i inclusius. Els resultats es van resumir a la publicació "Sum up of the Systematic Literature, Research and Mapping Review of Sustainability Strategy for Greener and More Inclusive Sports Events" (ICSSPE, 2023). Alguns informes de la recerca van concloure que la sostenibilitat generalment no està institucionalitzada a les organitzacions esportives i no està ben integrada en les seves jerarquies. També constata que les organitzacions no mostren lideratge en les seves comunicacions sobre el tema: un dels informes va descobrir que gairebé el 74% dels llocs web d'organitzacions esportives no inclouen informació sobre mesures específiques per ser més sostenibles ambientalment. La majoria de les organitzacions no estan segures de com fer que els seus esdeveniments siguin més respectuosos amb el medi ambient, de quins costos hi ha, i de quant temps i recursos es requereixen. També els preocupa mantenir esdeveniments d'alta qualitat alhora que garanteixen la sostenibilitat i com formar voluntaris contínuament. A més, hi ha una manca de polítiques i estratègies sostenibles formals, i estem endarrerits a l'hora de trobar i desenvolupar sinergies entre les diferents parts interessades. Però des del costat positiu, la investigació acadèmica descobreix que, quan s'incorporen, els esdeveniments esportius poden obrir el camí, desencadenar la innovació i tenir impactes positius en molts aspectes de la sostenibilitat. Fer canvis en la manera com concebem i organitzem els esdeveniments esportius pot tenir un efecte molt positiu més enllà dels límits de les mateixes accions.

2.2.3. Agenda 2030 i ODS

Actualment, el full de ruta internacional per al desenvolupament sostenible és l'Agenda 2030, adoptada i impulsada per l'ONU, que marca objectius ambiciosos i transversals adaptables a la realitat de molts territoris diferents. L'Agenda defineix 17 ODS que s'explicaran a continuació:

1. Posar fi a la pobresa en totes les seves formes i arreu del món.
2. Posar fi a la fam, aconseguir la seguretat alimentària i la millora de la nutrició i promoure l'agricultura sostenible.
3. Garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom a totes les edats.
4. Garantir una educació inclusiva i equitativa de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge al llarg de la vida per a tothom.
5. Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes.
6. Garantir la disponibilitat i la gestió sostenible de l'aigua i el sanejament per a tothom.
7. Garantir l'accés a una energia assequible, fiable, sostenible i moderna per a tothom.
8. Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva i el treball digne per a tothom.
9. Construir infraestructures resilients, promoure una industrialització inclusiva i sostenible i fomentar la innovació.
10. Reduir la desigualtat dins i entre països.
11. Fer que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles.
12. Garantir patrons de consum i producció sostenibles.
13. Prendre mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus impactes.
14. Conservar i utilitzar de manera sostenible els oceans, els mars i els recursos marins per al desenvolupament sostenible.
15. Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres, gestionar de manera sostenible els boscos, combatre la desertificació i aturar i revertir la degradació de la terra i la pèrdua de biodiversitat.
16. Promoure societats pacífiques i inclusives per al desenvolupament sostenible, proporcionar accés a la justícia per a tothom i construir institucions efectives, responsables i inclusives a tots els nivells.
17. Reforçar els mitjans d'aplicació i revitalitzar l'Associació Global per al Desenvolupament Sostenible.

En aquest context, és important destacar l'objectiu 17, centrat en la unió per complir els objectius, que reflecteix la necessitat d'implicar el màxim d'actors possibles per implementar l'agenda, incloses les institucions esportives.



Aquests ODS poden interactuar entre ells. Per exemple, disposar d'una energia neta i més assequible per a les persones en situació de pobresa pot ajudar a reduir els costos per a les famílies vulnerables i millorar la seva salut, donant lloc a la reducció dels nivells de pobresa.

Per ajudar a navegar pels ODS, s'han organitzat en tres pilars: el social, l'econòmic i el mediambiental.

Tot i que es tracta d'un marc internacional, els ODS són flexibles i s'han d'adaptar als marcs locals, d'acord amb les prioritats i necessitats de les comunitats. Aquest procés s'anomena localització, i és definit per l'ONU com un "procés de transformació dels ODS a la realitat local en coherència amb els marcs nacionals i en línia amb les prioritats de les comunitats. La localització significa col·laboració entre totes les parts interessades i coordinació entre sectors i esferes de govern. És un procés bidireccional on el local es troba amb el nacional i el global, i viceversa." (ONU-Hàbitat).

El concepte de sostenibilitat és complex i tenir tants objectius podria complicar-lo, provocant sensacions analitzades dins del projecte de frustració de les entitats de no saber per on començar, què prioritzar o quin marc seguir.

Aquest programa de formació en línia ha preparat un marc a seguir per tal de dissenyar la metodologia que ha d'acceptar una entitat per planificar i integrar comportaments més sostenibles en la gestió dels seus esdeveniments esportius, d'acord amb els objectius dels ODS, perquè puguin elaborar els seus propis plans de sostenibilitat.

2.2.4. Com planificar un esdeveniment més sostenible

Base de sostenibilitat

Si sou una organització esportiva que participa en aquest programa de formació, la sostenibilitat és important per a vosaltres. La "sostenibilitat" és un concepte ampli i transversal, i pot ser difícil saber com començar. És important, abans que la vostra organització comenci a definir accions de sostenibilitat, considerar quin és el vostre punt de partida. A continuació es mostra una llista de preguntes inicials que el COI ha proporcionat per crear una línia bàsica de sostenibilitat (COI):

1. Què fa la vostra organització?
2. Hi ha algun aspecte de les activitats de la vostra organització que pugui tenir un impacte en el medi ambient, el patrimoni cultural, les comunitats locals o altres persones?
3. Teniu alguna iniciativa existent relacionada amb la sostenibilitat?

4. Heu experimentat alguna pressió per part de patrocinadors, reguladors, mitjans de comunicació o la societat civil per abordar qüestions ambientals, socials o ètiques?
5. La vostra organització està potencialment en risc pels impactes del canvi climàtic (inundacions, sequera, incendis forestals, augment de la temperatura, etc.)?
6. Tens algun pla estratègic per fer créixer la teva organització? Si és així, com poden afectar aquestes respostes a les preguntes anteriors?
7. Quins recursos disposeu: persones, llocs, organitzacions associades, persones assessores expertes, fons?
8. Investiga què poden estar fent altres del teu esport.

És una avaluació preliminar per avaluar les operacions de la vostra organització i com es relacionen amb els principis de sostenibilitat.

Els efectes del canvi climàtic i l'escalfament global han començat a afectar les activitats esportives de diverses maneres. Per exemple, l'escalfament global està tenint un impacte negatiu en els esports d'alta muntanya.

En aquest exercici voluntari inicial, podeu començar a avaluar els requisits de la vostra organització i les seves activitats. A mesura que avanceu en els mòduls, aprofundiràs en els procediments a seguir per dissenyar mesures més sostenibles.

Hi ha molts manuals i certificacions per a la gestió esportiva sostenible. En aquest programa de formació, hem basat el nostre enfocament en l'Organització Internacional d'Estandardització (ISO) "Sistema de gestió de la sostenibilitat d'esdeveniments ISO20121". Aquesta ISO proporciona una gran quantitat d'informació i orientació sobre la planificació i l'execució d'esdeveniments sostenibles, però és una eina complexa que requereix suport tècnic. Aquesta ISO va ser en part activada i informada pel Comitè Organitzador dels Jocs Olímpics i Paralímpics de Londres de 2012. No es limita a esdeveniments esportius; s'estén a tot tipus d'esdeveniments. A més, no tots els esdeveniments tenen els mitjans, els recursos, l'abast i l'impacte potencial d'un esdeveniment olímpic o paralímpic. La ISO i altres certificacions han rebut crítiques per tenir el potencial de convertir-se en un simple exercici de casella de selecció. Hans Erik Naess (2021) considera els simples esforços de les organitzacions esportives per complir els requisits ISO i no abordar els reptes inherents a la sostenibilitat ambiental com una "hipocresia organitzativa". Amb aquesta formació, intentarem donar-vos una visió general dels diferents aspectes de la sostenibilitat, més enllà dels aspectes procedimentals, perquè puguis començar a incorporar conceptes de sostenibilitat a la teva organització, esdeveniments i presa de decisions del dia a dia, demostrant com l'adaptació del Green Team a l'estàndard ISO pot beneficiar les organitzacions esportives participants. En aquest sentit, el curs e-Learning Green Team ha adaptat l'esquema general d'una manera fàcil d'utilitzar, tenint en compte les tres fases d'un esdeveniment sostenible: pre-esdeveniment, esdeveniment i post-esdeveniment.

L'esquema general consta de 7 passos:

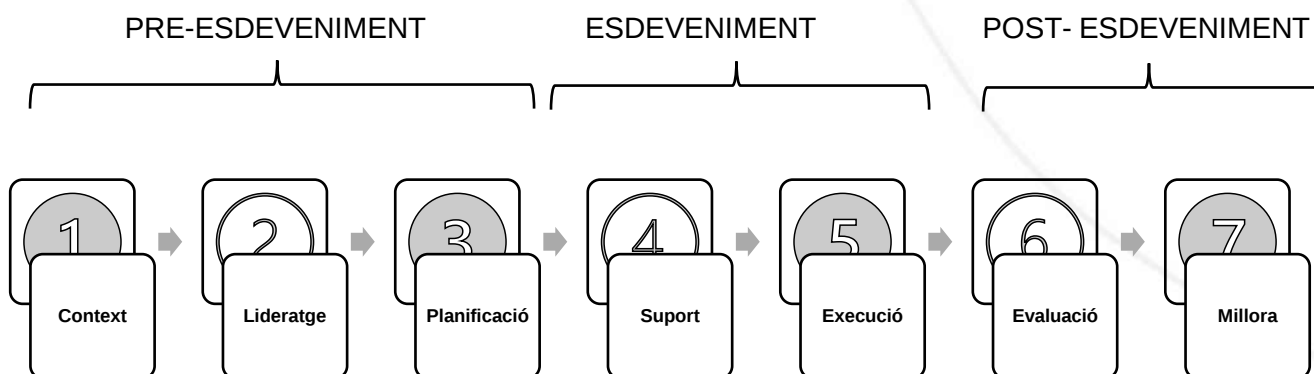


Figura 1: Esquema general dels sistemes de sostenibilitat d'esdeveniments. Font: ISO20121:2012

Pas 1 i 2: Context i lideratge

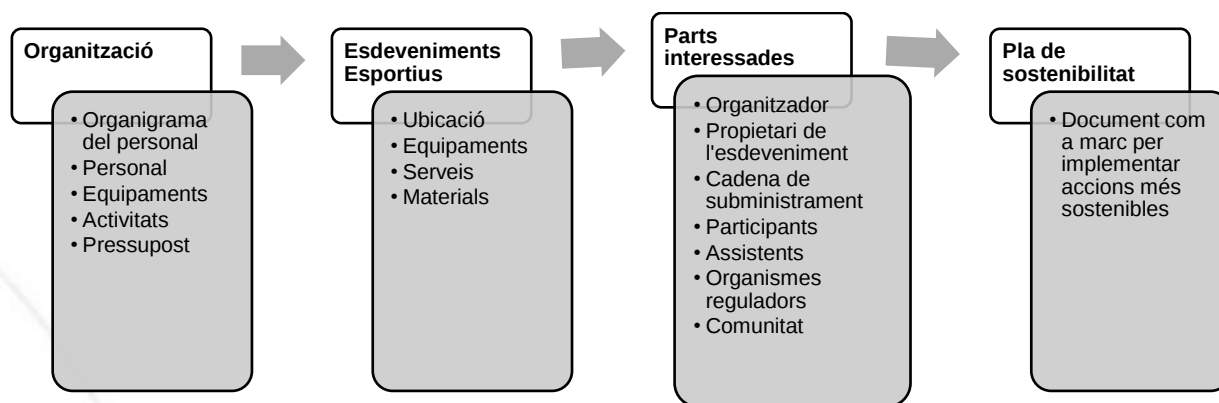


Figura 2: Context i fase de lideratge. Adaptació de la ISO20121:2012

Un context ben definit és el primer pas per començar a pensar en mesures de sostenibilitat. Si l'abast és clar, la llista de possibles accions serà més clara. Per exemple, els esdeveniments esportius poden tenir lloc a l'aire lliure o a l'interior, en un entorn natural o en un estadi. Si el context és un esdeveniment esportiu a l'aire lliure amb poques instal·lacions necessàries, com ara el trail running, pot ser que no sigui tan rellevant planificar mesures d'estalvi energètic i l'ús de fonts renovables per a les instal·lacions com planificar la protecció de la flora, vegetació i la fauna. D'altra banda, la planificació d'un campionat local de bàsquet fa que sigui més rellevant planificar energies netes i baixes en carboni per al pavelló esportiu. En canvi, és probable que la qualitat de la vida terrestre sigui menys rellevant i impactant.



- Esdeveniment de trail running:



- Esdeveniment de bàsquet:

L'objectiu principal d'aquest pas és tenir una visió clara de l'abast pel que fa a la planificació de mesures de sostenibilitat. Per fer-ho, és important conèixer com s'estructura l'organització, quin tipus d'esdeveniments esportius estan gestionant i qui són les persones interessades. A continuació, organitza tota aquesta informació en un document per oferir un marc per implementar accions sostenibles. Aquest document és el pla de sostenibilitat de la teva organització, i es pot imaginar com una radiografia de la teva entitat i de tots els sistemes interrelacionats, centrat en els esdeveniments esportius que són l'objectiu principal del programa de formació en línia. D'aquesta manera, es poden identificar clarament els àmbits d'actuació que ens ajudaran a proposar accions orientades a la sostenibilitat.

Pla de sostenibilitat :

- 1) Organització : Descriu l'organigrama de l'entitat, amb totes les persones implicades i la seva interrelació amb les activitats. 2) Analitza els pressupostos de l'entitat per conèixer millor la teva capacitat econòmica inicial per implementar mesures sostenibles i explorar les possibilitats de subvencions i ajuts. La informació a incloure:
 - a. Organigrama del personal
 - b. Força de treball
 - c. Equipament
 - d. Activitats
 - e. Pressupost
- 2) Esdeveniments esportius: Descriu els esdeveniments, tenint en compte la seva ubicació, equipament necessari i on es troba, serveis associats, transport necessari i qualsevol àrea rellevant.
 - a. Lloc
 - b. Equips i materials
 - c. Serveis
 - d. Transport

3) Mapa de persones interessades: Analitza qui són les persones interessades en els teus esdeveniments esportius, per entendre millor qui pot ser la persona responsable d'unes accions o altres. Alguns elements interessats a tenir en compte:

- a. Persona organitzadora d'esdeveniments
- b. Persona propietària de l'esdeveniment
- c. Proveïdors de la cadena de subministrament
- d. Participants
- e. Assistents
- f. Òrgans reguladors
- g. Comunitat
- h. Premsa
- i. Persones venedores
- j. Persones voluntàries

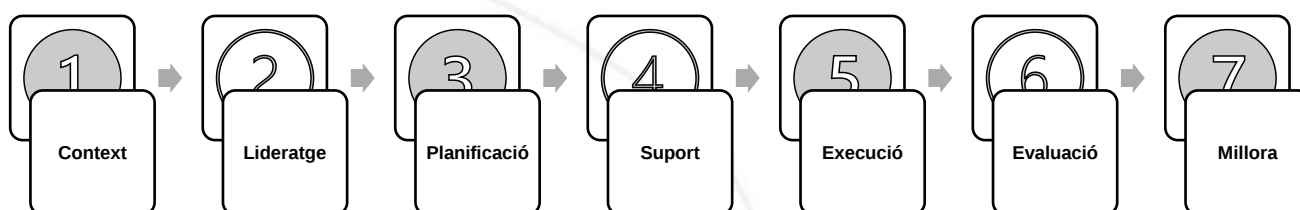
El pla de sostenibilitat hauria de començar amb el compromís de l'organització pel desenvolupament sostenible, com una declaració de propòsits i valors, en la qual s'incloguin consideracions de custòdia, inclusió, integritat i transparència, de manera que això podria servir com a presentació o introducció del pla de sostenibilitat, en què l'organització expressa el seu compromís amb un comportament més sostenible.



Context i Lideratge

- Recopilació d'informació
- Desenvolupament del pla de sostenibilitat

L'esquema general consta de 7 passos:



Pas 3 Planificació

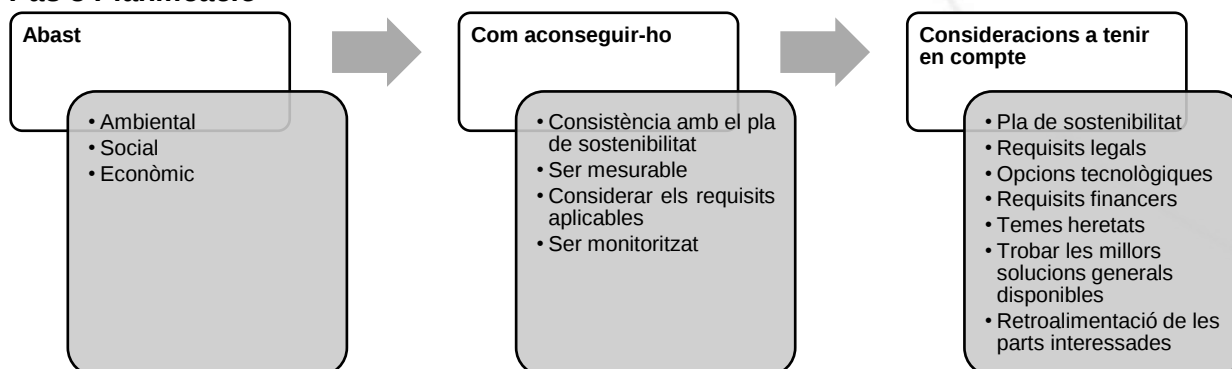


Figura 3: Fase de planificació. Adaptació de la ISO20121:2012

En el context d'un negoci com són els esdeveniments a l'aire lliure, els tres pilars es poden definir de la següent manera (Purvis et al., 2019):

- El pilar mediambiental fa referència al compromís de protegir el medi ambient reduint els riscos i mesurant l'impacte ambiental.
- El pilar social fa referència als valors que promouen el respecte als drets individuals i la igualtat, amb principis com la lluita contra l'exclusió social i la discriminació, el foment de la solidaritat i la contribució al benestar de les persones.
- El pilar econòmic fa referència al desenvolupament i creixement econòmic respecte a la protecció del medi ambient.

En planificar com aconseguir les mesures de sostenibilitat de l'esdeveniment, l'organització ha de determinar (ISO):

	ÀMBIT		
	Ambiental	Social	Econòmic
Què es farà			
Quins recursos es requeriran			
Qui serà responsable			
Quan es completarà			
Com s'avaluaran els resultats			

Les mesures es poden classificar segons el pilar ambiental, el pilar social o el pilar econòmic. Els següents mòduls del programa formatiu explicaran amb més detall cada pilar i oferiran possibles accions per a cadascuna de les categories. No obstant això, és important tenir en compte a l'hora de planificar les accions les limitacions a les quals es podria enfrontar cada organització. Per exemple, el comitè organitzador no sempre té el poder d'emprendre algunes de les accions sostenibles, només les poden dur a terme les parts interessades. Algunes accions només les poden dur a terme les persones assistents, per a les quals l'entitat organitzadora ha de trobar maneres de fomentar o incentivar eleccions més sostenibles. D'altres actuacions estan en mans de subcontractistes i

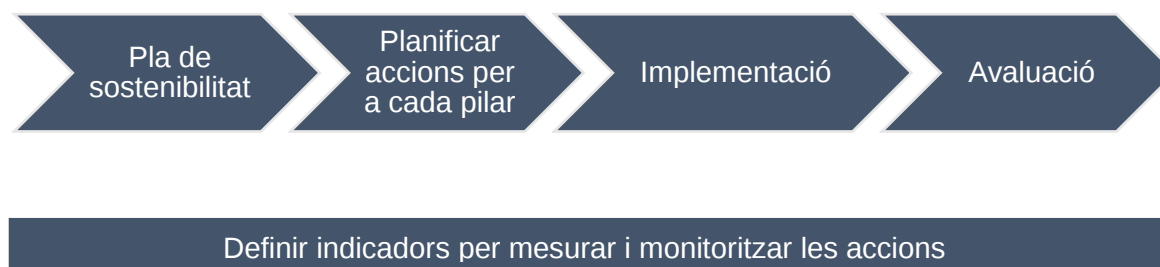
proveïdors, on l'entitat organitzadora pot canviar les polítiques de contractació o crear aliances amb la cadena de subministrament. A més, pel que fa a la governança, no totes les organitzacions esportives tenen els mateixos escenaris de presa de decisions.

Per això és important esforçar-se per trobar sinergies i utilitzar el poder de les organitzacions esportives per conscienciar més enllà de la sostenibilitat.

Aquí hi ha una llista d'algunes limitacions a tenir en compte:

- Accions sota la responsabilitat directa del comitè organitzador.
- Capacitat de decisió en esdeveniments esportius.
- Capacitat econòmica i tècnica de l'organització.
- Assumptes legals

CIFAL ofereix un esquema general útil per a la planificació d'accions (CIFAL):



És important mesurar l'impacte de cada acció per garantir un bon seguiment durant la implementació, ja que pot donar-vos marge per canviar de rumb. L'avaluació és un pas posterior a l'esdeveniment. Per fer-ho, l'organització ha de definir indicadors per a cada acció abans de començar la implementació. Els indicadors són eines que serveixen per mesurar, controlar i gestionar el progrés i els resultats de les accions a implementar i, per tant, ens permeten avaluar-ne l'èxit. Es poden utilitzar molts tipus d'indicadors, i seran específics de cada acció, però també l'objectiu original i la realitat sobre el terreny sobre allò que es pot mesurar o estimar. Això vol dir que, malauradament, no hi ha una solució universal per als indicadors. Els bons indicadors han de ser fiables, precisos i adequats.

Els indicadors sovint es basen en una bona referència. Això estableix com eren les coses abans de l'acció, o si es pot estimar, com haurien estat abans de l'acció.

En termes generals, podem classificar els indicadors de la següent manera:

- Per mesurar l'acció, un resultat o un impacte: és força habitual centrar-se només en indicadors orientats a l'acció. Per exemple, si intentem reduir l'ús d'ampolles i gots de plàstic d'un sol ús distribuint gots multiús gratuïts u oferint un descompte per omplir ampolles reutilitzables (en comparació amb la compra d'ampolles d'un sol ús), un podria tenir la temptació de mesurar només el nombre de tasses repartides. Això mesura l'èxit de l'acció en si, però no el seu resultat o impacte. Si volem mesurar el resultat, hem de comprovar la reducció d'ampolles utilitzades a nivell total (no tothom pot utilitzar els gots distribuïts) i l'impacte intentant avaluar quant menys plàstic acaba als abocadors.

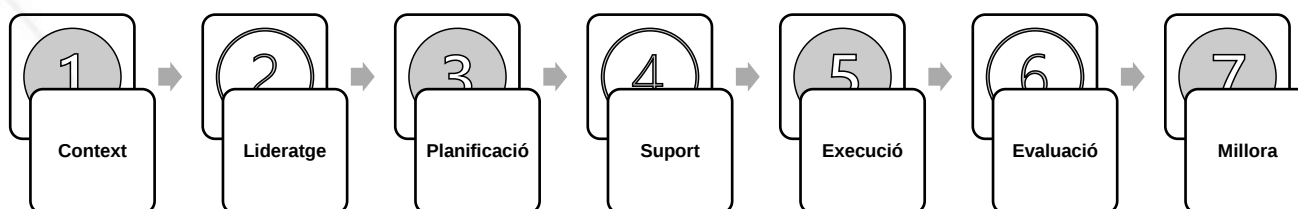
- Qualitatius o quantitatius: els indicadors quantitatius es presenten com a nombres, com ara unitats, proporcions, taxes de canvi i ràtios. També poden basar-se en la percepció, com les enquestes d'opinió, que a vegades es consideren una barreja de qualitat i quantitat. Els indicadors qualitatius es presenten com a paraules, en declaracions, paràgrafs, estudis de cas i informes. Per exemple, per mesurar l'èxit de les accions per tenir una inclusió més orientada al gènere, es pot tenir una barreja d'enquestes, dades concretes però també entrevistes amb actors rellevants.
- Directe o indirecta: de vegades pot ser difícil mesurar l'indicador directament. Per exemple, si promoueu el transport públic per accedir a un esdeveniment, pot ser que us resulti difícil saber-ho. Això es pot resoldre de diferents maneres. En funció de la ubicació de l'esdeveniment, podeu treballar amb les autoritats locals encarregades del transport públic per obtenir la informació o els pressupostos. També podeu considerar l'ús d'eines com enquestes per recopilar dades i percepcions dels usuaris finals. A l'hora de planificar les accions i els indicadors, també s'ha de garantir una manera viable de recollir les dades.

Per exemple, si volem implementar una mesura per fomentar el reciclatge al nostre esdeveniment esportiu, un indicador podria ser el kg de residus recollits als contenidors de recollida de reciclatge.

Planificació

- Situar el teu pla de sostenibilitat en accions mesurables

L'esquema general consta de 7 passos:



Pas 4 Suport

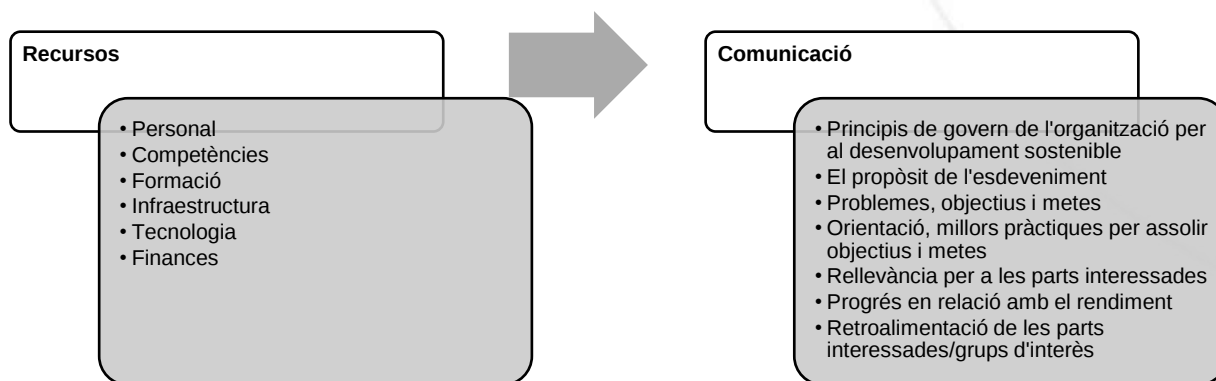


Figura 4: Fase de suport. Adaptació de la ISO20121:2012

Cada acció s'ha de planificar amb el nivell adequat de recursos. Això vol dir que s'ha d'assignar el personal necessari i garantir que té les competències per implementar les mesures. Si no es disposa de personal qualificat, l'organització hauria de plantejar-se si ofereix cursos de formació en sostenibilitat o subcontracta el servei. A més, s'han d'avaluar la infraestructura, la tecnologia i els recursos financers per a una implementació exitosa.

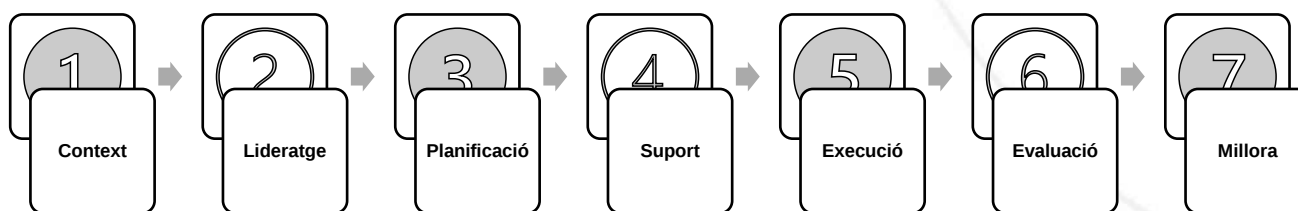
La comunicació és clau per estar a l'avantguarda de la sostenibilitat. Les normatives de sostenibilitat estan augmentant i les accions que està duent a terme la vostra organització en la gestió del desenvolupament sostenible d'esdeveniments esportius donaran visibilitat i reputació a la vostra organització.

Els beneficis d'una bona comunicació són múltiples: trobar nous patrocinis, generar efectes positius amb altres organitzacions, conscienciar, atraure nous públics i esportistes, etc. En fer que la sostenibilitat sigui una part visible de l'esdeveniment, també pot promoure una vida sostenible per a totes les persones implicades en l'esdeveniment. La gent s'emportarà a casa les bones pràctiques que promouràs. La comunicació és important abans de l'esdeveniment, durant l'esdeveniment i després de l'esdeveniment. Com més difusió, més visibilitat.

Suport

- Assegurar la disponibilitat de recursos i comunicar el que s'està fent.

L'esquema general consta de 7 passos:



Pas 5 Operació

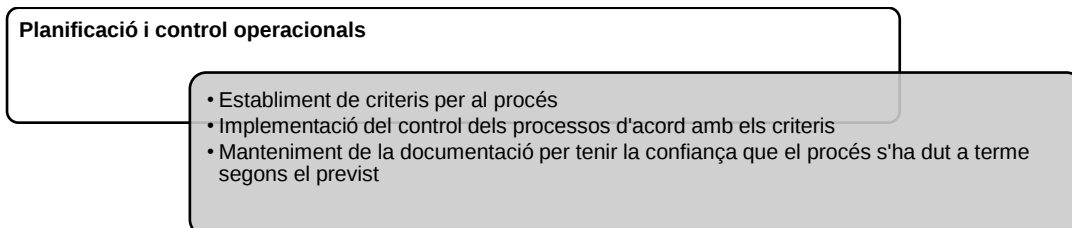


Figura 5: Fase de funcionament. Adaptació de la ISO20121:2012

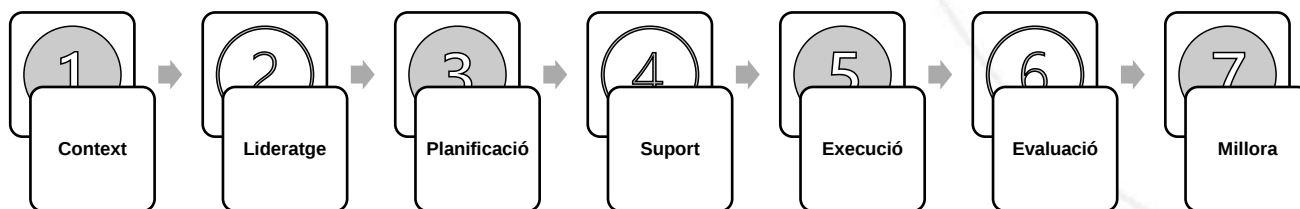
La planificació i els controls operatius es relacionen amb quins mètodes s'utilitzen per planificar, gestionar, implementar i controlar processos dins del sistema de gestió de la qualitat (estàndard ISO9001/AS 9100).

Aquest pas és important per garantir que les accions s'implementen i que els processos utilitzats es documentin per a una avaluació posterior. En aquest sentit, el pas operatiu també ha de servir com a estratègia de mitigació en cas que alguna actuació pateix efectes adversos.

Execució

- Assegurar que les accions s'estan implementant establint criteris

L'esquema general consta de 7 passos:



Pas 6 Avaluació

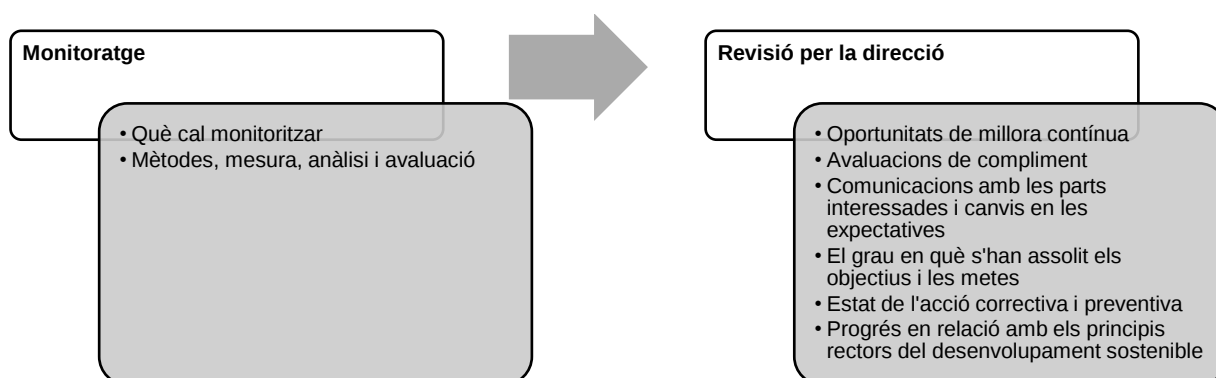


Figura 6: Fase d'avaluació. Adaptació de la ISO20121:2012

La sostenibilitat és un procés continu. Al final de cada objectiu implementat, l'organització ha de fer una revisió detallada de tot el programa i les accions per veure si els objectius s'assoleixen o no.

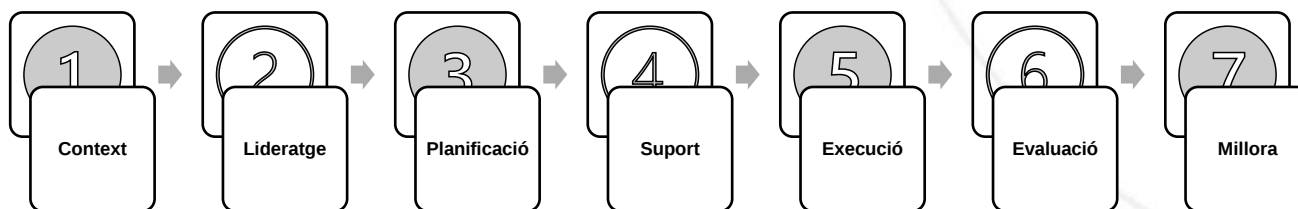
Durant la fase d'avaluació, l'organització ha de fer un seguiment dels resultats, analitzar les dades i comparar-les amb els indicadors prèviament identificats.

També és important fer una revisió de gestió del pla de sostenibilitat, per tal d'identificar l'estat de les actuacions a partir de revisions anteriors.

Evaluació

- Analitzar el que s'esperava i el que s'ha fet

L'esquema general consta de 7 passos:



Pas 7 Millora

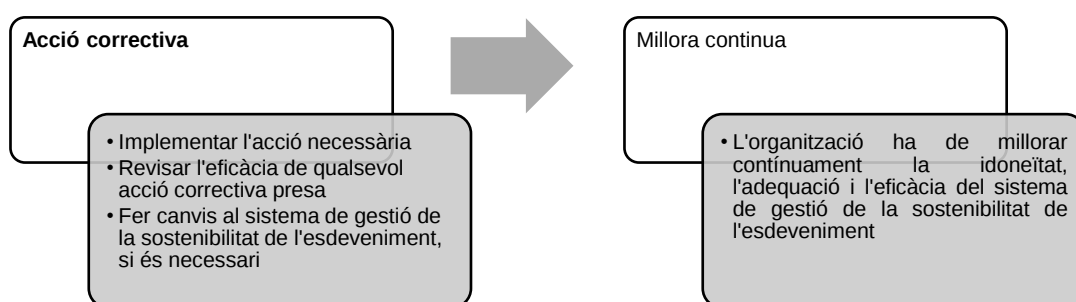


Figura 7: Fase de millora. Adaptació de la ISO20121:2012

És molt important demostrar un compromís amb la sostenibilitat si l'organització pretén avançar cap a esdeveniments esportius més ecològics. En aquest sentit, l'avaluació i la millora de les actuacions són determinants i ens permeten ser més ambiciosos en l'àmbit de les mesures.

Aquest darrer pas consisteix a implementar l'acció necessària d'acord amb els resultats de l'avaluació i implementar qualsevol acció correctiva si cal. A més, si les actuacions haguessin tingut èxit, en la fase de millora s'hauria de decidir si serien més ambiciosos, repetides o eliminades si l'impacte no és rellevant.

Millora

- Acció correctiva i millora continua

Resum de l'esquema general :

Context i Lideratge

- Recopilació d'informació i desenvolupament del pla de sostenibilitat

Planificació

- Situar el teu pla de sostenibilitat en accions mesurables

Suport

- Assegurar la disponibilitat de recursos i comunicar el que s'està fent.

Execució

- Assegurar que les accions s'estan implementant establint criteris

Evaluació

- Analitzar el que s'esperava i el que s'ha fet

Millora

- Acció correctiva i millora continua

2.2.5. Avaluació del mòdul 1

Preguntes d'opció múltiple:

Quan es parla de sostenibilitat, quin pilar és més rellevant?

- Depèn de l'organització
- El mediambiental
- El pilar social
- El pilar econòmic
- Tothom els pilars han de ser rellevants

En la fase de context és important recollir informació sobre el següent:

- Organització, esdeveniments esportius i persones interessades
- El pla de sostenibilitat
- El compromís amb el desenvolupament sostenible

- d) Participants i assistents
- e) Activitats i pressupost

Quins són els tres pilars?

- a) Medi ambient, social, salut i seguretat
- b) Energia, gestió de residus, mobilitat
- c) Canvi climàtic, contaminació i gènere
- d) Mediambiental, econòmic, de salut i seguretat
- e) Ambiental, social i econòmic**

Per què és important desenvolupar el pla de sostenibilitat?

- a) Per establir el context de la vostra organització i els seus esdeveniments esportius
- b) Per donar suport al pas de planificació
- c) Per guiar en els passos de suport i funcionament
- d) Proporcionar criteris per als passos d'avaluació i millora
- e) Totes són correctes**

Quan és necessari actualitzar el pla de sostenibilitat?

- a) Cada 5 anys
- b) Durant la fase de millora
- c) Si un canvi de context requereix una revisió
- d) B i C són correctes**
- e) Mai



2.3 Mòdul 2: el pilar ambiental

Estructura general i visió general del contingut:

Mòdul 2: el pilar ambiental

- ODS implicats
- Com planificar un programa d'esdeveniments més sostenible
- Bones pràctiques
- Avaluació del mòdul 2

2.3.1. ODS implicats



Figura 8: ODS relacionats amb el pilar ambiental

Pel que fa al pilar mediambiental, els ODS implicats són: 6. Aigua neta i sanejament, 7. Energia assequible i neta, 12. Consum i producció responsables, 13. Acció pel clima, 14. Vida sota l'aigua, 15. Vida a la terra i 17. Associació per als Objectius. Per tenir un esquema d'esdeveniments més sostenible, és fonamental tenir en compte el paper clau que cada un dels objectius té en l'àmbit ambiental.

Per a l'objectiu 6 "aigua neta i sanejament", és fonamental garantir l'accés a aigua neta, sanejament i higiene a tots els esportistes, així com a les persones assistents, personal i persones voluntàries implicades Tanmateix, les emergències climàtiques com les sequeres poden afectar la gestió de l'aigua en esdeveniments esportius específics. En els esdeveniments a l'aire lliure situats prop del mar o del riu, la gestió dels residus s'ha de controlar a fons per evitar la contaminació de l'aigua.

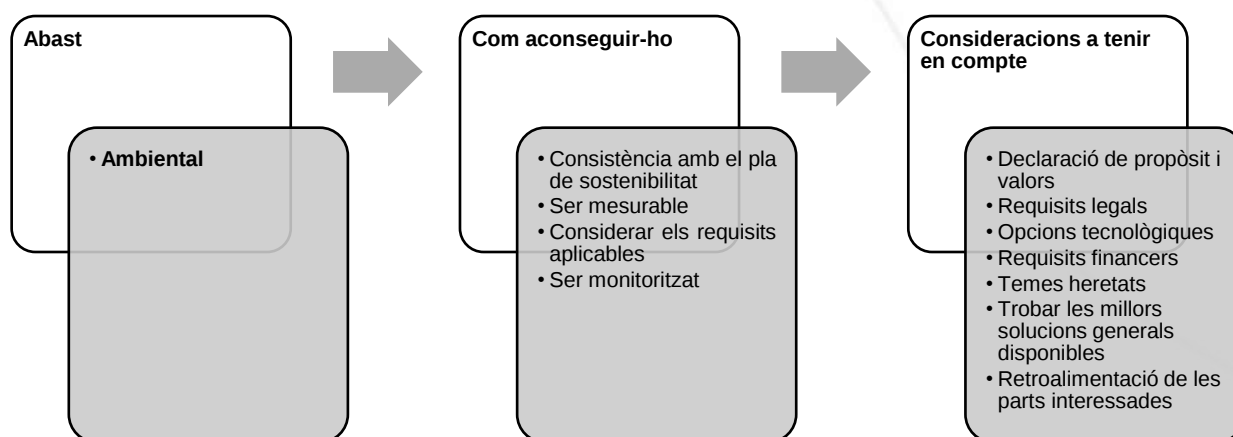
L'energia s'integra a l'objectiu 7 "Energia assequible i neta", on s'ha de garantir l'accessibilitat a una energia assequible i sostenible. Això es pot traduir en que totes les instal·lacions esportives haurien de funcionar amb energia neta, preferiblement proporcionada per fonts renovables com plaques solars o molins de vent (ONU, 2015). Algunes instal·lacions, segons la normativa, poden anar més enllà instal·lant plaques solars i compartint l'energia sobrant generada amb les persones residents, fins i tot de manera gratuïta per a aquelles persones en situació de vulnerabilitat. La generació d'energia neta també fa referència a altres formes de contaminació, com combustió, per exemple, del carbó i el gasoil per a la producció d'electricitat, com els SO_x i els NO_x, que poden ser perjudicials per a la salut de les persones i el medi ambient.

L'objectiu 12 garanteix patrons de consum i producció sostenibles. Entre d'altres, és important evitar el malbaratament d'aliments i oferir aliments que es produeixin i es distribueixin de manera sostenible. De la mateixa manera, per als béns adquirits per dur a terme un esdeveniment, és útil pensar en el seu origen i ús. Són d'un sol ús, és a dir, es llençaran després del seu ús? Estan fets amb materials difícils de produir? L'objectiu 13 té com a objectiu prendre mesures urgents per combatre el canvi climàtic i els seus impactes, que és una finalitat especialment significativa per a un esdeveniment esportiu. Actualment, a causa dels efectes del canvi climàtic, molts esdeveniments esportius han de canviar la ubicació o l'època de l'any en què se celebra l'esdeveniment, per exemple, a causa de la calor extrema. El canvi climàtic es pot combatre de moltes maneres. Evitar les emissions de gasos d'efecte hivernacle (com ara el diòxid de carboni), també anomenades reducció. Eviteu que les vostres activitats contribueixin a la desforestació, ja que els boscos tenen la capacitat de capturar i emmagatzemar carboni i, quan es produeix la desforestació, aquest carboni sovint s'allibera. Evitar la desforestació es pot fer de manera indirecta, mitjançant una bona selecció de proveïdors durant la compra. A més, calcular la petjada de carboni que tindrà un esdeveniment, oferirà l'oportunitat de reduir al màxim les emissions de gasos d'efecte hivernacle més enllà del que es pot assolir amb l'electricitat renovable, per exemple, amb la comptabilització del transport. Per tant, els esdeveniments esportius són una eina molt útil per apoderar les comunitats, augmentar la seva consciència sobre el canvi climàtic i ajudar-les a dur a terme pràctiques sostenibles per reduir-ne els impactes negatius. En línia amb això, l'objectiu catorze es basa en la conservació i l'ús sostenible dels oceans, mars i recursos marins per al desenvolupament sostenible. Els esdeveniments esportius tenen un paper clau a l'hora de preservar els mars i els recursos marins, especialment quan s'organitzen esdeveniments per a esports relacionats amb l'aigua. L'equip organitzador ha de garantir que tothom respecti l'oceà i tingui cura de l'impacte que una determinada acció o esport pot tenir en l'ecosistema marí.

L'objectiu 15 és protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels entorns naturals terrestres i els seus ecosistemes terrestres, gestionar de manera sostenible els boscos, combatre la desertificació i aturar i revertir la degradació del sòl i evitar la pèrdua de biodiversitat. Per tant, tots els esdeveniments a l'aire lliure que impliquin l'ús d'entorns naturals en terra, han de garantir que la pràctica esportiva en aquell recinte sigui segura per al seu ecosistema, assegurant que qualsevol procediment o actuació no pot perjudicar la natura o la biodiversitat. S'han d'establir directrius i normes per assegurar-se que totes les persones implicades actuen de manera sostenible envers els recursos naturals i la vida a la terra. Finalment, l'objectiu 17 té l'objectiu d'enfortir els mitjans d'implementació i dinamització de l'Associació Global per al Desenvolupament Sostenible, donant a l'esport el paper de dinamitzar els objectius relacionats amb el pilar ambiental del desenvolupament sostenible en el context de l'esport.

2.3.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible

En aquest apartat, revisem el pas de planificació de l'esquema general i aprofundim en com planificar les actuacions dins del pilar ambiental.



A l'hora de planificar, és important tenir en compte les cinc dimensions que haurien de cobrir les accions.

- quina [acció] es farà
- quins recursos es requeriran
- qui serà responsable
- quan s'acabarà
- com s'avaluaran els resultats

ÀMBIT			
	Ambiental	Social	Econòmic
Què es farà			
Quins recursos es requeriran			
Qui serà responsable			
Quan es completarà			
Com s'avaluaran els resultats			

Els ODS implicats en el pilar ambiental: 6. Aigua neta i sanejament, 7. Energia assequible i neta, 12. Consum i producció responsables, 13. Acció pel clima, 14. Vida sota l'aigua, 15. Vida a la terra i 17. Associació per a els Gols.

Per simplificar la definició de mesures, proposem les 5 àrees següents que engloben diferents ODS, que estaran interrelacionats.

Cada àrea ofereix una breu introducció al tema i una taula amb les possibles accions a implementar. Tant les accions com els indicadors que s'ofereixen en són exemples, i s'han d'adaptar, en tot cas, a les necessitats de la vostra organització.

ÀREA 1: MOBILITAT

ODS relacionats: 7. Energia assequible i neta; 13. Acció Climàtica; 17. Associació per als Objectius.

Un nombre important de persones viatgen cap a i des d'esdeveniments esportius arreu del món, com ara espectadors, esportistes, organització i premsa. A més del transport de persones, s'ha de tenir en compte el transport d'equips, materials, mercaderies i aliments. Tot el que cal transportar per a l'esdeveniment té un impacte de carboni, per això és important conèixer les millors alternatives per minimitzar les emissions.

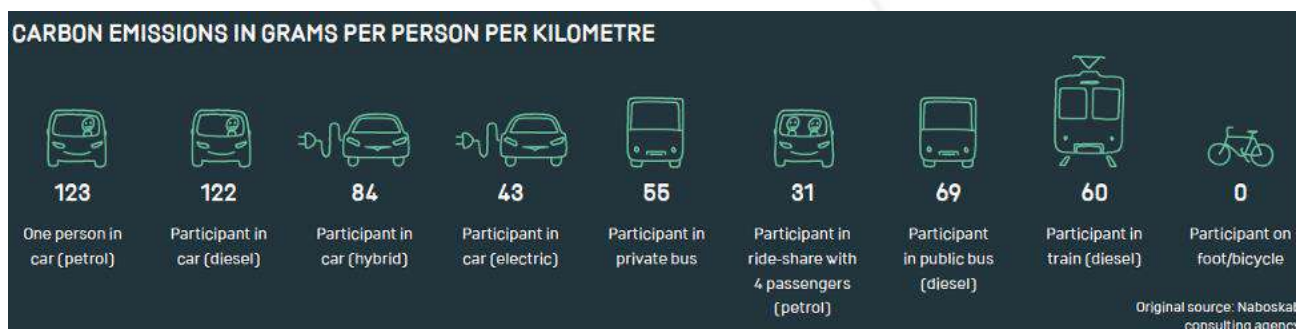


Figura 9: Emissions de carboni en grams per persona i quilòmetre per mitjà de transport. Font: Guia d'esdeveniments per a esdeveniments ecològics i sostenibles. Comitè Olímpic Nacional i Confederació Esportiva de Dinamarca

Les accions de transport poden ser responsabilitat directa del comitè organitzador de l'esdeveniment o poden requerir la mobilització de totes les parts interessades i participants. Les accions que depenen de la ciutadania poden ser difícils de controlar, però l'organització pot posar en marxa campanyes de conscienciació per reduir l'ús del vehicle privat.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Oferir transport alternatiu com ara transports gratuïts	Nombre de persones que utilitzen un transport alternatiu en lloc del cotxe privat.
Oferir una entrada d'esdeveniment per utilitzar-la en transport públic gratuït durant la durada de l'esdeveniment.	Nombre de persones que utilitzen aquest transport públic específic.
Utilitzar vehicles elèctrics per a la gestió de l'esdeveniment esportiu (transport d'esportistes, mitjans de comunicació, material, gestió de residus,...)	Nombre de vehicles elèctrics vs. nombre de convencionals.
Garantir la seguretat de les rutes en bicicleta fins a l'esdeveniment	Nombre de persones que es mouen amb bicicleta.
Utilitzeu drons per a imatges aèries i prohibiu l'ús d'helicòpters, ja que els helicòpters utilitzen combustibles intensius en carboni i els drons poden utilitzar electricitat neta.	Reducció d'emissions.
Limiteu el nombre de membres de la premsa que viatgen a l'esdeveniment des de l'estranger, privilegieu equips de rodatge i fotògrafs locals	Reducció d'emissions de CO2.
Compensar les emissions de carboni del transport de persones el viatge de les quals és estrictament necessari.	CO2 compensat amb mesures compensatòries.
Organitzar sortejos per incentivar el transport sostenible als esdeveniments (per exemple per guanyar un val).	Augment de l'ús del transport sostenible Emissions de CO2
Feu que sigui obligatori registrar la distància recorreguda amb les aplicacions GPS	

ÀREA 2: GESTIÓ DE RESIDUS

6. Aigua Neta i Sanejament; 12. Consum i producció responsables, 13. Acció pel clima, 14. Vida sota l'aigua, 15. Vida a la terra i 17. Associació per als objectius.

En l'àmbit de la gestió de residus també hi ha una responsabilitat directament relacionada amb el comitè organitzador i la responsabilitat de la resta d'actors que participen en l'esdeveniment.

Quan es parla de gestió de residus cal recordar que el millor residu és el que no generem, minimitzant els residus reals produïts. No obstant això, se sap que es produiran residus. A la taula següent hi ha algunes accions per minimitzar aquest impacte i alguns possibles indicadors. És important, pel compromís de millorar la gestió dels residus, fer un seguiment dels resultats després de cada esdeveniment per veure si hi ha o no reducció (molt important per als indicadors amb *).

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Minimitzar els residus produïts, escollint productes amb menys embalatge durant la contractació de l'esdeveniment	Kg de residus estalviats (*)
Eviteu utilitzar articles d'un sol ús	Nombre d'articles d'un sol ús
Deixeu d'utilitzar plàstic d'un sol ús	Kg de plàstic estalviats (*)
Incentivar les persones participants a portar el seu propi got i plat, o proporcionar-los un reutilitzable	Kg de plàstic estalviats (*)
Proporcioneu una font d'aigua per omplir les ampolles	Kg de plàstic estalviats (*)
Dotar l'esdeveniment de punts de reciclatge per evitar el no reciclatge	Nombre de punts de reciclatge
Penalitzar esportistes que no reciclen als punts d'avitallament	Nombre d'esportistes penalitzats
Utilitzar la comunicació digital per evitar generar residus	Comunicació digital vs no digital Reducció estimada de l'ús de paper (kg)
Reduir la producció de residus evitant envasos innecessaris	Kg de residus estalviats (*)
Utilitzeu o llogueu lavabos portàtils ecològics, n'hi ha de diferents tipus, com ara fer ús d'un sistema de recirculació o desinfectant de mans en comptes d'una conca per reduir el consum global d'aigua. Podrien utilitzar materials de construcció més ecològics. També poden ser lavabos secs i no utilitzar aigua.	Nombre de lavabos ecològics vs. no ecològics Reducció del consum d'aigua (en litres) Impacte potencialment reduït dels materials o del CO2 Reducció d'aigües residuals (en litres)
Organitzar la recollida d'escombraries després de l'esdeveniment esportiu, per part de persones voluntàries o professionals	Kg de residus recollits
Elaborar un pla de gestió de residus	Pla de gestió de residus Volum de residus a l'abocador (p. ex. en kg o tones) Volum de residus reciclats (p. ex. en kg o tones per material)

	Volum d'aigües residuals.
--	---------------------------

ÀREA 3: SUBMINISTRACIÓ D'ENERGIA I ESTALVI D'ENERGIA

7. Energia assequible i neta; 13. Acció Climàtica; 17. Col·laboració per als Objectius.

És important tenir en compte l'impacte del consum d'energia. Fins fa poc, molts esdeveniments esportius importants utilitzaven generadors dièsel com a subministrament d'energia principal o per assegurar una alternativa d'emergència contra fallades a la xarxa elèctrica (El Comitè Olímpic Nacional i la Confederació Esportiva de Dinamarca). És essencial que l'organització redueixi a zero l'ús de combustibles fòssils. A més, les mesures d'eficiència energètica són importants per estalviar el consum primari d'energia.

A la taula següent hi ha algunes accions per minimitzar aquest impacte i alguns possibles indicadors.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Contractar la teva factura elèctrica amb una empresa d'energies 100% renovables	kWh d'energia consumida a partir d'energies renovables, reducció d'emissions de carboni
Instal·lar plaques fotovoltaïques	kWh d'energia consumida dels panells, reducció d'emissions de carboni
Instal·lar molins de vent	kWh d'energia consumida dels molins de vent, reducció d'emissions de carboni
Si s'instal·len plaques fotovoltaïques, considereu la possibilitat de construir una comunitat energètica local i compartiu els vostres excedents de generació amb els veïns. Es podrien aplicar criteris socials seleccionant veïns en situació de pobresa energètica (aquesta acció estaria relacionada amb el pilar social)	Nombre de llars de la comunitat energètica local i el seu major consum d'energies renovables.
Minimitzar la necessitat de Calefacció i Aire Condicionat amb mesures d'eficiència energètica, la rehabilitació de les seves instal·lacions o ajustant la temperatura a l'estrictament necessari per als nivells de confort.	Estalvi de kWh, reducció d'emissions de carboni
Utilitzeu bombetes LED, que consumeixen menys energia	Nombre de bombetes LED, Kwh estalviats, Reducció d'emissions de carboni
Reduir el nombre de pantalles	Estalvi de kWh, reducció d'emissions de carboni
Integrar sistemes per estalviar energia com detectors de moviment	kWh estalviats
Eviteu utilitzar generadors dièsel	kWh del gasoil vs. la xarxa KWh d'energies renovables Reducció d'emissions de carboni

ÀREA 5: DECORACIÓ I VESTIR DEL LLOC

12. Consum i Producció Responsables; 13. Acció Climàtica; 17. Col·laboració per als Objectius.

El vestuari del lloc, incloent pancartes, decoracions o línies de sortida i meta, és una part indispensable d'un esdeveniment. L'organització de l'esdeveniment hauria de comprovar quins articles tenen una opció més ecològica, per exemple, que siguin reutilitzables o que estiguin fets amb materials menys contaminants per extreure o eliminar.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Reduir la producció de material del recinte	La quantitat reduïda de productes bàsics que es necessiten (ús reduït de paper, plàstic, metalls, etc.)
Produïu els materials de comunicació de manera que es puguin reutilitzar durant diversos anys	Reducció de residus
Escolliu material que sigui produït de manera sostenible	Productes certificats
Eviteu utilitzar materials plàstics	Kg de plàstic substituït
Limiteu l'ús de bàners/pancartes	Kg de material no utilitzat
Substituïu les bosses i laminadures de corredors per productes locals sostenibles.	Bosses reutilitzables

ÀREA 6: PRESERVACIÓ DE LA NATURA

13. Acció pel clima, 14. Vida sota l'aigua, 15. Vida a la terra i 17. Associació per als objectius.

Alguns esdeveniments esportius tenen lloc a l'aire lliure i en contacte directe amb la natura, tant en ambients terrestres com aquàtics. És molt important planificar accions que ho deixin tot tal com ens hem trobat i establir harmonia amb el medi natural.

En preparar l'esdeveniment, l'organització pot fer una avaluació d'impacte per determinar quins llocs, dates de l'esdeveniment, nombre de participants i persones espectadores tenen el menor cost ambiental. Poden fer accions pre i post-ambientals per preservar el caràcter natural i la integritat ecològica de l'espai.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Si l'àrea està protegida, col·laboreu amb l'oficial local de preservació o conservació (per exemple, guarda-parcs naturals) per aprendre a minimitzar l'impacte de la vostra activitat.	Avaluació local en funció de l'entorn natural. p. ex. nivell d'erosió del sòl inferior per a bicicleta de muntanya o motocròs.
Proporcionar punts d'ubicació per al públic i els visitants lluny de les zones vulnerables i limitar les zones on els espectadors poden accedir per reduir els danys ambientals.	Avaluació local en funció de l'entorn natural ex. nombre d'animals desplaçats per evitar la interacció amb els assistents, rutes de migració distorsionades, etc.
Trieu dates que no siguin l'època de reproducció de les espècies.	Majors taxes de supervivència durant l'època de reproducció.
Limitar el nombre de participants i persones espectadores	El màxim d'atletes permesos

Controleu el volum i l'orientació dels equips de música perquè no superin els límits recomanats (70 decibels) i no hi hagi equips de música a les zones vulnerables.	Menor contaminació acústica. Impacte en l'ecosistema del so.
Dissenyar l'itinerari de l'esdeveniment per evitar el pas per zones amb flora sensible	Nombre d'espècies vegetals protegides.

En la fase de comunicació, anuncieu les vostres intencions de sostenibilitat a l'esdeveniment i les mesures que heu pres. Envieu enquestes de satisfacció i pregunteu a la gent com han percebut l'acció sostenible durant l'esdeveniment. Això us ajudarà a controlar les vostres accions i estar a l'avantguarda.

2.3.3. Bones pràctiques

- Identificar la petjada de carboni de l'organització i reduir-la estalviant energia, combustible i aigua (ICSSPE, 2023)
- Moltes organitzacions han signat els esports per a l'Acció Climàtica de la UNFCCC, ara es demana a les persones signants que es comprometin a assolir els objectius climàtics específics de reduir a la meitat les emissions per al 2030 i amb l'objectiu d'aconseguir el zero net el 2040. Les persones signants inclouen una àmplia gamma d'organitzacions, tant a nivell de clubs, com (equip de bàsquet de Girona) com aquelles entitats facilitadores, com el Club Nàutic S' Arenal (CAN) a esdeveniments més grans i federacions esportives com la Federació Internacional de Futbol Associació (FIFA).
- El club de bàsquet Girona marca objectius de sostenibilitat per a cada temporada des del 2019. Els objectius 2022/2023 inclouen la implantació d'un sistema de plaques solars al pavelló per a l'electricitat i la calefacció, la instal·lació d'un aparcament segur de bicicletes i patinets per afavorir la mobilitat sostenible, la col·locació de carregadors elèctrics a l'aparcament, i ofereix recompenses i incentius a tothom que vingui al pavelló de Fontajau de manera sostenible. El Club ha decidit centrar-se en 3 objectius de sostenibilitat, el 5, el 13 i el 16. Això demostra que no cal afrontar-ho tot alhora per actuar i tenir impacte. El seu lloc web proporciona informació útil i inspiració mitjançant consells de sostenibilitat a casa, a l'escola i un partit.
- El club nàutic La Ballena Alegre anima a totes les persones regatistes i persones tècniques d' Optimist a unir-se a nosaltres en aquesta acció comuna arreu d'Europa per conscienciar sobre la quantitat de residus que aboquem de manera incontrolada a la natura i promoure accions de conscienciació a través de la recollida d'aquests residus abocats il·legalment als boscos, platges, ribes, etc.

2.3.4. Avaluació del mòdul 2

El mòdul finalitza amb un qüestionari d'elecció múltiple sobre els conceptes tractats en aquest mòdul.

Quins dels següents ODS estan relacionats amb el pilar ambiental?

- a) 6. Aigua neta i sanejament; 14. La vida sota l'aigua; 15. La vida a la terra

- b) 6. Aigua neta i sanejament; 13. Acció pel clima; 17. Col·laboració per als objectius
- c) 6. Aigua neta i sanejament; 15. La vida a la terra; 17. Col·laboració per als objectius
- d) a, b i c són correctes**
- e) Cap de les anteriors

A l'hora de planificar accions de mobilitat...?

- a) És important tenir en compte el transport d'equips i mercaderies
- b) És important tenir en compte el transport d'esportistes i afició
- c) Tot el que cal transportar per a l'esdeveniment té un impacte de carboni
- d) Els organitzadors d'esdeveniments són els únics responsables de les accions de transport
- e) a, b i c són correctes**

Quines de les següents accions estan relacionades amb la gestió de residus? (opció múltiple)

- a) Eviteu utilitzar articles d'un sol ús**
- b) Utilitzeu drons per a imatges aèries en lloc d'helicòpters
- c) Proporcioneu una font d'aigua per omplir les ampolles**
- d) Eviteu embalatges innecessaris**
- e) Tot l'anterior

Per subministrament d'energia i estalvi energètic...?

- a) Només amb l'ús d'energies renovables n'hi ha prou
- b) Només són suficients les mesures d'eficiència energètica i de reducció del consum
- c) És important combinar les energies renovables amb mesures d'eficiència energètica**
- d) Contractar la factura de la llum amb una empresa d'energies 100% renovables és una mesura d'eficiència energètica
- e) Tot l'anterior

Quan parlem de preservació de la natura...

- a) Els principals ODS relacionats són 4. Educació de qualitat; 13. Acció Climàtica; 14. La vida sota l'aigua
- b) És important determinar quins llocs, dates de l'esdeveniment, nombre de participants i espectadors tenen el menor cost ambiental .
- c) No importa si l'itinerari afecta zones amb flora sensible
- d) La comunicació és menys important que en altres àmbits d'actuació
- e) a i b són correctes**

2.4 Mòdul 3: el pilar social

Estructura general i visió general del contingut:

Mòdul 3: el pilar social

- ODS implicats
- Com planificar un programa d'esdeveniments més sostenible
- Bones pràctiques
- Avaluació del mòdul 3

2.4.1. ODS implicats

Com a punt de partida, explicarem quins dels 17 ODS estan directament relacionats amb el pilar social.



Figura 10: ODS relacionats amb el pilar social

Els ODS directament relacionats amb el pilar social són: 1. Zero pobresa, 2. Fam Zero, 3. Bona salut i benestar, 4. Educació de qualitat, 5. Igualtat de gènere, 10. Desigualtats reduïdes, 11. Ciutats i comunitats sostenibles, 16. Pau, Justícia i Institucions Fortes i 17. Col·laboracions per als Objectius. El pilar social representa tot allò que està relacionat amb el benestar general de les persones i amb serveis o necessitats bàsiques cobertes (ONU, 2015).

L'esport té un gran potencial per assolir l'objectiu número 1: erradicar la pobresa a tot el món. D'una banda, els esdeveniments esportius també poden ser grans motors econòmics, amb salaris dignes i seguretat laboral. Poden oferir llocs de treball i habilitats a aquelles persones que més els necessiten. Quan el lloc on es desenvolupen està ben gestionat, especialment per a aquells esdeveniments que requereixen una infraestructura específica, poden enfortir l'economia de les ciutats i els barris. D'altra banda, els esdeveniments esportius es poden utilitzar per recaptar diners amb finalitats filantròpiques, especialment aquelles que tenen com a objectiu reduir la pobresa. Aquestes idees estan molt relacionades amb l'objectiu número 2 sobre acabar amb la fam, assolir la seguretat alimentària, millorar la nutrició i promoure l'agricultura sostenible.

L'objectiu número 3 té com a objectiu garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom a totes les edats. És evident els beneficis i l'impacte positiu que té l'esport en el cos humà a totes les edats. Apuntar a esports que incloguin i inspirin tot tipus de cossos de totes les edats, gèneres i

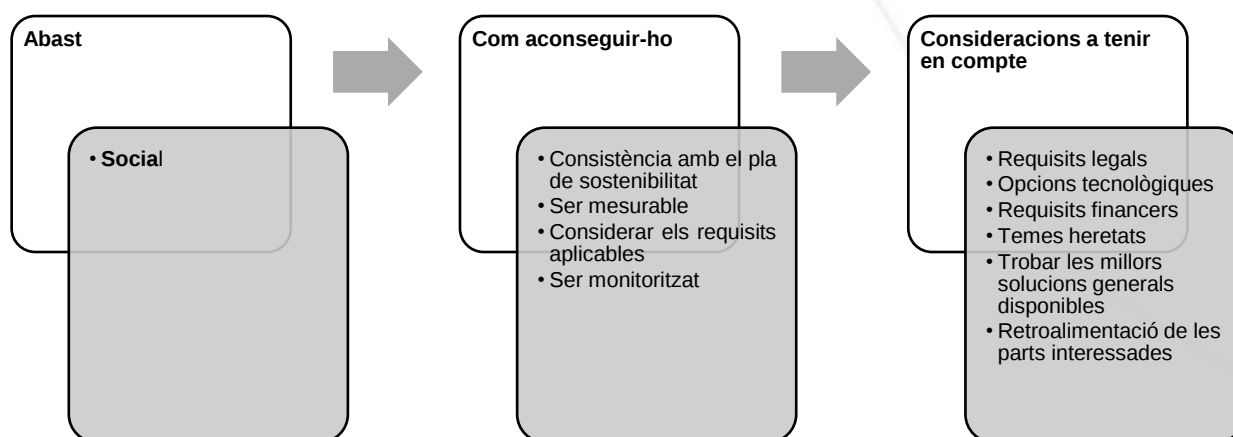
capacitats, pot ajudar a aconseguir aquest objectiu. A més, l'esport pot tenir el poder de garantir una educació inclusiva i equitativa de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge al llarg de la vida per a tothom, que és l'objectiu 4 i un aspecte clau del pilar social. L'educació de qualitat és clau per apoderar les comunitats, ajudar a erradicar la pobresa arreu del món i millorar la qualitat de vida de les generacions futures. Introduir l'esport als currículums de les escoles pot ser un bon mètode per mantenir els infants a l'escola i evitar l'absentisme escolar. Això pot ajudar a treure'ls de la pobresa en el futur i, si aquests serveis es proporcionen a l'escola, garantir que tinguin cobertes les seves necessitats bàsiques durant la infància: alimentació, aigua i sanejament, higiene, seguretat i educació (enllaçant això amb el número de l'objectiu). 1). A més, també és molt clara la relació entre l'esport i l'assoliment de la igualtat de gènere, objectiu número 5. L'esport pot actuar com un actor clau per apropar dones i homes i fomentar la igualtat, especialment en un món que normalment ha estat liderat per homes (ONU Dones, nd)

Quan es parla de reduir la desigualtat dins i entre països, objectiu número 10, encara cal fer molta inversió, sobretot després de la pandèmia de la COVID-19, que va augmentar la bretxa de desigualtat entre països. L'abast de l'esport és enorme, amb la capacitat de creuar fronteres i oceans. Per tant, es pot utilitzar com a eina per promoure la inclusió dins i entre els països. L'esport es pot fer accessible a tothom que el vulgui practicar, independentment de l'edat, l'origen o el lloc de vida. El següent objectiu, el número 11, centrat a fer ciutats i assentaments humans inclusius, segurs, resilients i sostenibles, l'esport pot servir com a acció eficaç per fusionar diferents barris que tenen un denominador comú: practicar esport. Per tant, es fomenta la inclusió i la resiliència entre comunitats diverses, reduint la desigualtat i trencant els estereotips.

Els dos últims objectius, el 16 i el 17, es basen a promoure societats pacífiques i inclusives, facilitar l'accés a la justícia per a tothom i construir institucions efectives a tots els nivells. Històricament hi ha hagut un fort vincle entre els esports com a mitjà per tenir societats més pacífiques. La pràctica esportiva s'ha relacionat amb menors taxes de violència. També, sobre l'enfortiment dels mitjans d'implementació i revitalització de l'Associació Global per al Desenvolupament Sostenible. En aquest sentit, l'esport pot ser el mitjà per arribar a tot allò que es proposen els objectius, fomentant societats pacífiques i inclusives per a tothom i continuar sent l'animador clau que sempre ha estat globalment (Lemke, 2016).

2.4.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible

En aquest apartat, recuperem el pas de planificació de l'esquema general per aprofundir en com planificar les actuacions dins del pilar social .



Abans de planificar, és important tenir en compte les dimensions que haurien de cobrir les actuacions: què es farà; quins recursos es requeriran; qui serà el responsable; quan es completarà; com s'avaluaran els resultats:

ÀMBIT			
	Ambiental	Social	Econòmic
Què es farà			
Quins recursos es requeriran			
Qui serà responsable			
Quan es completarà			
Com s'avaluaran els resultats			

Pensant en el pilar social, les categories generals de les mesures que es poden considerar són seguretat i salut, equitat, gènere, comunitat local i accessibilitat.

Pel que fa als ODS implicats en el pilar social: 1. Sense pobresa, 2. Fam Zero, 3. Bona salut i benestar, 4. Educació de qualitat, 5. Igualtat de gènere, 10. Desigualtats reduïdes, 11. Ciutats i comunitats sostenibles, 16. Pau, Justícia i Institucions Fortes i 17. Col·laboracions per als Objectius.

En aquest punt, les categories generals i els ODS s'interrelacionaran per tal de definir àmbits en els quals planificar accions de sostenibilitat.

Cada àrea ofereix una breu introducció al tema i una taula amb les possibles accions a implementar. Tant les accions com els indicadors proporcionats són exemples, de manera que es poden canviar absolutament per aquells que necessitis a la teva organització.

ÀREA 1: PERSPECTIVA DE GÈNERE I INCLUSIÓ LGBT

5. Igualtat de gènere, 10. Desigualtats reduïdes, 16. Pau, justícia i institucions sòlides i 17. Col·laboracions per als objectius.

En l'enfocament de gènere, hi ha diversos aspectes a tenir en compte. Sempre s'ha parlat de l'accés i les oportunitats entre les dones en comparació amb els homes, sovint oblidant aquelles que no s'identifiquen amb cap gènere. De vegades s'ha determinat que les persones transgènere i no binàries no haurien de competir en la categoria que coincideixi amb la seva identitat de gènere perquè

es considerava que podrien obtenir un avantatge competitiu. També hi ha hagut problemes amb persones que no s'ajusten als paràmetres establerts pel seu gènere. Alguns esports imposen regles sobre els nivells de testosterona o la definició de gènere. Algunes dones atletes han estat desqualificades de la participació per tenir nivells naturalment alts de testosterona i, finalment, es van veure obligades a prendre medicaments per poder competir. Algunes regles s'han afluixat, mentre que d'altres es mantenen especialment per a aquelles persones amb trastorns del desenvolupament sexual, també conegudes com a persones intersexuals. L'esport femení diu: “ Els avantatges competitius estan a tot arreu en l'esport. Un esportista pot tenir un avantatge competitiu perquè l'alçada és un tret familiar, o perquè es va criar a gran alçada, o perquè va tenir accés a l'entrenament d'elit des de petita. L'esport abraça la varietat d'avantatges competitius, insistint només que aquests avantatges deriven de circumstàncies naturals, com ara trets de naixement i entrenament, i exclouent només aquells avantatges competitius que s'obtenen de manera no natural amb substàncies que milloren el rendiment. Les persones intersexuals, trans i no binàries sovint han estat sotmeses a un escrutini degradant o humiliant del seu cos durant les competicions, per part de l'organització, àrbitres, el públic o la premsa. Tot i que el debat sobre com incloure persones intersexuals o trans en les competicions esportives i esportives és complex i no existeix cap tipus de solució panacea, cal abordar-lo. És important tenir en compte que les persones intersexuals i transgènere tenen dret a accedir a tots els avantatges de practicar esports, esdeveniments esportius i competicions. La inclusió en l'esport també pot aportar una millor inclusió a la societat en general.

En alguns esports, hi ha qüestions de sexisme en debat, per exemple en els codis de vestimenta per a esportistes. Un exemple és el voleibol, on diverses jugadores de voleibol ja han demanat una relaxació del codi de vestimenta. (CIFAL) A més, algunes dones s'adhereixen a unes normes de vestimenta modestes a causa del seu origen religiós o cultural, i prohibir l'ús de vestits modestos podria limitar la seva participació en l'esport.

Algunes dones i persones LGBTQ poden sentir-se incòmodes i estar en risc quan competeixen o assisteixen a esdeveniments en països que no respecten els seus drets humans. Si podeu influir en la decisió sobre on organitzar un esdeveniment, tingueu en compte el seu benestar.

Com més popular sigui l'esport, més gran és la desigualtat. La diferència de sous és un aspecte crucial d'aquesta desigualtat. Per exemple, Neymar va rebre 36,5 milions d'euros la temporada 2017, que és la mateixa quantitat que les 1.693 jugadores combinades de les lligues femenines francesa, alemanya, anglesa, nord-americana, sueca, australiana i mexicana juntes. (CIFAL). Els premis dels tornejos de vegades reflecteixen desigualtats de gènere i diferències salarials. A l'Open italià de tennis de 2023, els homes van competir per 8,5 milions de dòlars mentre que les dones van competir per 3,9 milions de dòlars.

Cal erradicar l'homofòbia en l'esport. En molts esports, veiem molt pocs atletes declarats obertament homosexuals. Un exemple notable és el futbol, on l'homofòbia és desenfrenada. No ha sigut fins el 2023 que, per primera vegada, un jugador internacional en actiu va fer pública la seva homosexualitat. Un estudi va revelar que en més de 1.500 posts abusius inclosos a l'informe, els insults homòfobs representaven el 40% dels missatges dirigits a futbolistes masculins. Aquest no només afecta els esportistes, sinó també altres esportistes o aficionats LGBTQ.. Les bones campanyes de comunicació, les polítiques contra l'assetjament i l'assetjament escolar i un fort suport als drets LGBT poden comportar un avenç important en el camí.

És important planificar accions que ajudin a trencar les barreres d'accés als esdeveniments esportius i a trencar els estereotips.

Tot i que proporcionem algunes accions possibles, és important incloure la comunitat afectada en la discussió de possibles camins a seguir. Les dones esportistes del vostre camp us poden ajudar a configurar polítiques futures, i el mateix passa amb atletes LGBTQ.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Crear polítiques i procediments contra l'assetjament dins de l'organització i durant l'esdeveniment. Assegureu-vos que el vostre personal estigui format per gestionar les queixes i saber què fer durant els esdeveniments, independentment de l'origen de la queixa (esportistes, premsa, assistents, venedors, etc.).	Impacte del protocol. Millora de la percepció de les víctimes sobre la gestió dels seus casos S'ha reduït el nombre de casos d'assetjament [tingueu en compte que, tanmateix, les bones polítiques poden fer que les dones se sentin menys jutjades quan es queixen contra un agressor, i això pot provocar un augment inicial de casos percebuts]
Implicar més dones perquè participin activament en l'organització de l'esdeveniment	% de dones a l'organització % de dones als consells d'administració
Incloeu en el formulari d'inscripció les opcions de transgènere i no binària	Discriminació percebuda contra persones no conformes de gènere.
Oferir regals unisex als participants	Sexisme percebut en l'esport. Major participació de les dones en els vostres esdeveniments
Utilitzeu un llenguatge inclusiu i no sexista en les comunicacions i elimineu els estereotips de les vostres imatges comunicatives	Sexisme percebut en l'esport. Major participació de les dones en els vostres esdeveniments
Promoure iniciatives per a les dones que tornen a l'esport després de la maternitat	Reducció del nombre d'esportistes que abandonen un esport després de la maternitat
Oferir guarderia durant l'esdeveniment	Sexisme percebut en l'esport. Major participació de les dones a l'esdeveniment
Promoure iniciatives d'igualtat salarial	
Promoure la participació LGBTQ i tenir una política de tolerància zero amb l'homofòbia i la transfòbia. Col·labora amb els teus clubs i socis per difondre la veu.	Augment de la participació dels participants LGBT
Participa amb atletes trans, no binaris i intersexuals en el teu esport per descobrir polítiques inclusives. Assegureu-vos comunicacions inclusives i no discriminatòries sobre el tema, i tingueu un enfocament de política zero d'assetjament escolar.	Nivell d'inclusió d'esportistes trans, no binaris i intersexuals.

ÀREA 2: ACCESSIBILITAT I INCLUSIVITAT

1. Sense pobresa, 9. Desigualtats reduïdes, 11. Ciutats i comunitats sostenibles, 17. Col·laboracions per als Objectius.

D'una banda, s'ha d'entendre el terme accessibilitat per garantir que el nostre esdeveniment s'adapti al màxim a les necessitats dels diferents col·lectius susceptibles d'assistir-hi, com ara la premsa, el suport tècnic de l'esportista o el públic. Aquesta adaptació ha de ser independent de si atletes que competeixen tenen alguna discapacitat. D'altra banda, l'accessibilitat fa referència a l'esport inclusiu i adaptat. Aquesta última fa referència a la pràctica esportiva que s'ha adaptat o modificat a les necessitats d'un grup. Aquest pot ser el cas de les tanques en cadira de rodes. Quan parlem d'esport inclusiu ens referim a un esport que pot ser practicat per tot tipus de persones, tant si tenen alguna discapacitat com si no. Una modalitat mixta confereix la capacitat d'inclusió. (CIFAL)

És important relacionar-se activament amb els col·lectius afectats per trobar solucions que els funcionin. També és important entendre que no totes les discapacitats són iguals, ni totes les persones amb discapacitat tenen les mateixes necessitats o solucions preferides d'accessibilitat. Si esteu investigant solucions i teniu dificultats per relacionar-vos amb grups específics, prioritzeu aquelles que hagin estat validades per les persones afectades en altres entorns.

Una altra consideració d'ambdós termes està relacionada amb l'impacte econòmic que alguns esports poden tenir en les persones esportistes. Per exemple, si han de pagar per participar, les taxes relacionades amb la inscripció a un concurs poden ser una barrera, així com tots els altres costos relacionats amb la participació, com ara el transport a més llocs o el no disposar de transport públic accessible, especialment si cal també transportar equipament.

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Reserva de places a la competició per a esportistes de baixos ingressos, i ajuts i beques per a la participació (cobrint, per exemple, els costos de viatge)	Nombre de places reservades. Percentatge d'esportistes amb ingressos més baixos que hi participen.
Adaptar els equips i instal·lacions quan sigui necessari	
Organitzar esdeveniments esportius adaptats i mixtes per afavorir la participació de la població gran i persones amb discapacitat funcional diversa en l'esport.	Major participació de persones grans i funcionalment diverses. Gent gran més activa i població funcionalment diversa
Cercar llocs accessibles, inclosa la consideració de l'accessibilitat del transport públic	Major integració entre l'assistència, inclosos els venedors i els responsables de premsa.

ÀREA 4: CULTURA I BENEFICIS SOCIALS

11. Ciutats i comunitats sostenibles, 16. Pau, justícia i institucions sòlides i 17. Col·laboracions per als Objectius.

Els esdeveniments esportius poden tenir impactes positius i negatius en les comunitats on s'allotgen. Els impactes socials més investigats són la promoció turística, el foment de l'esport, el foment del desenvolupament comunitari, la regeneració urbana i les infraestructures ambientals, i la millora de la qualitat de vida global de les comunitats d'acollida. El tipus d'interrelació que s'estableix amb la comunitat local és el principal motor de l'impacte, ja sigui cap al positiu o el negatiu (Ziakas i Boukas, 2020; Giardina, Tarradas i Vallverdú, 2023). La teoria de l'intercanvi social estableix que si els residents de la comunitat que acull els esdeveniments perceben els beneficis individuals derivats de l'esdeveniment en curs com a iguals o superiors als costos personals imposats per l'esdeveniment,

serà més probable que percebin un impacte social positiu global (Wallstam). , Ioannides & Petterson, 2020 Giardina, Tarradas & Vallverdú, 2023).

Feu tot el possible per implementar accions que portin a terme tots els impactes amb una acollida positiva!

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Incloeu activitats culturals relacionades amb la comunitat local al vostre esdeveniment	Acceptabilitat i satisfacció per part de la comunitat local.
Oferir descomptes en activitats per a la comunitat local	Augment de la participació de la comunitat local. Acceptabilitat i satisfacció per part de la comunitat local.
Col·labora amb l'ajuntament per adaptar el teu esdeveniment reduint els impactes negatius	Acceptabilitat i satisfacció per part de la comunitat.

En la fase de comunicació, anuncieu les vostres intencions de sostenibilitat a l'esdeveniment i les mesures que heu pres. Envieu enquestes de satisfacció i pregunteu a la gent com han percebut l'acció sostenible durant l'esdeveniment. Això us ajudarà a controlar les vostres accions i estar a l'avantguarda.

2.4.3. Bones pràctiques

Aquests estan pensats per inspirar-vos que el canvi és possible i factible, com ara donar suport i fomentar la participació de les dones en instal·lacions i esdeveniments esportius en la mateixa mesura que els homes, amb l'objectiu de la igualtat de gènere en l'esport .

- Organitzar esdeveniments esportius adaptats i mixtes per afavorir la participació de la població gran i persones amb discapacitat funcional diversa en l'esport (ICSSPE, 2023)
- Encoratjar la població local a organitzar esdeveniments secundaris de sostenibilitat per a les persones visitants, donant per tant a les comunitats locals el paper de defensar el desenvolupament sostenible durant els esdeveniments esportius de la seva zona. La consciència ambiental inclou la reacció cognitiva (p. ex., Coneixement sobre les conseqüències del comportament), conativa (voluntat d'actuar i protegir el medi ambient) i emocional al dany ambiental (Yang i Wilson, 2023; Diekmann i Preisendöfer, 2003).
- Promoure la inclusió social i la diversitat cultural de totes les persones implicades en un esdeveniment esportiu: esportistes, personal, organitzacions esportives, etc., amb l'objectiu de desenvolupar pràctiques justes i sostenibles en l'àmbit social.
- Donar suport i fomentar la participació de les dones en instal·lacions i esdeveniments esportius en la mateixa mesura que els homes, amb l'objectiu de la igualtat de gènere en l'esport (ONU Dones, sd)
- L'Associació de Tennis Femení va anunciar que les jugadores del quadre femení rebran els mateixos diners que els homes als tornejos WTA-ATP 1000 i 500 l'any 2027 i, en els esdeveniments on homes i dones no estiguin a la mateixa ubicació, el premi serà igual en 2033.

- El Comitè Olímpic Internacional i ONU Dones van signar un nou acord per avançar en la igualtat de gènere a través de l'esport, amb objectius, accions i Pla d'activitats clars.
- La navegació mundial en particular s'ha adherit als principis d'equitat i inclusió del COI. Es va realitzar una revisió de Women in Sailing, un Fòrum de Dones i Steering the Course, un programa per destacar l'èxit i els èxits de les dones en el camp. Aquesta organització també ha impulsat l'organització d'actes mixts. Afirmen: "La vela és un dels pocs esports en què les persones regatistes i les discapacitades poden participar en igualtat de condicions". També proporcionen un "kit d'inici" per als clubs de vela. The World Sailing també s'ha compromès i ha pres mesures en altres aspectes de la sostenibilitat.
- La federació de biatló va crear un programa d'esportistes ambaixadores per a la sostenibilitat per ajudar a crear associacions, formar equip amb les comunitats locals i conscienciar. Atletes olímpiques com la campiona de vela Hannah Mills, de Gran Bretanya, i el remador Martin Helseth, de Noruega, han estat escollides com ambaixadores del Pacte Europeu pel Clima.
- La World Surf League té el compromís no només de reconèixer les comunitats indígenes i de les primeres nacions on es realitzen esdeveniments de surf, sinó també de construir relacions amb aquestes comunitats que celebren les seves contribucions històriques i continuades a aquestes zones costaneres. A finals de 2022, es van associar amb la gent d'Acjachemen, reconeixent el seu paper com a persones administradores de les costes i protegint el medi ambient mitjançant el treball de conservació al llarg dels segles. Durant la gira del Campionat, les activitats inclouen programes escolars, neteja de platges i col·laboracions amb organitzacions de la comunitat local. També ofereixen subvencions a organitzacions sense ànim de lucre que se centren en la millora de la salut dels ecosistemes oceànics globals alhora que donen suport als mitjans de vida i a les cultures de les persones que depenen d'ells.

2.4.4. Avaluació del mòdul 3

El mòdul finalitza amb un qüestionari d'elecció múltiple sobre els conceptes tractats en aquest mòdul.

Quins dels següents ODS estan relacionats amb el pilar social?

1. Sense pobresa; 2. Fam zero; 6. Aigua neta i sanejament; 13. Acció pel clima
1. Sense pobresa; 2. Fam zero; 12. Consum i producció responsables; 13. Acció pel clima
1. Sense pobresa; 2. Fam zero; 4. Educació de qualitat; 5. Igualtat de gènere
- Cap de les anteriors
- Tot l'anterior

Quines de les següents accions estan relacionades amb la perspectiva de gènere i la inclusió LGTB? (opció múltiple)

- Crear polítiques contra l'assetjament
- Incloeu en el formulari d'inscripció les opcions de transgènere i no binària
- Promoure iniciatives d'igualtat salarial
- Oferir descomptes en activitats per a la comunitat local
- Promoure la participació LGTBQ i tenir una política de tolerància zero amb l'homofòbia i la transfòbia

L'accessibilitat i la inclusió fan referència a: (opció única)

- a) Un esdeveniment el més adaptat possible a les necessitats dels diferents col·lectius de persones
- b) Esport que pot ser practicat per tot tipus de persones
- c) Esdeveniment que considera els ingressos dels esportistes com una barrera per participar
- d) a i b són correctes
- e) a, b i c són correctes**

Quines de les accions següents estan relacionades amb l'accessibilitat i la inclusió: (opció única)

- a) Reserva de places a la competició per a esportistes de baixos ingressos
- b) Adaptar els equips i instal·lacions quan sigui necessari
- c) Organitzar esdeveniments esportius adaptats i mixtes
- d) Cerca llocs accessibles
- e) Tot l'anterior**

Quan es refereix a la cultura i els beneficis socials... (opció única)

- a) Si hi ha un impacte a l'hora d'acollir l'esdeveniment esportiu, sempre és negatiu
- b) Si hi ha un impacte a l'hora d'acollir l'esdeveniment esportiu, sempre és positiu
- c) Una possible acció és incloure activitats culturals relacionades amb la comunitat local en l'esdeveniment esportiu**
- d) Tot l'anterior
- e) Cap de les anteriors

2.5 Mòdul 4: el pilar econòmic

Estructura general i visió general del contingut:

- | |
|---|
| <p>Mòdul 4: el pilar econòmic</p> <ul style="list-style-type: none"> • ODS implicats • Com planificar un programa d'esdeveniments més sostenible • Bones pràctiques • Avaluació del mòdul 4 |
|---|

2.5.1. ODS implicats

Com a punt de partida, explicarem quins dels 17 ODS estan directament relacionats amb el pilar econòmic.



Figura 11: ODS relacionats amb el pilar econòmic

Finalment, en el pilar econòmic hi ha quatre objectius de desenvolupament sostenible directament relacionats.

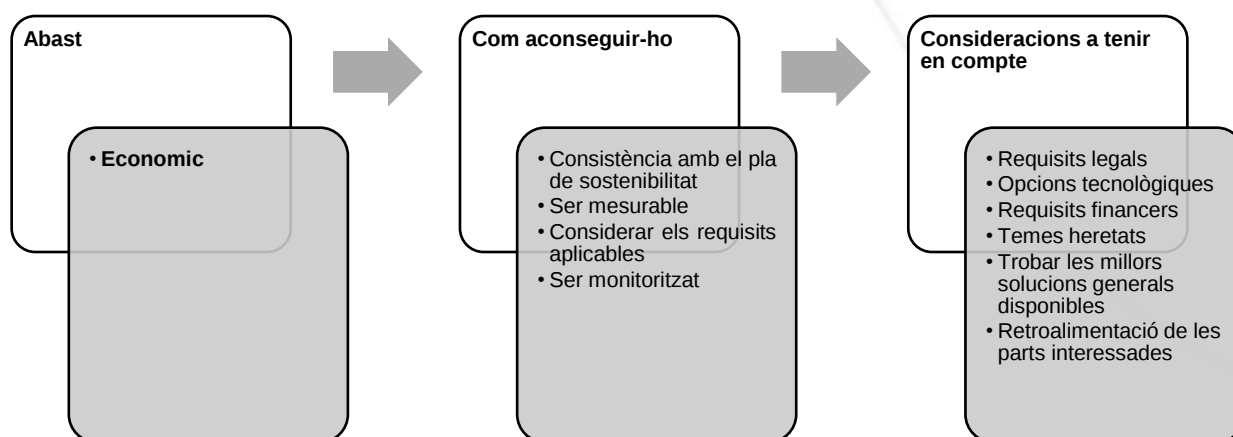
El primer, el número 8, té com a objectiu promoure un creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva i el treball digne per a tothom. L'organització d'esdeveniments esportius promou el creixement econòmic sostenible, amb finalitats privades o filantròpiques. Els esdeveniments, alhora, ajuden a la creació d'ocupació i treball digne a tot el món, ja sigui per a les persones esportistes o per a tot el personal implicat en la realització de l'esdeveniment. Els esdeveniments esportius tenen la capacitat de crear llocs de treball basats en la inclusió social i l'equitat a tots els nivells gràcies al poder de convocatòria que sempre ha tingut (COI, 2022).

El segon, l'objectiu 9, vol construir una infraestructura resiliant, promoure una industrialització inclusiva i sostenible i fomentar la innovació. El tercer, que és el número 12, garanteix unes pautes de consum i producció sostenibles. El paper que pot tenir l'esport en aquest context és promoure pràctiques sostenibles a l'hora de construir noves infraestructures, sobretot prioritant el lloguer d'espais en lloc de la construcció. A més, pot ajudar a difondre la importància de consumir aliments saludables, ecològics i sostenibles, tenint en compte el seu origen i com es produeix, per exemple tenint en compte el comerç just i les condicions de treball dels que els produeixen. Tots els productes que un esdeveniment esportiu vendrà o oferirà s'han de produir i distribuir de manera sensible.

I l'últim, l'objectiu 17, que s'ha repetit en els 2 pilars anteriors, se centra en la col·laboració per als objectius, posant l'esport com a eina clau per assolir cadascun dels objectius en matèria de desenvolupament sostenible.

2.5.2. Com planificar un esdeveniment més sostenible

En aquest apartat, recuperem el pas de planificació de l'esquema general per aprofundir en com planificar les actuacions dins del pilar econòmic.



Abans de planificar, és important tenir en compte les dimensions que haurien de cobrir les actuacions: què es farà; quins recursos es requeriran; qui serà la persona responsable; quan es completarà; com s'avaluaran els resultats:

ÀMBIT			
	Ambiental	Social	Econòmic
Què es farà			
Quins recursos es requeriran			
Qui serà responsable			
Quan es completarà			
Com s'avaluaran els resultats			

Pel que fa als ODS implicats en el pilar econòmic: 8. Treball digne i creixement econòmic 9. Indústria, innovació i infraestructures 12. Producció i consum responsable, 17. Col·laboracions per als Objectius.

En el pilar econòmic, els dos àmbits en els quals es poden planificar les actuacions són la contractació econòmica i la implicació empresarial local, així com les decisions estratègiques d'estalvi.

Algunes accions possibles es reflecteixen a la taula següent. Les accions i els indicadors que s'ofereixen són exemples, de manera que es poden canviar per les necessàries a la vostra organització. En aquest pilar, considerem una sola àrea:

CONTRATACIÓ ECONÒMICA I IMPLICACIÓ EMPRESARIAL LOCAL

POSSIBLE ACCIONS	POSSIBLE INDICADORS
Empreses contractades que tinguin una política sostenible	En funció de la zona i impacte dels béns i serveis contractats
Promoure l'economia local venent o oferint tots els productes o serveis d'un proveïdor local	Creixement econòmic local, per exemple, mesurat en termes monetaris
Utilitzeu productes locals i ecològics	
Compreu marxandatge a empreses locals	Creixement econòmic local, per exemple, mesurat en termes monetaris
Promoure l'allotjament local	Creixement econòmic local, per exemple, mesurat en termes monetaris

Elaborar una estratègia financera cartografiant els costos i les oportunitats	Reducció de costos gràcies a l'estratègia
Elaborar un pla amb recursos de contractació	
Contractar empleats locals a la zona, encara que sigui temporalment durant la durada de l'esdeveniment	

En la fase de comunicació, anuncieu les vostres intencions de sostenibilitat a l'esdeveniment i les mesures que heu pres. Envieu enquestes de satisfacció i pregunteu a la gent com han percebut l'acció sostenible durant l'esdeveniment. Això us ajudarà a controlar les vostres accions i estar a l'avantguarda.

2.5.3. Bones pràctiques

Aquests estan pensats per inspirar a les persones, donant idees i demostrant que el canvi és possible i factible, com ara la promoció de l'economia local oferint cada producte o servei d'un proveïdor local.

- Establir mesures d'accés i ús d'instal·lacions esportives pròpies i de lloguer, evitant la creació de noves (Horner, 2023)
- Proporcionar finançament a aquelles organitzacions que duen a terme pràctiques per al desenvolupament sostenible durant un esdeveniment esportiu com a incentiu per invertir en sostenibilitat.
- Promoure l'economia local oferint tots els productes o serveis d'un proveïdor local, per exemple: menjar, roba (gorres, bufandes), assistència mèdica, servei de guarderia si cal...
- INSERSport és un programa centrat en la formació esportiva, la inserció laboral, la paritat i els hàbits saludables per a joves en risc d'exclusió social. Els i les joves de col·lectius vulnerables aprenen un esport, adquireixen hàbits saludables, obtenen un certificat federatiu que els permet exercir de persones monitores i àrbitres i són contractats per a la seva primera feina relacionada amb el que han estudiat (UFEC).

2.5.4. Avaluació del mòdul 4

El mòdul finalitza amb un qüestionari d'elecció múltiple sobre els conceptes tractats en aquest mòdul.

Quins dels següents ODS estan relacionats amb el pilar econòmic? (elecció única)

3. Bona salut i benestar; 8. Treball digne i creixement econòmic; 9. Indústria, innovació i infraestructures
9. Indústria, innovació i infraestructures; 10. Desigualtats reduïdes; 12. Consum i producció responsables
8. Treball digne i creixement econòmic; 9. Indústria, innovació i infraestructures; 12. Consum i producció responsables
8. Treball digne i creixement econòmic; 9. Indústria, innovació i infraestructures; 12. Consum i producció responsables; 17. Col·laboració per als objectius
9. Indústria, innovació i infraestructures; 12. Consum i producció responsables; 17. Col·laboració per als objectius

En planificar una acció en el pilar econòmic... (opció única)

- a) S'ha de cobrir què es farà, els recursos necessaris, qui serà la persona responsable i quan s'acabarà
- b) S'ha de cobrir què es farà, els recursos necessaris, qui serà la persona responsable, quan es completarà i com s'avaluaran els resultats.**
- c) Hauria de cobrir què es farà, els recursos necessaris i qui serà la persona responsable
- d) L'avaluació no és rellevant en aquesta fase
- e) a i c són correctes

Quan ens referim al pilar econòmic ens referim a... (opció única)

- a) Al compromís de protegir el medi ambient reduint els riscos i mesurant l'impacte ambiental
- b) A valors que promouen el respecte als drets individuals i la igualtat, amb principis de lluita contra l'exclusió social i la discriminació
- c) Es refereix al desenvolupament i creixement econòmic pel que fa a la protecció del medi ambient**
- d) a i c són correctes
- e) b i c són correctes

Quines de les següents accions estan relacionades amb el pilar econòmic? (elecció única)

- a) Compreu marxandatge a empreses locals**
- b) Incloeu activitats culturals relacionades amb la comunitat local al vostre esdeveniment
- c) Oferir guarderia durant l'esdeveniment
- d) Tot l'anterior
- e) Cap de les anteriors

Quines de les accions següents estan relacionades amb la participació de les empreses locals?

- a) Elaborar una estratègia financera cartografiant els costos i les oportunitats
- b) Promoure l'allotjament local**
- c) Empreses contractades que tinguin una política sostenible
- d) Tot l'anterior
- e) Cap de les anteriors

2.6 Mòdul 5: grups d'interès i recursos

Estructura general i visió general del contingut:

Mòdul 5: grups d'interès i recursos

- Grups d'interès
- Recursos

L'ODS17 demana la cooperació per aconseguir mesures transversals i estructurals que tinguin un impacte positiu important i durador. En aquest sentit, aquest darrer mòdul pretén oferir eines perquè les organitzacions esportives tinguin el màxim suport en la planificació i implementació de les seves mesures sostenibles. Això inclou com identificar i mapejar correctament les parts interessades i trobar recursos rellevants.

LLISTA DE WEB I DOCUMENTS PER DESCARREGAR COM A RECURSOS ADDICIONALS

- The climate coach: a tool for a low-carbon sport developed by the Paris Olympic Committee
[FIGC present the “Sustainability Strategy” for Italian Football](#)
- JOIN MOVEMENTS: SPORTS FOR CLIMATE ACTION
<https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>
- Join movements: climate neutral now
<https://unfccc.int/climate-action/climate-neutral-now>
- <https://sportgogreen.eu>
- <https://www.unep.org/es/resources/publicaciones/el-deporte-en-favor-de-la-naturaleza-la-linea-de-base-manual>
- https://clubvela.ballena-alegre.com/uploaded_files/Document_73349_20230929145235_es.pdf
- Sport's contribution to the european green deal: a sport sector playbook
<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/0e76da18-9e26-11ee-b164-01aa75ed71a1/language-en>
- Spanish Olympic Committee (COE) sustainability portal and training: <https://www.coe.es/formacion-sostenibilidad/>
<https://www.coe.es/sostenibilidad/>

Avaluació final

Aquest mòdul inclourà una avaluació final amb preguntes de tots els mòduls mixtes.

Quins són els passos per gestionar esdeveniments esportius més sostenibles? (elecció única)

- a) Context, lideratge i planificació
- b) Suport, funcionament, avaluació i millora
- c) Context, lideratge, planificació, suport, funcionament, avaluació i millora**
- d) Context, lideratge, planificació, suport, funcionament i avaluació
- e) Avaluació i millora

Cada organització esportiva ha de planificar les mateixes accions sostenibles: (opció única)

- a) Sí, i les accions es poden classificar en el pilar ambiental, el pilar social o el pilar econòmic
- b) No, i hi ha algunes limitacions a tenir en compte, com ara el nivell de compromís
- c) No, i hi ha algunes limitacions a tenir en compte, com ara la capacitat econòmica i tècnica de l'organització**
- d) Tot l'anterior
- e) Cap de les anteriors

A l'hora de definir indicadors, quina de les afirmacions següents no és certa: (opció única)

- a) Els indicadors són eines que s'utilitzen per mesurar, controlar i gestionar el progrés i els resultats de les accions a implementar
- b) Els indicadors es classifiquen en una mida única**
- c) Els indicadors mesuren accions, resultats o impactes
- d) Els indicadors són qualitius o quantitatius
- e) De vegades pot ser difícil mesurar l'indicador directament

Per què és important desenvolupar el pla de sostenibilitat? (elecció única)

- a) Per establir el context de la vostra organització i els seus esdeveniments esportius
- b) Per donar suport al pas de planificació
- c) Per guiar en els passos de suport i funcionament
- d) Proporcionar criteris per als passos d'avaluació i millora
- e) Tot l'anterior**

Quins són els tres pilars?

- a) Medi ambient, social, salut i seguretat
- b) Energia, gestió de residus i mobilitat
- c) Canvi climàtic, contaminació i gènere
- d) Mediambiental, econòmic, de salut i seguretat

- e)** Ambiental, social i econòmic

Quines de les següents accions es troben sota el pilar mediambiental?

- a) Contractar la teva factura elèctrica amb una empresa d'energies 100% renovables
- b) Oferir regals unisex a les persones participants
- c) Elaborar un pla de gestió de residus
- d)** a i c són correctes
- e) Tot l'anterior

Quines de les següents accions es troben sota el pilar social?

- a) Implicar més dones perquè participin activament en l'organització de l'esdeveniment
- b) Organitzar esdeveniments esportius adaptats i mixtes
- c) Oferir descomptes en activitats per a la comunitat local
- d)** a i b són correctes
- e)** Tot l'anterior

Quines de les següents accions es troben sota el pilar econòmic?

- a) Utilitzeu productes locals i ecològics
- b) Compreu marxandatge a empreses locals
- c) Promoure iniciatives d'igualtat salarial per als esportistes
- d)** a i b són correctes
- e) Tot l'anterior

REFERÈNCIES

Confederació Olímpica Alemanya de l'Esport (DOSB), n.d. Available at: <https://www.green-champions.de/index.php?id=4&L=1>

EURO NEWS (2022) *La nieve artificial de los juegos de invierno dañan al medioambiente*, Euro News, Deportes. Available at: <https://es.euronews.com/2022/02/01/la-nieve-artificial-de-los-juegos-de-invierno-danan-al-medioambiente>.

Franco, B., et al, (2021), *Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*, CIFAL, ISBN 978-84-09-27296-9.

FREIXA, G, SALAFRANCA, D, FRANCO, B, et al (2021) “*Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*”, CIFAL Málaga, ISBN 978-84-09-27296-9. Available at: <https://cifalmalaga.org/publicacion/manual-de-eventos-deportivos-sostenibles-con-enfoque-de-genero-y-accesibles-2/>

Giardina, F., Tarradas, L., Vallverdú, M. (2023). Engagement Strategy, GreenTrailConcept, pp. 20-22. Available at: <https://greentrailconcept.eu/wp-content/uploads/2024/07/D2.2.-Engagement-Strategy-PU.pdf>

Horner, U. (2023) *¿De las Olimpiadas a las Ecooolimpiadas? Así funcionan los acontecimientos deportivos sostenibles*, ISPO. Available at: <https://www.ispo.com/es/negocio-del-deporte/eventos-deportivos-sostenibles-buenas-practicas-y-consejos#el-maratn-de-boston-apuesta-por-menos-residuos-y-ms-reciclaje-987204>.

Howell, A. (2022) *Homophobia large portion of online abuse aimed at footballers and basketballers - study*, BBC Sport. Available at: <https://www.bbc.com/sport/football/61912426>.

Institut Barcelona Esports (2022) *Esport i gènere: Guia sobre equitat de gènere per a entitats esportives*. Ajuntament de Barcelona. Available at: https://ajuntament.barcelona.cat/esports/sites/default/files/2022-02/guia_equitat_genere.pdf

International Organization for Standardization (ISO) “ISO20121 Event sustainability management systems”

IOC (2018) Introduction to sustainability, Sustainability essentials, a series of practical guides for the Olympic Movement. Available at: https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/sustainability-essentials/IOC-Sustain-Essentials_v7.pdf.

IOC (2020) *IOC-backed Olympians become EU Climate Ambassadors*. Available at: <https://olympics.com/en/news/ioc-backed-olympians-become-eu-climate-ambassadors>.

Lemke, W. (2016) *The Role of Sport in Achieving the Sustainable Development Goals*, UN Chronicle. Available at: <https://www.un.org/en/chronicle/article/role-sport-achieving-sustainable-development-goals>.

Naess H. E. (2021) Is ISO20121 Certification a Detour or Game changer for Eco-Striving Sport Events? A Conceptual Typology. Front. Sports Act. Living 3:659240. doi: 10.3389/fspor.2021.659240.

Olympic Movement (2022) *Just published: Olympic Review highlights sport's contribution to society 365 days a year*, *Olympic Review*. Available at: <https://olympics.com/ioc/news/just-published-olympic-review-highlights-sport-s-contribution-to-society-365-days-a-year>.

Outdoor Friendly Pledge (no date) 'Events Space', *Outdoor Friendly Pledge*. Available at: <https://outdoorfriendly.org/event/>.

Parsons, J., Gokey, C. & Thornton, M. (2013) *Indicators of Inputs, Activities, Outputs, Outcomes and Impacts in Security and Justice Programming*. Department for International Development. Available at: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5a7eb9fae5274a2e87db1828/Indicators.pdf>

Purvis, B., Mao, Y. & Robinson, D. (2019) *Three pillars of sustainability: in search of conceptual origins*. *Sustain Sci* 14, 681–695 (2019). Available at: <https://doi.org/10.1007/s11625-018-0627-5>

Sofi, J. (2019) *How Sports can be used for peace and development*, *The Times of India*. Available at: <https://timesofindia.indiatimes.com/blogs/poverty-of-ambition/how-sports-can-be-used-for-peace-and-development/>.

UFEC (no date) *Da futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social*, *INSER Sport*. Available at: <https://ufec.cat/insertsport/es/>.

UN WOMEN (no date) *Women and girls in sport*, *UN WOMEN*. Available at: <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-sport>.

UN-HABITAT (no date) *SDG Localization: explore UN-Habitat's work to advance the local implementation of the SDGs*, *Localizing the SDGs*. Available at: <https://sdglocalization.org/>.

United Nations - Climate Change (no date) *Sports for Climate Action*, *United Nations, Climate Action, Sectoral Engagement*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (2021) *General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021)*. Available at: [\[https://digitallibrary.un.org/record/3894259\]](https://digitallibrary.un.org/record/3894259).

UNITED NATIONS (2022) *Climate and sport: Paralympic champion Tatyana McFadden explains the link*, *UN News Global perspective Human stories*. Available at: <https://news.un.org/en/story/2022/04/1115642>.

UNITED NATIONS (no date) *Sports for Climate Action*, *Climate Action*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (no date) *Take Action for the Sustainable Development Goals, Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.

UNITED NATIONS (no date) *The Sustainable Development Agenda, Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda-retired/>.

Vedel, A., et al (no date), *Event guide for green & sustainable events*, National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark.

Wallstam, M., Ioannides, D., & Pettersson, R. (2020). *Evaluating the social impacts of events: In search of unified indicators for effective policymaking*. Journal of Policy Research in Tourism, Leisure and Events, 12(2), 122-141.

Women's Sports Foundation (no date) *Participation of intersex athletes in women's sports*, Women's Sports Foundation. Available at: <https://www.womenssportsfoundation.org/wp-content/uploads/2016/08/participation-of-intersex-athletes-in-womens-sports.pdf>.

World Health Organisation (no date) *Indicators and type of indicators*, World Health Organisation, Eastern Mediterranean Region. Available at: <https://www.emro.who.int/child-health/research-and-evaluation/indicators/Type-of-indicators.html>.

World Sailing (no date) *Equity, diversity and inclusion*. Available at: <https://www.sailing.org/inside-world-sailing/sustainability/equality-diversity-and-inclusion/>.

Ziakas, V. & Boukas, N. (2020). *The emergence of "small-scale" sport events in "small island" developing states: towards creating sustainable outcomes for island communities*, Event Management, Vol. 20, pp. 537–563.



GreenTeam

www.greenteam.ufec.cat/


Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

 ecoserveis



MINISTERUL SPORTULUI

 **LSFP**
LITHUANIAN SPORTS FEDERATIONS COUNCIL




UNIÃO DAS FEDERAÇÕES
ESPORTIVAS DE PORTUGAL

 **Sport and
Citizenship**
Sport serving society

 **Sport et
Citoyenneté**
Le Sport au service de la société

 **ICSSPE**


ORDINUL MERITULUI REPUBLICII MOLDOVA


UNIVERSIDADE
DA MAIA

 **petit pas**
2010



Co-funded by
the European Union



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/

Līgspējīgu un iekļaujošu Sporta Pasākumu Prganizēšana — Tiešsaistes Kurss



Atruna:

Eiropas Savienības finansēts. Paustie viedokļi un uzskati atspoguļo autora(-u) personīgos uzskatus un ne vienmēr sakrīt ar Eiropas Savienības vai Eiropas Izglītības un Kultūras izpildaģentūras (EACEA) viedokli. Ne Eiropas Savienība, ne EACEA nenes atbildību par paustajiem uzskatiem.

Piegādes Nr.	D3.3
Projekta nosaukums	Zaļā komanda (eng.
Darba pakete	WP3
Izplatīšanas līmenis	PU
Autors(-i)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Līdzautors(-i)	Mercè Almuni (ECO), Kristīna Ramosa (ECO)
Līdzstrādnieks(-i)	Milēna de Murga (UFEC), Marks Labrada (UFEC), Prašants Kumars (UFEC)
Recenzents(-i)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Sports un pilsonība (SC), Agentīa Națională pentru Sport, Rumānija, Petit Pas aps, Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME) Valbom e Jovim, Latvijas Sporta Federaciju Padome (LSFP), Maieutica-Cooperativa de Ensino Superior CRL, Lietuvos Sporto Federaciju Sajunga (LSFS)
Izpildes datums	M26
Faktiskais iesniegšanas datums	2025-02.28
Statuss	Final

Satura rādītājs

Satura rādītājs	3
Attēlu saraksts	4
Saīsinājumi un akronīmi	4
Kopsavilkums	5
Laipni lūdzam!	6
1. Ievads	8
1.1. Mērķi	8
1.1.1. E-apmācības programmas mērķauditorija	8
2. E-apmācības programma	8
2.1. Šīs e-apmācības programmas struktūra un funkcionalitāte	9
2.2. 1. modulis: īss ievads par ilgtspējību	9
2.2.1. Ilgtspējīga attīstība	9
2.2.2. Sports un ilgtspējība	10
2.2.3. Darba kārtība 2030 un SDG	11
2.2.4. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu	13
2.2.5. 1. moduļa novērtējums	23
2.3. 2. modulis: vides pīlārs	24
2.3.1. SDG	24
2.3.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu	26
2.3.3. Labas prakses	31
2.3.4. 2. moduļa novērtējums	31
2.4. 3. modulis: sociālais pīlārs	32
2.4.1. SDG	32
2.4.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu	34
2.4.3. Labas prakses	38
2.4.4. 3. moduļa novērtējums	39
2.5. 4. modulis: ekonomikas pīlārs	40
2.5.1. SDG	40
2.5.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu	41
2.5.3. Labas prakses	42
2.5.4. 4. moduļa novērtējums	43
2.6. 5. modulis: ieinteresētās personas un resursi	44
Beigu novērtējums	46



Attēlu saraksts

1. attēls. Pasākumu ilgtspējības sistēmu vispārīgā shēma. Avots: ISO20121:201211
2. attēls. Konteksts un vadības fāze. Adaptācija no ISO20121:201211
3. attēls. Plānošanas posms. Adaptācija no ISO20121:201213
4. attēls. Atbalsta fāze. Adaptācija no ISO20121:201216
5. attēls. Darbības fāze. Adaptācija no ISO20121:201216
6. attēls. Novērtēšanas posms. Adaptācija no ISO20121:201217
7. attēls. Uzlabošanas fāze. Adaptācija no ISO20121:201218
8. attēls. IAM saistībā ar vides pīlāru²¹
9. attēls. Oglekļa emisijas gramos uz cilvēku uz kilometru katrā transporta veidā. Avots: Pasākumu ceļvedis zaļiem un ilgtspējīgiem pasākumiem. Nacionālā Olimpiskā komiteja un Dānijas sporta konfederācija²³
10. attēls. IAM saistībā ar sociālo pīlāru²⁹
11. attēls. IAM saistībā ar ekonomikas pīlāru³⁷

Saīsinājumi un akronīmi

AKRONĪMS	APRAKSTS
SOK	Starptautiskā Olimpiskā komiteja
ISO	Starptautiskā standartizācijas organizācija
SDG	Ilgspējīgas attīstības mērķi
ANO	Apvienoto Nāciju Organizācija
WP / DP	Work Package / Darba pakete

Kopsavilkums

Sports ir ilgtspējīgas attīstības veicinātājs, un to atkārtoti apstiprināja ANO Ģenerālā asambleja ar 2020. gada decembrī pieņemto rezolūciju.¹, kur sports tika atzīts par transversālu ieguldījumu ilgtspējīgas attīstības mērķu (SDG) sasniegšanā un miera, draudzības un iecietības veicināšanā.

Eiropas Komisijas Erasmus+ programmas ietvaros finansētā Zaļās komandas projekta mērķis ir izveidot saikni starp dažādiem pārstāvjiem teritorijā, vairot izpratni par sporta nozari un tās kopienu, kā arī izveidot metodoloģiju ekoloģiskākam un iekļaujošākam sportam. pasākumi e-mācību programmas ietvaros un ilgtspējas zīmogs.

Šis nodevums definē saturu, kas būs daļa no e-apmācības programmas, kas ir izstrādāta, ņemot vērā WP2 rezultātus, gan (1) ziņojumu par sistemātisku literatūras pārskatu par ilgtspējības stratēģiju zaļākiem un iekļaujošākiem sporta pasākumiem (D2 .1) un (2) ziņojumu par sporta organizāciju ilgtspējas stratēģiju labās prakses aptaujas rezultātiem (D2.2).

E-apmācības programma būs pieejama tiešsaistes platformā, un šajā nodevumā ir izskaidrota struktūra un saturs.



¹APVIENOTĀS NĀCIJAS Ģenerālā asambleja, sports kā ilgtspējīgas attīstības veicinātājs: rezolūcija / pieņemta Ģenerālajā asamblejā, (75. sesija: 2020-2021), [<https://digitallibrary.un.org/record/3894259>]

Laipni lūdzam!

Laipni lūdzam Zaļās komandas e-mācību kursā, kas ir būtisks resurss, kas izstrādāts, lai palīdzētu jums ievērot ilgtspējīgu sporta pasākumu organizēšanas principus un praksi. Šis kurss ir daļa no Zaļās komandas projekta, ko finansē Eiropas Komisija programmas Erasmus+ ietvaros, un tā mērķis ir sniegt sporta federācijām, klubiem un pasākumu rīkotājiem zināšanas un rīkus, lai radītu ekoloģiskākus un iekļaujošākus sporta pasākumus. Jūs uzzināsiet par dažādiem ilgtspējības pīlāriem, tostarp vides, sociālajiem un ekonomiskajiem aspektiem, un to, kā tos var integrēt katrā pasākuma plānošanas un izpildes posmā.

Kāpēc Zaļās komandas e-mācību kurss?

Laikmetā, kad ilgtspējība nav tikai iespēja, bet gan nepieciešamība, sporta pasākumiem ir izšķiroša nozīme, rādot piemērus kopienām visā pasaulē. Mēs visi zinām, ka sports ir viens no spēcīgākajiem sabiedrības vērtību un prakses veicinātājiem.

Zaļās komandas e-mācību kurss palīdzēs jums iekļaut ilgtspējīgu praksi jūsu sporta pasākumos un ļaus ne tikai sasniegt Eiropas Komisijas ilgtspējīgas attīstības mērķus (SDG) jūsu organizācijā, bet arī pievienoties globālai kustībai, lai samazinātu sporta pēdas nospiedums uz vidi, veicināt sociālo iekļaušanu un uzlabot sporta pasākumu ekonomisko dzīvotspēju.

Zaļās komandas e-apmācības kurss ne tikai palielina izpratni, bet arī nodrošina jūs ar praktiskām stratēģijām ilgtspējīgas prakses ieviešanai jūsu sporta pasākumos, galu galā nopelnot jūsu organizācijai ilgtspējības zīmogu, kas uzsver jūsu apņemšanos veidot zaļāku nākotni.

Mēs aicinām jūs apmeklēt kursu un palīdzēt mums virzīties uz priekšu, lai radītu ilgtspējīgus sporta pasākumus visā pasaulē, pa vienam pasākumam!

Zaļās komandas e-mācību kursa galvenās iezīmes

- **Visaptverošs saturs:** Kurss aptver piecus galvenos moduļus, katrs koncentrējoties uz dažādiem sporta pasākumu ilgtspējības aspektiem, sākot no plānošanas un izpildes līdz novērtējumam pēc pasākuma.
- **Daudzvalodu pieejamība:** Kurss ir pieejams vairāk nekā sešās dažādās valodās, padarot to pieejamu daudzveidīgam dalībnieku lokam visā pasaulē.
- **Interaktīvie novērtējumi:** Katrā modulī ir iekļauts mini novērtējums, lai uzlabotu jūsu izpratni par materiālu. Galīgais obligātais novērtējums nodrošinās, ka esat sapratis pamatjēdzienus, kas novedīs pie jūsu sertifikācijas.
- **Elastīga mācīšanās:** Kurss paredzēts 60-90 minūšu laikā, ļaujot mācīties sev ērtā tempā un ērtā veidā.

Kā maksimāli izmantot šo kursu?

Lai pilnībā izmantotu šī kursa priekšrocības, ieteicams tam pieiet, apņemoties rūpīgi izprast katru moduli. Mēs iesakām jums:

- ideālā gadījumā atvēliet kopā apmēram 60-90 minūtes, lai izietu visu kursu (5 moduļi, ieskaitot visus vērtējumus)
- pārliecinieties, ka veltāt pietiekami daudz laika, lai apgūtu saturu un pabeigtu katra moduļa mininovērtējumus
- aktīvi iesaistieties mācību materiālā, veiciet piezīmes un kritiski domājiet par to, kā jūs varat izmantot šos jēdzienus savos pasākumos

- pārlūkojiet dažādas nodarbības un modulus atbilstoši savam tempam un interesēm, taču pārliecinieties, ka esat pabeidzis visus, pirms mēģināt veikt galīgo novērtējumu

Neatkarīgi no tā, vai esat indivīds vai komandas daļa, šis kurss ir izstrādāts atbilstoši jūsu vajadzībām un grafikam.

Atcerieties, ka gala novērtējums ir ļoti svarīgs, jo tas ne tikai pārbauda jūsu zināšanas, bet arī kvalificē jūs, lai saņemtu Ilgtspējas zīmogu, kas ir izcilības zīme zaļo sporta pasākumu organizēšanā.



Zaļās komandas e-mācību kursa pabeigšanas priekšrocības

Pēc pabeigšanas jūs saņemsiet sertifikātu Ilgtspējas zīmoga veidā, kas kalpo kā apliecinājums jūsu pieredzei videi draudzīgu un iekļaujošu sporta pasākumu organizēšanā. Šis zīmogs palielina jūsu organizācijas uzticamību, demonstrējot ieinteresētajām personām, sponsoriem un dalībniekiem jūsu apņemšanos nodrošināt ilgtspējību. Turklāt jūs iegūsit vērtīgas atziņas un praktiskas stratēģijas, ko var izmantot turpmākajos projektos, veicinot zaļāku un ilgtspējīgāku pasauli un pozicionējot savus notikumus kā piemērus citiem, kam līdzināties.

Sāciet šo ceļojumu, lai būtiski ietekmētu sporta nozari un veicinātu ilgtspējīgāku pasauli.

Laipni lūdzam Zaļajā komandā, kur jūsu pūles sporta pasākumu vadīšanā var patiesi mainīt!

1. Ievads

1.1. Mērķi

Šī dokumenta galvenais mērķis ir iepazīstināt ar e-studiju programmu, tās struktūru un saturu. Saturam būtu jāpalīdz federācijām īstenot ilgtspējīgu praksi savu sporta pasākumu vadībā.

Lai sasniegtu gaidītos rezultātus, ir veiktas šādas galvenās darbības:

- Esošās literatūras analīze par ilgtspējības stratēģijām zaļākiem un iekļaujošākiem sporta pasākumiem (D2.1 - Pētījuma apskata un kartēšanas un tulkošanas apskata kopsavilkums).
- Vides, sociālās un strukturālās ilgtspējīgas prakses analīze, ko sporta organizācijas izmanto sporta pasākumos (D2.2 – Aptauju izplatīšana un apstiprināšana).
- Vispārīga pārskata sniegšana par to, kas ir ilgtspējīga attīstība kā princips no ANO un Agenda 2030 ar IAM, kā arī par sporta un ilgtspējības ietvaru.
- Plānošanas stratēģijas nodrošināšana, kas ļauj sporta federācijām sporta pasākumu organizēšanas laikā īstenot ilgtspējīgākus pasākumus no 3 ilgtspējīgas attīstības pīlāriem (sociālais, vides un ekonomiskais), ņemot vērā gan pirmspasākumu, gan pašu pasākumu, gan pēcpasākuma .



1.1.1. E-apmācības programmas mērķauditorija

E-studiju programmas galvenā mērķauditorija būtu sporta veidu federācijas. Projektā tiks pārbaudīts saturs ar 3 konfederācijām un tiks apkopotas atsauksmes, lai uzlabotu e-apmācību programmu. Kad kurss būs pabeigts, tam varēs piekļūt citi ar sporta pasākumu vadību saistīti dalībnieki, piemēram, klubi, pašvaldības, pasākumu īpašnieki, regulējošās institūcijas utt.

2. E-apmācības programma

2.1. Šīs e-apmācības programmas struktūra un funkcionalitāte

Šī e-apmācības programma ir sadalīta 5 moduļos. Lai nokārtotu kursu, ir jāpabeidz katrs modulis. Vēlamies nodrošināt nedalītu uzmanību, ko pelnījis katrs no dažādajiem ilgtspējīgas attīstības pīlāriem, kā arī katra soļa nozīmīgumu, kas nepieciešams ilgtspējīgu pasākumu organizēšanai. Tādējādi katra moduļa beigās būs anketa, lai novērtētu, vai apmācāmie ir ieguvuši pietiekamas zināšanas par šo tēmu. Ja anketa ir nesekmīga, kursā tiks detalizēti parādīta pareizā atbilde un piedāvāta iespēja moduļa pārstartēt.

Galīgais novērtējums būs vispārējs kursa un katra moduļa novērtējums, kas sniedz pievienoto vērtību, izceļot katra ilgtspējīgas attīstības pīlāra nozīmi.

- 1. modulis: Īss ievads par ilgtspējību
- 2. modulis: vides pīlārs
- 3. modulis: sociālais pīlārs
- 4. modulis: ekonomikas pīlārs
- 5. modulis: ieinteresētās personas un resursi

2.2. 1. modulis: Īss ievads par ilgtspējību

Vispārējs struktūras un satura pārskats:

1. modulis: Īss ievads par ilgtspējību
- Ilgtspējīga attīstība
 - Sports un ilgtspējība
 - Darba kārtība 2030 un SDG
 - Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu shēmu
 - 1. moduļa novērtējums

2.2.1. Ilgtspējīga attīstība

Saskaņā ar ANO “ilgtspējīga attīstība ir definēta kā attīstība, kas apmierina pašreizējās vajadzības, neapdraudot nākamo paaudžu spēju apmierināt savas vajadzības” (ANO, nd, 1. lpp.). Ilgtspējīgas attīstības mērķis ir veidot iekļaujošu, ilgtspējīgu un noturīgu nākotni kopienām un planētai, ņemot vērā trīs galvenos savstarpēji saistītos elementus: ekonomisko izaugsmi, sociālo iekļaušanu un vides aizsardzību. Lai ilgtspējīga attīstība būtu veiksmīga, šiem trim elementiem ir jābūt līdzvērtīgam.

Piemēram, koncentrējoties uz trim iepriekš minētajiem pīlāriem, nabadzības izskaušana ir neaizstājama ilgtspējīgas attīstības prasība. Lai sasniegtu šo mērķi, ir jāveicina ilgtspējīga, iekļaujoša un taisnīga ekonomiskā izaugsme, kā arī jārada labākas iespējas visiem un jāgpilna jāsamazina nevienlīdzība. Visbeidzot, vides aizsardzības jomā būtu jāveicina integrēta un ilgtspējīga dabas resursu un ekosistēmu pārvaldība (ANO, nd).

2.2.2. Sports un ilgtspējība

Jau gadiem ilgi gan ANO, gan SOK sporta pasaulē ir iekļāvušas ilgtspējības jēdzienu. Bet ko šajā kontekstā nozīmē ilgtspējība? Tā ir sarežģīta un transversāla ideja, kuras mērķis ir līdzsvarot trīs pamatjēdzienus: vides, sociālo un ekonomisko attīstību. (ANO, 2023)

Sportam ir nepārspējama spēja motivēt un iedvesmot lielu skaitu cilvēku. Tāpēc Apvienoto Nāciju Organizācija to pieņēma Ģenerālās asamblejas rezolūcijā 2020. gada decembrī, kur sports tika noteikts kā ilgtspējīgas attīstības veicinātājs. (ANO, 2020)

Ir zināms, ka sports ir efektīvs līdzeklis miera un attīstības mērķu veicināšanai visā pasaulē. 2000. gadā, kad tika parakstīti Tūkstošgades attīstības mērķi (TAM), sportam jau bija galvenā loma katrā no astoņiem mērķiem. Taču 2015. gadā, uzsākot ilgtspējīgas attīstības mērķus (SDG), sporta pozitīvais mērķis tika vēl vairāk atzīts. Sports tika uzskatīts par galveno dalībnieku, lai panāktu attīstību un mieru, vienlaikus veicinot toleranci un cieņu. Piemēram, tādi eksperti kā Lemke ir apgalvojuši, ka tas veicina arī sieviešu, jauniešu un kopienu iespēju palielināšanu, kā arī veselību, izglītību un sociālās iekļaušanas mērķu sasniegšanu (Lemke, 2016).

Pēc Lemkes domām, sporta ietekmi uz ilgtspējīgu attīstību var integrēt šādos IAM:

- 3. mērķis. Nodrošināt veselīgu dzīvi un veicināt labklājību visiem jebkurā vecumā, jo sports pozitīvi ietekmē cilvēku ķermeni un dzīvesveidu neatkarīgi no vecuma vai izcelsmes.
- 4. mērķis: nodrošināt iekļaujošu un vienlīdzīgu kvalitatīvu izglītību un veicināt mūžizglītības iespējas visiem, jo sports var būt laba alternatīva tiem, kuri nevar apmeklēt skolu un mācīt lolotas vērtības, kas ir svarīgas bērna dzīves ceļā.
- 5. mērķis: panākt dzimumu līdztiesību un dot iespēju visām sievietēm un meitenēm, jo sports var tuvināt cilvēkus — gan meitenes, gan zēnus. Meitenes un sievietes ir atradušas ceļu uz dzimumu līdztiesību, vienlīdzīgi piedaloties sportā.
- 11. mērķis: padarīt pilsētas un apdzīvotās vietas iekļaujošas, drošas, izturīgas un ilgtspējīgas. Šim mērķim pašam sporta veidam un sporta pasākumam ir spēks integrēt dažādus cilvēkus vienā kopīgā mērķī, tādējādi veicinot sociālo iekļaušanu un attīstību.
- 16. mērķis: veicināt miermīlīgas un iekļaujošas sabiedrības ilgtspējīgai attīstībai, nodrošināt visiem piekļuvi tiesai un veidot efektīvas, atbildīgas un iekļaujošas institūcijas visos līmeņos, izmantojot sportu kā galveno instrumentu miera un iecietības veicināšanai daudzos dažādos kontekstos. Starp citiem piemēriem 1971. gada aprīlī, kad Ķīna un ASV pielika punktu divus gadu desmitus ilgajām nedraudzīgajām attiecībām, pateicoties pārsteidzošajai diplomātiskajai ietekmei, ko radīja galda tenisa spēle, kas pazīstama kā Ping-ponga diplomātija (Sofi, 2019).

Sporta un vides attiecības ir saikne, kas īpaši izteikta sporta pasākumos. Sporta pasākumiem ir ietekme uz vidi, un tajā pašā laikā tos ietekmē izmaiņas vidē. Piemēram, klimata pārmaiņas var negatīvi ietekmēt ziemas notikumus, un sportistus var ietekmēt gaisa piesārņojums. Tāpēc ir svarīgi, lai sports varētu informēt par ilgtspējības jautājumiem miljoniem dalībnieku visā pasaulē. (ANO ziņas, 2022)

Daudzi cilvēki, sākot no pilsoņiem un beidzot ar starptautiskām organizācijām, ir paiduši savu viedokli par ārkārtas situāciju klimatā. Piemēram, Apvienoto Nāciju Organizācijas Ekonomisko un sociālo lietu departaments (2022) atklāja, ka sporta nozare cieš no augstas temperatūras, stiprāku nokrišņu un pastiprinātu ārkārtēju meteoroloģisko parādību sekām.

Tatjana Makfadena, paralimpiskā čempione, ir seškārtēja ASV paralimpiete un 20 reizes paralimpisko spēļu medaļniece. Viņa ir uzvarējusi 23 pasaules lielākajos maratonos un labojusi piecus pasaules rekordus vieglatlētikā. Makfedena pauž, kā klimata pārmaiņas ir kaitējušas viņas sporta veida praksei, sakot: “Tas ir tieši saistīts ar hidratāciju. Kā sportistiem mums ir jāpaliek ļoti hidratētiem. Invaliditāte, paralīze no vidukļa uz leju rada asinsrites problēmas un mums jau tā hidratācija ir ļoti sarežģīta. Jūs varat saņemt karstuma dūrienu un nomirt hidratācijas trūkuma dēļ” (McFadden, 2022, 8. punkts).

2018. gadā dzima ANO Klimata pārmaiņu vadītā iniciatīva Sports for Climate Action, kurā sporta organizācijas un ieinteresētie partneri tiek aicināti pievienoties jaunai kustībai par sporta klimata rīcību. Šīs iniciatīvas mērķis ir atbalstīt un virzīt sporta dalībniekus globālo mērķu sasniegšanā klimata pārmaiņu jomā, lai samazinātu siltumnīcefekta gāzu emisijas un izmantotu sportu kā vienojošu instrumentu, lai radītu pasaules iedzīvotāju solidaritāti par labu klimata pārmaiņām.

Zaļās komandas projekta dalībnieki analizēja esošo literatūru par ilgtspējības stratēģijām zaļākiem un iekļaujošākiem sporta pasākumiem. Secinājumi apkopoti publikācijā “Summ up of the Systematic Literature, Research and Mapping Review of Sustainability Strategy for Greener and More Inclusive Sports Events” (ICSSPE, 2023). Dažos pētījumos tika secināts, ka ilgtspējība parasti nav institucionalizēta sporta organizācijās un nav labi iekļauta tās hierarhijās. Tajā arī konstatēts, ka organizācijas neuzrāda vadību savā saziņā par šo tēmu: vienā pētnieciskajā dokumentā tika atklāts, ka gandrīz 74% sporta organizāciju tīmekļa vietņu neietver informāciju par konkrētiem pasākumiem, ko tās veic, lai nodrošinātu ilgtspējīgāku vidi. Lielākā daļa organizāciju nav pārliecinātas, kā savus pasākumus padarīt videi draudzīgākus, kādas izmaksas ir saistītas un cik daudz laika un resursu ir nepieciešams. Viņi arī ir nobažījušies par augstas kvalitātes pasākumu organizēšanu, vienlaikus nodrošinot ilgtspējību, un par to, kā nepārtraukti apmācīt brīvprātīgos. Turklāt trūkst formālu zaļo politiku un stratēģiju, un mēs atpaliekam, meklējot un attīstot sinerģiju starp dažādām ieinteresētajām personām. Taču pozitīvi ir tas, ka akadēmiskais pētījums atklāj, ka, ja tie ir iestrādāti, sporta pasākumi var radīt ceļu, veicināt inovācijas un pozitīvi ietekmēt daudzus ilgtspējības aspektus. Izmaiņas sporta pasākumu plānošanā un organizēšanā var radīt ļoti pozitīvu efektu ārpus pašu darbību robežām.

2.2.3. Darba kārtība 2030 un SDG

Mūsdienās starptautiskais ilgtspējīgas attīstības ceļvedis ir ANO pieņemtā un veicinātā Agenda 2030, kas nosaka vērienīgus un transversālus mērķus, kurus var pielāgot realitātei daudzās dažādās teritorijās. Darba kārtībā ir definēti 17 SDG, kas tiks paskaidroti turpmāk:

1. Izbeigt nabadzību visās tās izpausmēs visur.
2. Izbeigt badu, panākt nodrošinātību ar pārtiku un uzlabotu uzturu un veicināt ilgtspējīgu lauksaimniecību.
3. Nodrošināt veselīgu dzīvi un veicināt labklājību visiem jebkurā vecumā.
4. Nodrošināt iekļaujošu un vienlīdzīgu kvalitatīvu izglītību un veicināt mūžizglītības iespējas visiem.
5. Panākt dzimumu līdztiesību un dot iespēju visām sievietēm un meitenēm.
6. Nodrošināt ūdens un sanitārijas pieejamību un ilgtspējīgu apsaimniekošanu visiem.
7. Nodrošiniet visiem pieejamu, uzticamu, ilgtspējīgu un modernu enerģiju.
8. Veicināt ilgtspējīgu, iekļaujošu un ilgtspējīgu ekonomikas izaugsmi, pilnīgu un produktīvu nodarbinātību un pienācīgu darbu visiem.

9. Veidot noturīgu infrastruktūru, veicināt iekļaujošu un ilgtspējīgu industrializāciju un veicināt inovācijas.
10. Samazināt nevienlīdzību valstu iekšienē un starp tām.
11. Padariet pilsētas un apdzīvotās vietas iekļaujošas, drošas, izturīgas un ilgtspējīgas.
12. Nodrošināt ilgtspējīgus patēriņa un ražošanas modeļus.
13. Steidzami rīkoties, lai cīnītos pret klimata pārmaiņām un to ietekmi.
14. Saglabājiēt un ilgtspējīgi izmantojiēt okeānus, jūras un jūras resursus ilgtspējīgai attīstībai.
15. Aizsargāt, atjaunot un veicināt sauszemes ekosistēmu ilgtspējīgu izmantošanu, ilgtspējīgi apsaimniekot mežus, apkarot pārtuksnešošanu, kā arī apturēt un mainīt zemes degradāciju un bioloģiskās daudzveidības samazināšanu.
16. Veicināt miermīlīgas un iekļaujošas sabiedrības ilgtspējīgai attīstībai, nodrošināt visiem piekļuvi tiesai un veidot efektīvas, atbildīgas un iekļaujošas institūcijas visos līmeņos.
17. Stiprināt īstenošanas līdzekļus un atdzīvināt Globālo partnerību ilgtspējīgai attīstībai.

Šajā kontekstā ir svarīgi izcelt 17. mērķi, kas vērsts uz partnerattiecībām mērķu sasniegšanai, kas atspoguļo nepieciešamību programmas īstenošanā iesaistīt pēc iespējas vairāk dalībnieku, tostarp sporta institūcijas.



Šie SDG var mijiedarboties viens ar otru. Piemēram, tīra un pieejamāka enerģija tiem, kas dzīvo nabadzībā, var palīdzēt samazināt izmaksas neaizsargātām ģimenēm un uzlabot viņu veselību, tādējādi samazinot nabadzības līmeni.

Lai palīdzētu virzīties uz ilgtspējīgas attīstības mērķiem, tie ir sadalīti trīs pīlāros: sociālajā, ekonomikas un vides pīlāros.

Lai gan tas ir starptautisks ietvars, IAM ir elastīgi, un tie ir jāpielāgo vietējām sistēmām atbilstoši kopienu prioritātēm un vajadzībām. Šo procesu sauc par lokalizāciju, un ANO to ir definējusi kā "procesu, kurā IAM pārveido par realitāti vietējā līmenī saskaņā ar valsts ietvariem un kopienu prioritātēm. Lokalizācija nozīmē sadarbību starp visām ieinteresētajām pusēm un koordināciju starp nozarēm un pārvaldības sfērām. Tas ir divvirzienu process, kurā vietējais satiekas nacionālais un globālais, un otrādi. (ANO-Habitat).

Ilgspējības jēdziens ir sarežģīts, un, ja ir tik daudz mērķu, tas var padarīt to sarežģītāku, izraisot projekta ietvaros analizētās entītijas vilšanās sajūtas, nezinot, ar ko sākt, ko noteikt par prioritāti vai kādu ietvaru ievērot.

Šī e-mācību programma ir sagatavojusi ietvaru, kas jāievēro, lai izstrādātu metodoloģiju, kas uzņēmumam būtu jāievēro, lai plānotu un integrētu ilgtspējīgāku uzvedību savu sporta pasākumu pārvaldībā saskaņā ar SDG mērķiem, lai viņi varētu izstrādāt savu. ilgtspējības plāns.

2.2.4. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu

Ilgtspējības bāze

Ja esat sporta organizācija, kas piedalās šajā apmācību programmā, tad ilgtspējība jums ir svarīga. “Ilgtspējība” ir plaša un transversāla tēma, un var būt grūti zināt, kā sākt. Pirms jūsu organizācija sāk definēt ilgtspējības pasākumus, ir svarīgi apsvērt, kāds ir jūsu sākumpunkts. Zemāk ir saraksts ar sākotnējiem jautājumiem, kurus SOK ir iesniegusi, lai pārdomātu ilgtspējības bāzes līniju (SOK):

1. Ar ko nodarbojas jūsu organizācija?
2. Vai ir kādi jūsu organizācijas darbības aspekti, kas varētu ietekmēt vidi, kultūras mantojumu, vietējās kopienas vai citus cilvēkus?
3. Vai jums ir kādas ar ilgtspējību saistītas iniciatīvas?
4. Vai esat pieredzējis sponsoru, regulatoru, plašsaziņas līdzekļu vai pilsoniskās sabiedrības spiedienu pievērsties vides, sociālajiem vai ētikas jautājumiem?
5. Vai jūsu organizāciju var apdraudēt klimata pārmaiņu ietekme (plūdi, sausums, mežu ugunsgrēki, temperatūras paaugstināšanās utt.)?
6. Vai jums ir kādi stratēģiski plāni savas organizācijas paplašināšanai? Ja jā, kā tas varētu ietekmēt jūsu atbildes uz iepriekšējiem jautājumiem?
7. Kādi resursi jums ir – cilvēki, vietnes, partnerorganizācijas, ekspertu konsultanti, fondi?
8. Izpētiet, ko citi jūsu sporta veida dalībnieki jau dara.

Tas ir sākotnējais novērtējums, lai novērtētu jūsu organizācijas darbību un to saistību ar ilgtspējības principiem.

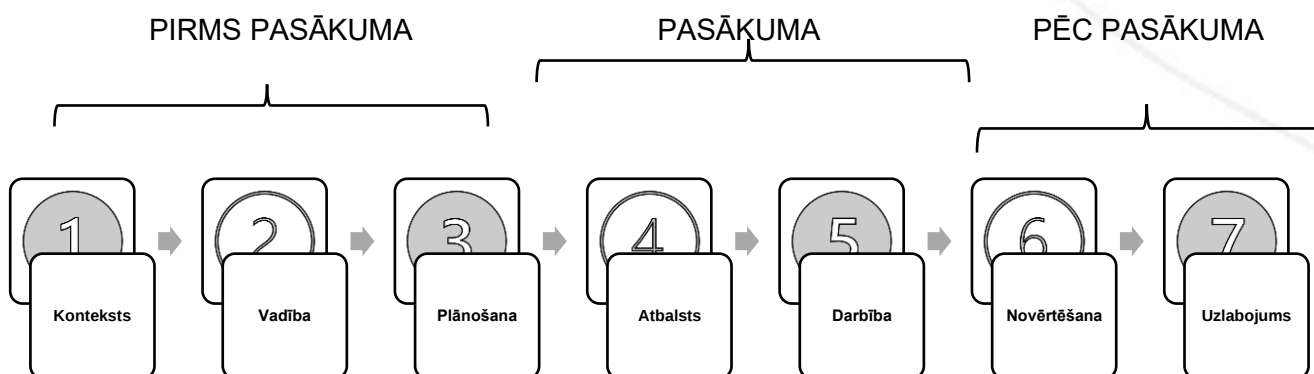
Klimata pārmaiņu un globālās sasilšanas ietekme dažādos veidos ir sākusi ietekmēt sporta un sporta aktivitātes. Globālā sasilšana negatīvi ietekmē sporta veidus augstu kalnos. Piemēram, šie sporta veidi tiek negatīvi ietekmēti.

Šajā sākotnējā brīvprātīgajā uzdevumā jūs varat sākt novērtēt savas organizācijas prasības un tās aktivitātes. Pārejot cauri moduļiem, jūs iegūsit dziļāku izpratni par procedūrām, kas jāievēro, lai izstrādātu ilgtspējīgākus pasākumus.

Ir daudz rokasgrāmatu un sertifikātu ilgtspējīgai sporta pārvaldībai. Šajā apmācību programmā savu pieeju esam balstījuši uz Starptautiskās standartizācijas organizācijas (ISO) “ISO20121 Pasākumu ilgtspējības vadības sistēmas”. Šis ISO sniedz daudz informācijas un norādījumus par ilgtspējīgu pasākumu plānošanu un izpildi, taču tas ir sarežģīts rīks, kam nepieciešams tehniskais atbalsts. Šo ISO daļēji ierosināja un informēja 2012. gada Londonas Olimpisko un paralimpisko spēļu organizācijas komiteja. Tas neaprobežojas tikai ar sporta pasākumiem; tas tiek attiecināts uz visa veida pasākumiem. Turklāt ne visiem pasākumiem ir olimpiskā vai paralimpiskā pasākuma līdzekļi, resursi, apjoms un iespējamā ietekme. ISO un citi sertifikāti ir saņēmuši kritiku par to potenciālu, kas var kļūt par vienkāršu uzdevumu. Hanss Ēriks Neess (2021) uzskata sporta organizāciju centienus izpildīt ISO prasības un nerisināt raksturīgās vides ilgtspējas problēmas kā “organizatorisku liekulību”. Šajā apmācībā mēs centīsimies sniegt jums pārskatu par dažādiem ilgtspējības aspektiem, ne tikai procesuālie aspekti, lai jūs varētu sākt iestrādāt ilgtspējības koncepcijas savā organizācijā, pasākumos un ikdienas lēmumu pieņemšanā, parādot, kā Zaļās komandas pielāgošana ISO

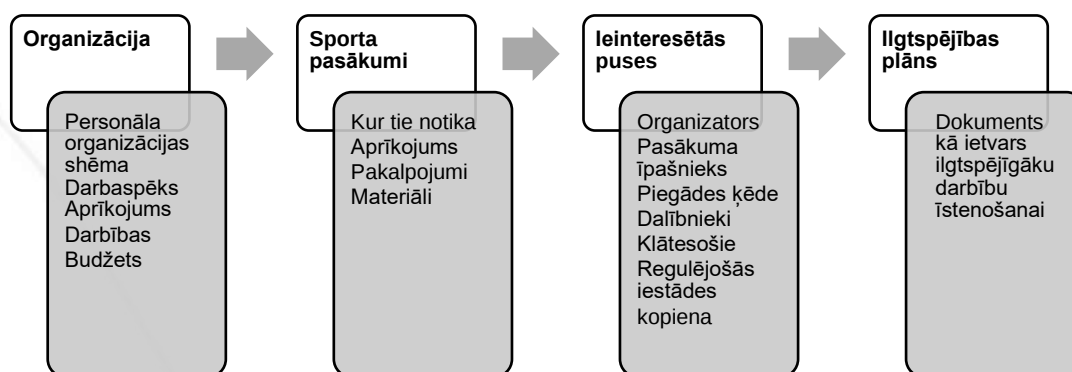
standartam var sniegt labumu iesaistītajām sporta organizācijām programma ir pielāgojusi vispārējo shēmu viegli lietojamā veidā, ņemot vērā trīs posmus, kas jāņem vērā ilgtspējīgam pasākumam: pirms notikuma, notikuma un pēc notikuma.

Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



1. attēls. Pasākumu ilgtspējības sistēmu vispārīgā shēma. Avots: ISO20121:2012

1. un 2. darbība: konteksts un vadība



2. attēls. Konteksts un vadības fāze. Adaptācija no ISO20121:2012

Precīzi definēts konteksts ir pirmais solis, lai sāktu domāt par ilgtspējības pasākumiem. Ja darbības joma ir skaidra, iespējamo darbību saraksts būs skaidrāks. Piemēram, sporta pasākumi var notikt ārā vai iekštelpās, dabiskā vidē vai stadionā. Ja konteksts ir sporta pasākums brīvā dabā ar maz nepieciešamo aprīkojumu, piemēram, taku skriešana, enerģijas taupīšanas pasākumu plānošana un atjaunojamo enerģijas avotu izmantošana objektos var nebūt tik svarīgi, kā plānot floras un floras aizsardzību. fauna. No otras puses, plānojot vietējo basketbola čempionātu, ir svarīgāk plānot sporta hallei tīrus un zemas oglekļa emisijas avotus. Turpretim dzīve uz zemes, visticamāk, ir mazāk nozīmīga un ietekmīgāka.

- Taku skriešanas pasākums:



- Basketbola pasākums:



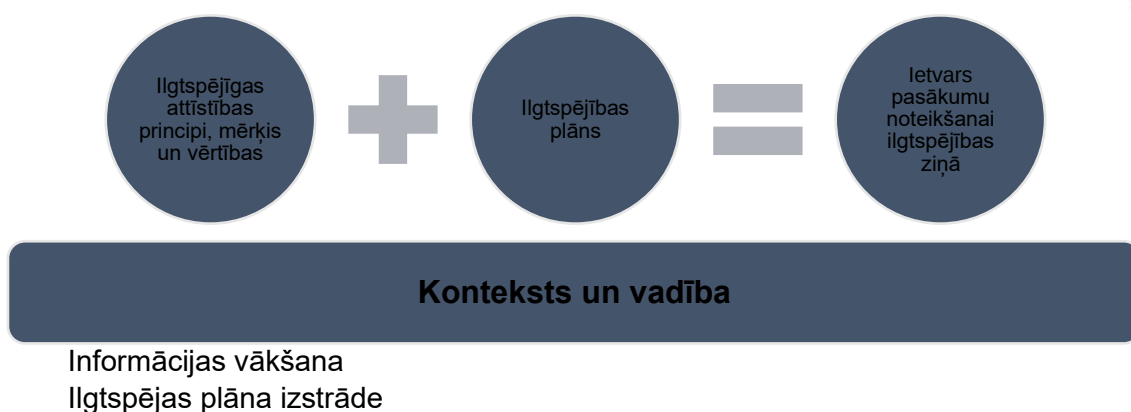
Šā soļa galvenais mērķis ir iegūt skaidru redzējumu par ilgtspējības pasākumu plānošanas jomu. Lai to izdarītu, ir svarīgi zināt, kā organizācija ir strukturēta, kādus sporta pasākumus tā vada un kas ir ieinteresētās puses. Pēc tam sakārtojiet visu šo informāciju dokumentā, lai nodrošinātu ietvaru ilgtspējīgu darbību īstenošanai. Šis dokuments ir jūsu organizācijas ilgtspējības plāns, un to var iedomāties kā jūsu uzņēmuma un visu savstarpēji saistīto sistēmu rentgenogrāfiju, koncentrējoties uz sporta pasākumiem, kas ir e-apmācības programmas galvenais mērķis. Tādā veidā var skaidri noteikt darbības jomas, kas mums palīdzēs ierosināt darbības, kas vērstas uz ilgtspējību.

Ilgtspējības plāns:

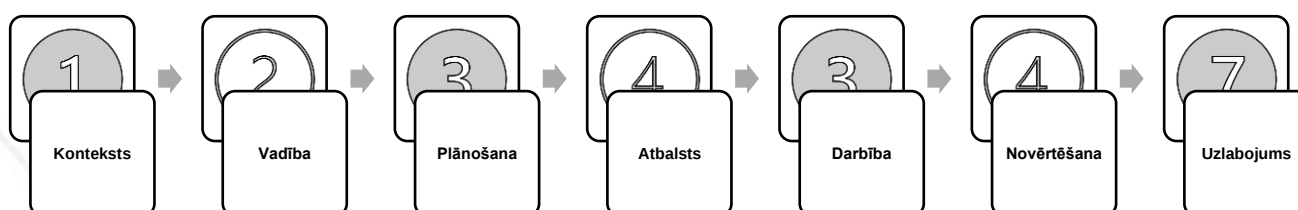
- 1) **Organizācija:** Aprakstiet organizācijas struktūras shēmu, norādot visas iesaistītās personas un to savstarpējo saistību ar aktivitātēm. 2) analizē uzņēmuma budžetus, lai labāk izprastu jūsu sākotnējo ekonomisko spēju īstenot ilgtspējīgus pasākumus un izpētītu subsīdiju un dotāciju iespējas. Iekļautā informācija:
 - a. Personāla organizācijas shēma
 - b. Darbaspēks
 - c. Aprīkojums
 - d. Darbības
 - e. Budžets
- 2) **Sporta pasākumi:** aprakstiet notikumus, ņemot vērā to norises vietas, nepieciešamo aprīkojumu un tā atrašanās vietu, saistītos pakalpojumus, nepieciešamo transportu un jebkuru attiecīgo teritoriju.
 - a. Kur tie notika
 - b. Iekārtas un materiāli
 - c. Pakalpojumi
 - d. Transports
- 3) **Interesentu karte:** analizējiet, kuras ir jūsu sporta pasākumu interesentes, lai labāk saprastu, kurš varētu būt atbildīgs par dažām darbībām. Dažas ieinteresētās puses, kas jāņem vērā:
 - a. Pasākuma organizators
 - b. Pasākuma īpašnieks
 - c. Piegādes ķēdes nodrošinātāji
 - d. Dalībnieki
 - e. Klātesošie
 - f. Regulējošās iestādes
 - g. kopiena
 - h. Nospiediet
 - i. Pārdevēji

j. Brīvprātīgie

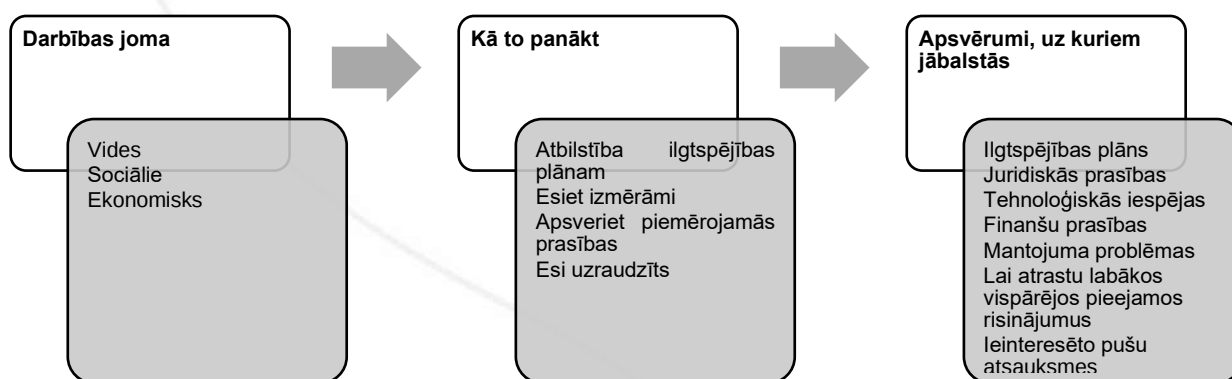
Ilgspējības plāns var sākties ar deklarāciju par organizācijas apņemšanos nodrošināt ilgtspējīgu attīstību kā mērķi un vērtības, kurā ir iekļauti apsvērumi par pārvaldību, iekļaušanu, integritāti un caurskatāmību, tādējādi tas varētu kalpot kā prezentācija vai ievads. Ilgtspējības plāns, kurā organizācija pauž savu apņemšanos ar ilgtspējīgāku uzvedību.



Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



3. solis Plānošana



3. attēls. Plānošanas posms. Adaptācija no ISO20121:2012

Tāda biznesa kontekstā kā āra pasākumi trīs pīlārus var definēt šādi (Purvis et al., 2019).

- **Vides pīlārs** attiecas uz apņemšanos aizsargāt vidi, samazinot riskus un novērtējot ietekmi uz vidi.

- **Sociālais pīlārs** attiecas uz vērtībām, kas veicina indivīda tiesību un vienlīdzības ievērošanu, ievērojot tādas principus kā sociālās atstumtības un diskriminācijas apkarošana, solidaritātes veicināšana un cilvēku labklājības veicināšana.
- **Ekonomikas pīlārs** attiecas uz ekonomikas attīstību un izaugsmi attiecībā uz vides aizsardzību.

Plānojot, kā sasniegt pasākuma ilgtspējas pasākumus, organizācija nosaka (ISO):

DARBĪBAS JOMA			
	Vides	Sociālie	Ekonomisks
Kas tiks darīts			
Kādi resursi būs nepieciešami			
Kurš būs atbildīgs			
Kad tas tiks pabeigts			
Kā tiks vērtēti rezultāti			

Pasākumus var iedalīt vides pīlārā, sociālajā pīlārā vai ekonomikas pīlārā. Sekojošie apmācības programmas moduļi sīkāk izskaidros katru pīlāru un nodrošinās iespējamās darbības katrai no kategorijām. Tomēr, plānojot darbības, ir svarīgi ņemt vērā ierobežojumus, ar kuriem var saskarties katra organizācija. Piemēram, organizācijas komitejai ne vienmēr ir tiesības veikt dažas ilgtspējīgas darbības, tās var veikt tikai ieinteresētās personas vai citas ieinteresētās puses. Dažas darbības var veikt tikai dalībnieki, kuru veikšanai rīkotājai iestādei ir jāatrod veidi, kā veicināt vai stimulēt ilgtspējīgākas izvēles, citas darbības ir apakšuzņēmēju un piegādātāju ziņā, ja organizētājs var mainīt iepirkuma politiku vai izveidot partnerības ar piegādes ķēde. Turklāt pārvaldības ziņā ne visām sporta organizācijām ir vienādi lēmumu pieņemšanas scenāriji.

Tāpēc ir svarīgi censties rast sinerģiju un izmantot sporta organizāciju spēku, lai palielinātu izpratni par ilgtspējību.

Šeit ir saraksts ar dažiem ierobežojumiem, kas jāņem vērā:

- Darbības, par kurām tieši atbild orgkomiteja.
- Lēmumu pieņemšanas spēja sporta pasākumos.
- Organizācijas ekonomiskā un tehniskā kapacitāte.
- Juridiskie jautājumi

CIFAL nodrošina noderīgu vispārīgu shēmu darbību plānošanai (CIFAL):



Ir svarīgi izmērīt un uzraudzīt katras darbības īstenošanu un ietekmi, lai nodrošinātu labu uzraudzību īstenošanas laikā, kas varētu dot iespēju mainīt kursu. Novērtēšana ir solis pēc notikuma. Lai to izdarītu, organizācijai pirms īstenošanas uzsākšanas ir jādefinē rādītāji katrai īstenotajai darbībai.

Rādītāji ir instrumenti, ko izmanto, lai izmērītu, kontrolētu un vadītu īstenojamo darbību progresu un rezultātus, un tādējādi ļauj novērtēt to panākumus. Var izmantot dažāda veida rādītājus, un tie būs specifiski katrai darbībai, kā arī sākotnējam mērķim un realitātei, ko var izmērīt vai novērtēt. Tas nozīmē, ka diemžēl rādītājiem nav universāla. Labi rādītāji būs uzticami, precīzi un piemēroti.

Rādītāji bieži balstās uz labu bāzes līniju vai etalonu. Tas nosaka, kā lietas bija pirms darbības, vai, ja varat to novērtēt, kā tās būtu bijušas pirms darbības.

Vispārīgi runājot, rādītājus var klasificēt šādi:

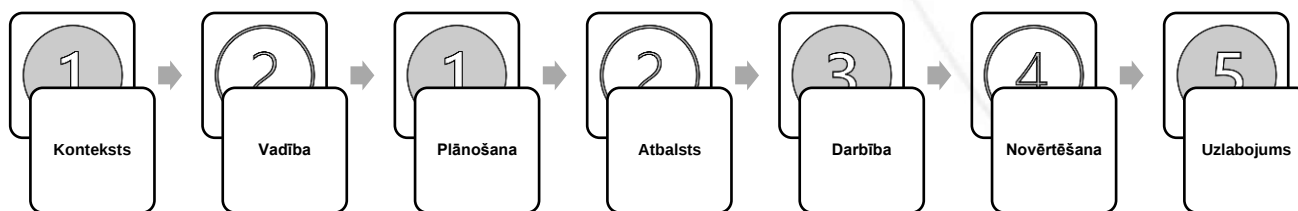
- Tas mēra **darbību, rezultātu vai ietekmi**: ir diezgan izplatīta uzmanība tikai uz darbību orientētiem rādītājiem. Piemēram, ja mēs cenšamies samazināt vienreiz lietojamo plastmasas pudeļu un krūzīšu izmantošanu, izdalot bezmaksas daudzkārt lietojamas krūzes vai piešķirot atlaidi atkārtoti lietojamo pudeļu uzpildīšanai (salīdzinājumā ar vienreiz lietojamo pudeļu iegādi), varētu rasties kārdinājums mērīt tikai sadalīto kausu skaits. Tas mēra pašas darbības panākumus, bet ne tās rezultātu vai ietekmi. Ja mēs vēlamies izmērīt rezultātu, mums ir jāpārbauda tā rezultātā izmantoto pudeļu samazinājums (ne visi var izmantot sadalītās krūzes) un ietekme, mēģinot novērtēt, cik mazāk plastmasas nonāk poligonos.
- Tie ir **kvalitatīvi vai kvantitatīvi**: kvantitatīvie rādītāji tiek norādīti kā skaitļi, piemēram, vienības, proporcijas, izmaiņu tempi un attiecības. Tās var būt arī balstītas uz uztveri, piemēram, sabiedriskās domas aptaujas, kuras dažkārt uzskata par kvalitatīvu un kvantitatīvu sajaukumu. Kvalitatīvie rādītāji tiek ziņoti kā vārdi, paziņojumos, rindkopās, gadījumu izpētē un ziņojumos. Piemēram, lai novērtētu darbību panākumus, lai panāktu vairāk uz dzimumu orientētu iekļaušanu, var izmantot gan aptauju, gan precīzu datu kombināciju, gan arī intervijas ar attiecīgiem dalībniekiem.
- **Tieša vai netieša**: dažkārt var būt grūti tieši izmērīt indikatoru. Piemēram, ja jūs reklamējat sabiedrisko transportu, lai piekļūtu pasākumam, jums var būt grūti to zināt. To var atrisināt dažādos veidos. Atkarībā no pasākuma norises vietas varat sadarboties ar vietējām iestādēm, kas atbild par sabiedrisko transportu, lai iegūtu informāciju vai aprēķinus. Varat arī apsvērt tādu rīku kā aptauju izmantošanu, lai apkopotu gan datus, gan galalietotāju uztveri. Plānojot darbības un rādītājus, ir jānodrošina arī reāls veids, kā apkopot datus.

Piemēram, ja mēs savā sporta pasākumā vēlamies īstenot otrreizējās pārstrādes veicināšanas pasākumu, viens no rādītājiem varētu būt pārstrādes savākšanas tvertnēs savākto atkritumu kg.

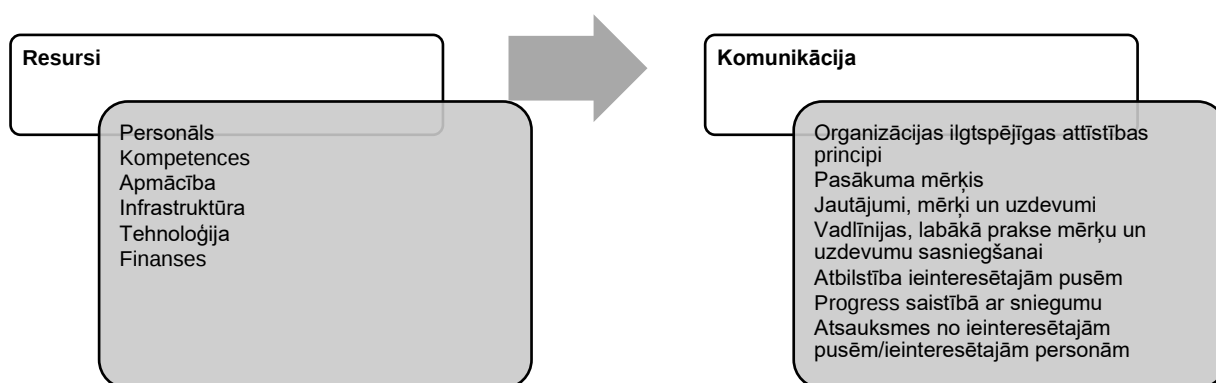
Plānošana

Lokalizējiet savu ilgtspējības plānu izmērāmās darbībās

Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



4. solis Atbalsts



4. attēls. Atbalsta fāze. Adaptācija no ISO20121:2012

Katra darbība ir jāplāno ar pareizo resursu līmeni. Tas nozīmē, ka ir jānorīko nepieciešamie darbinieki un jānodrošina, lai tiem būtu kompetence pasākumu īstenošanai. Ja kvalificēts personāls nav pieejams, organizācijai jāapsver, vai piedāvāt ilgtspējības apmācības kursus vai pakalpojumu sniegšanu slēgt apakšlīgumus. Turklāt veiksmīgai īstenošanai ir jāizvērtē infrastruktūra, tehnoloģijas un finanšu resursi.

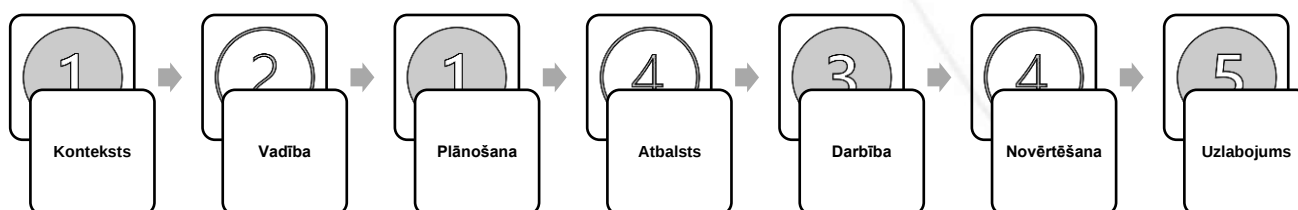
Komunikācija ir galvenais, lai būtu ilgtspējības priekšgalā. Ilgtspējības noteikumi pieaug, un, demonstrējot darbības, ko jūsu organizācija veic sporta pasākumu ilgtspējīgas attīstības vadībā, jūsu organizācijai tiks nodrošināta atpazīstamība un reputācija.

Labas komunikācijas priekšrocības ir vairākas: jaunu sponzoru atrašana, pozitīvas mijiedarbības ar citām organizācijām radīšana, izpratnes veicināšana, jaunas auditorijas un sportistu piesaiste utt. Padarot ilgtspējību par pasākuma redzamu daļu, tas var arī veicināt ilgtspējīgu dzīvesveidu visiem pasākumā iesaistītajiem. Cilvēki pārņems mājās labo praksi, ko popularizēsīt. Saziņa jāizmanto pirms notikuma, pasākuma laikā un pēc notikuma. Jo vairāk sakaru, jo lielāka redzamība.

Atbalsts

Nodrošiniet resursu pieejamību un paziņojiet par to, kas tiek darīts

Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



5. solis Darbība

Darbības plānošana un kontrole

Procesa kritēriju noteikšana
 Procesu kontroles īstenošana atbilstoši kritērijiem
 Saglabāties dokumentāciju, lai būtu pārliecība, ka process ir veikts, kā plānots

5. attēls. Darbības fāze. Adaptācija no ISO20121:2012

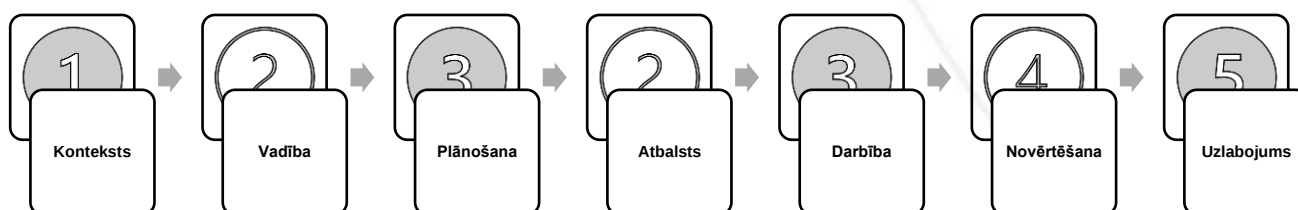
Darbības plānošana un kontrole attiecas uz to, kādas metodes tiek izmantotas procesu plānošanai, vadībai, ieviešanai un kontrolei kvalitātes vadības sistēmā (ISO9001/AS 9100 standarts).

Šis solis ir svarīgs, lai nodrošinātu, ka darbības tiek īstenotas un izmantotie procesi tiek dokumentēti vēlākai novērtēšanai. Šajā ziņā operatīvajam solim vajadzētu kalpot arī kā seku mazināšanas stratēģijai gadījumā, ja kādai darbībai ir nelabvēlīga ietekme.

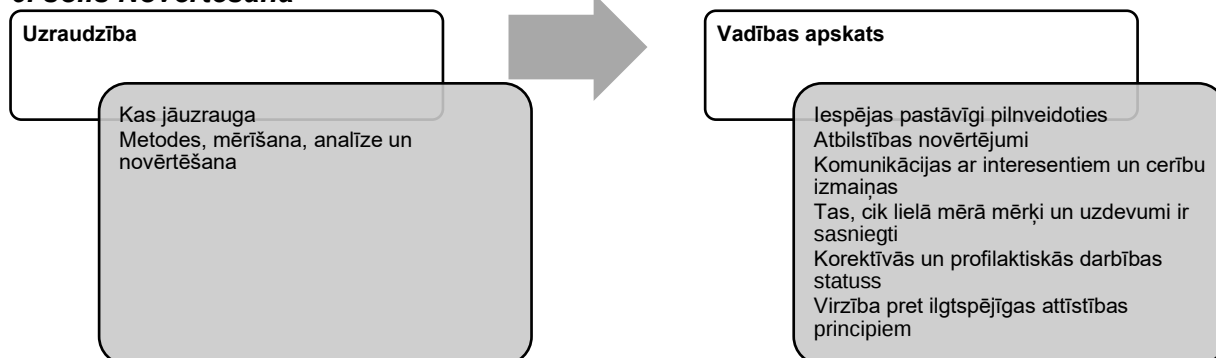
Darbība

Nodrošināt, ka tiek īstenotas darbības, nosakot kritērijus

Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



6. solis Novērtēšana



6. attēls. Novērtēšanas posms. Adaptācija no ISO20121:2012

Ilgspējība ir nepārtraukts process. Katra īstenotā mērķa beigās organizācijai ir jāveic detalizēts visas programmas un darbību pārskats, lai noskaidrotu, vai mērķi ir sasniegti.

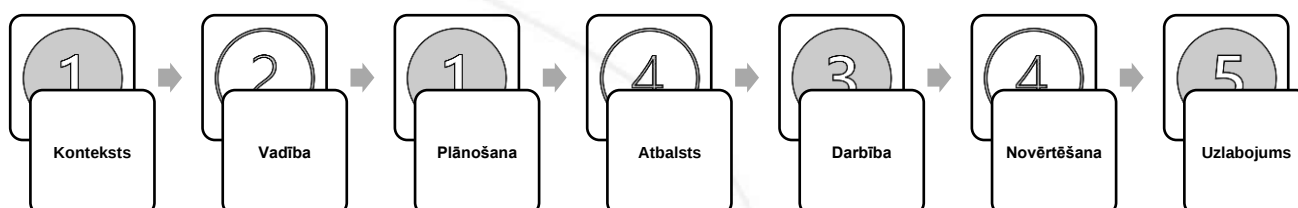
Novērtēšanas posmā organizācijai jāuzrauga rezultāti, jāanalizē dati un jāsalīdzina tie ar iepriekš noteiktajiem rādītājiem.

Ir svarīgi arī veikt ilgtspējības plāna vadības pārbaudi, lai noteiktu darbību statusu no iepriekšējām vadības pārbaudēm.

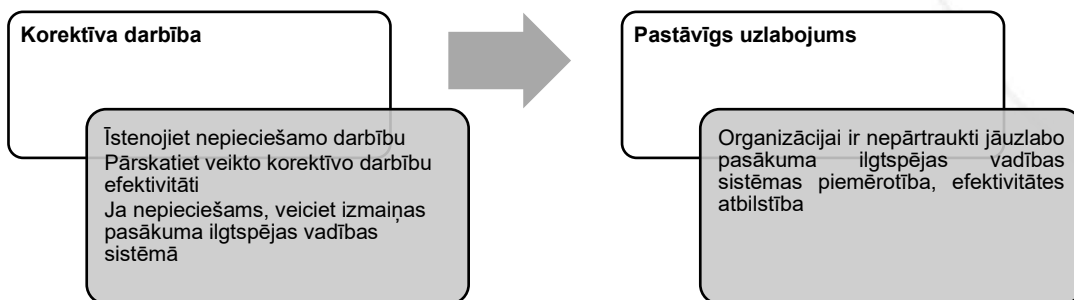
Novērtēšana

Analizējiet to, kas tika gaidīts un kas ir paveikts

Vispārīgajai shēmai ir 7 soļi:



7. solis Uzlabošana



7. attēls. Uzlabošanas fāze. Adaptācija no ISO20121:2012

Ja organizācijas mērķis ir virzīties uz zaļākiem sporta pasākumiem, ir ļoti svarīgi demonstrēt apņemšanos nodrošināt ilgtspējību. Šajā ziņā pasākumu izvērtēšanai un uzlabošanai ir izšķiroša nozīme, un tas ļauj mums būt vērienīgākiem pasākumu jomā.

Šis pēdējais posms ir vajadzīgās darbības īstenošana, kas saskaņota ar novērtējuma rezultātiem, un, ja nepieciešams, jebkādu korektīvu darbību īstenošana. Turklāt, ja darbības būtu bijušas veiksmīgas, uzlabošanas posmā būtu jāizlemj, vai tās būtu vērienīgākas, atkārtotas vai likvidētas, ja ietekme nav būtiska.

Uzlabojums

Korektīva darbība un nepārtraukti uzlabojumi

Vispārējās shēmas kopsavilkums:

Konteksts un vadība

Informācijas vākšana un ilgtspējības plāna izstrāde

Plānošana

Lokalizējiet savu ilgtspējības plānu izmērāmās darbībās

Atbalsts

Nodrošiniet resursus un paziņojiet par to, kas tiek darīts

Darbība

Nodrošināt, ka tiek īstenotas darbības, nosakot kritērijus

Novērtēšana

Analizējiet to, kas tika gaidīts un kas ir paveikts

Uzlabojums

Koriģējoša darbība un nepārtraukta uzlabošana

2.2.5. 1. moduļa novērtējums

Jautājumi ar atbilžu variantiem:

Kurš pīlārs ir atbilstošāks, runājot par ilgtspējību?

- a) Tas ir atkarīgs no organizācijas
- b) Vide
- c) Sociālais pīlārs
- d) Ekonomikas pīlārs
- e) Visiem pīlāriem jābūt atbilstošiem**

Konteksta fāzē ir svarīgi apkopot informāciju par šādiem jautājumiem:

- a) Organizēšana, sporta pasākumi un interesenti**
- b) Ilgtspējības plāns
- c) Apmeklētājiem nodrošināt ilgtspējīgu attīstību
- d) Dalībnieki un apmeklētāji
- e) Aktivitātes un budžets

Kādi ir trīs pīlāri?

- a) Vides, sociālā, veselības un drošības jomā
- b) Enerģētika, atkritumu apsaimniekošana, mobilitāte

- c) Klimata pārmaiņas, piesārņojums un dzimums
- d) Vide, ekonomika, veselība un drošība
- e) **Vides, sociālā un ekonomiskā**

Kāpēc ir svarīgi izstrādāt ilgtspējības plānu?

- a) Izveidot savas organizācijas un tās sporta notikumu kontekstu
- b) Lai atbalstītu plānošanas posmu
- c) Lai sniegtu norādījumus atbalsta un darbības soļos
- d) Nodrošināt vērtēšanas un uzlabošanas soļu kritērijus
- e) **Visi ir pareizi**

Kad ir nepieciešams atjaunināt ilgtspējības plānu?

- a) Ik pēc 5 gadiem
- b) Uzlabošanas fāzē
- c) Ja konteksta maiņai nepieciešama pārskatīšana
- d) **B un C ir pareizi**
- e) Nekad



2.3. 2. modulis: vides pīlārs

Vispārējs struktūras un satura pārskats:

2. modulis: vides pīlārs

- SDG
- Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu shēmu
- Labas prakses
- 2. moduļa novērtējums

2.3.1. SDG



8. attēls. IAM saistībā ar vides pīlāru

Vides pīlāram iesaistītie IAM ir: 6. Tīrs ūdens un sanitārija, 7. Pieejama un tīra enerģija, 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana, 13. Klimata darbība, 14. Dzīve zem ūdens, 15. Dzīve uz zemes un 17. Partnerība mērķu sasniegšanai. Lai pasākumu shēma būtu ilgtspējīgāka, ir ļoti svarīgi apsvērt katra mērķa galveno lomu vides jomā.

6. mērķim “tīrs ūdens un sanitārija” ir ļoti svarīgi visi sportistiem, kā arī dalībniekiem, personālam un iesaistītajiem brīvprātīgajiem nodrošināt piekļuvi tīram ūdenim, sanitārijai un higiēnai. Tomēr klimata ārkārtas situācijas, piemēram, sausums, var ietekmēt ūdens apsaimniekošanu konkrētos sporta pasākumos. Āra pasākumos, kas notiek jūras vai upes tuvumā, atkritumu apsaimniekošana ir rūpīgi jākontrolē, lai izvairītos no ūdens piesārņojuma.

Enerģija ir integrēta 7. mērķī “Pieejama un tīra enerģija”, kur ir jānodrošina pieejamība par pieņemamu cenu un ilgtspējīgu enerģiju. To var pārvērst par visām sporta iekārtām, kurām ir jāstrādā ar tīru enerģiju, ko vēlams nodrošināt no atjaunojamiem avotiem, piemēram, saules paneļiem vai vējdzirnavām (ANO, 2015). Dažas iekārtas, atkarībā no regulējuma, var iet vēl tālāk, uzstādot saules paneļus un sadalot saražoto rezerves enerģiju ar kaimiņiem, iespējams, pat bez maksas tiem kaimiņiem, kuri atrodas neaizsargātā situācijā. Tīras enerģijas ražošana attiecas arī uz citiem degšanas radītā piesārņojuma veidiem, piemēram, ogleņiem un dīzeļdegvielu elektroenerģijas ražošanai, piemēram, SOx un NOx, kas var kaitēt cilvēku veselībai un videi.

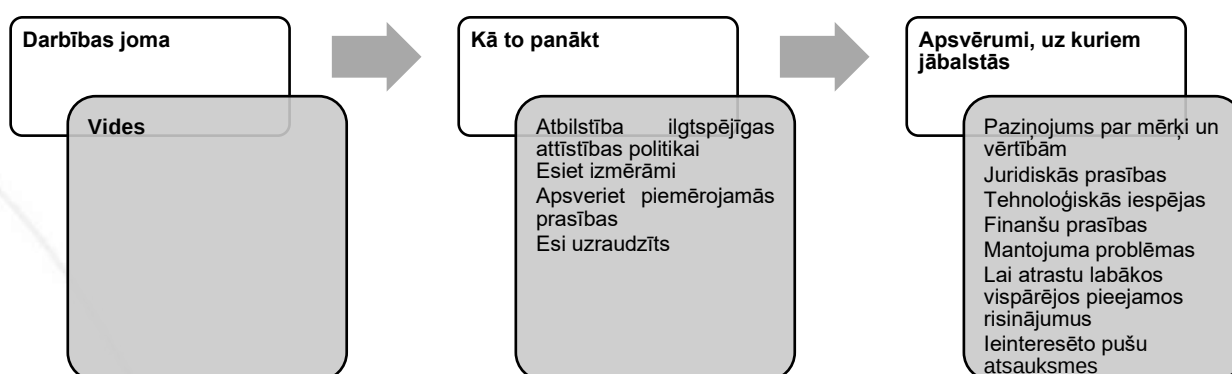
12. mērķis nodrošina ilgtspējīgus patēriņa un ražošanas modeļus. Cita starpā ir svarīgi izvairīties no pārtikas izšķērdēšanas un piedāvāt ilgtspējīgi ražotu un izplatītu pārtiku. Tāpat, lai preces, kas iegādātas pasākuma vadīšanai, ir lietderīgi padomāt par to izcelsmi un izmantošanu. Vai tie ir vienreiz lietojami, tas ir, vai pēc lietošanas tie tiks izmesti? Vai tie ir izgatavoti no grūti izgatavojamiem materiāliem? 13. mērķa mērķis ir veikt steidzamus pasākumus, lai apkarotu klimata pārmaiņas un to ietekmi, kas ir īpaši nozīmīgs sporta pasākuma mērķis. Mūsdienās klimata pārmaiņu ietekmes dēļ daudziem sporta pasākumiem ir jāmaina pasākuma norises vieta vai gada laiks, piemēram, liela karstuma dēļ. Klimata pārmaiņas var apkarot dažādos veidos. Izvairīšanās no siltumnīcefekta gāzu (piemēram, oglekļa dioksīda) emisijām, ko sauc arī par samazināšanu. Izvairieties no tā, ka jūsu darbības veicina mežu izciršanu, jo meži spēj uztvert un uzglabāt oglekli, un, kad notiek mežu izciršana, šis ogleklis bieži tiek atbrīvots. Izvairīties no mežu izciršanas var izdarīt netieši, iepirkuma laikā pareizi izvēloties piegādātājus. Turklāt, aprēķinot oglekļa pēdas nospiedumu, ko radīs pasākums, tiks nodrošināta iespēja pēc iespējas samazināt siltumnīcefekta gāzu emisijas, pārsniedzot to, ko var sasniegt ar atjaunojamo elektroenerģiju, piemēram, rēķinoties ar transportu. Tāpēc sporta pasākumi ir ļoti noderīgs instruments, lai veicinātu kopienas izpratni par klimata pārmaiņām un palīdzētu tām īstenot ilgtspējīgu praksi, lai samazinātu to negatīvo ietekmi. Saskaņā ar to četrpadsmitais mērķis ir balstīts uz okeānu, jūru un jūras resursu saglabāšanu un ilgtspējīgu izmantošanu ilgtspējīgai attīstībai. Sporta pasākumiem ir galvenā loma jūru un jūras resursu saglabāšanā, īpaši organizējot ar ūdeni saistītos sporta pasākumus. Rīkotāju komandai ir

jānodrošina, lai ikviens ciena okeānu un rūpējas par ietekmi, ko noteikta darbība vai sporta veids var atstāt uz jūras ekosistēmu.

15. mērķis ir aizsargāt, atjaunot un veicināt sauszemes dabiskās vides un to sauszemes ekosistēmu ilgtspējīgu izmantošanu, ilgtspējīgi apsaimniekot mežus, apkarot pārtuksnešošanas, apturēt un mainīt zemes degradāciju un izvairīties no bioloģiskās daudzveidības samazināšanās. Tāpēc visiem brīvdabas pasākumiem, kas paredz dabiskās vides izmantošanu uz zemes, ir jāgarantē, ka sporta nodarbības šajā vietā ir drošas tās ekosistēmai, nodrošinot, ka jebkura procedūra vai darbība nevar kaitēt dabai vai bioloģiskajai daudzveidībai. Ir jāizstrādā pamatnostādnes un noteikumi, lai nodrošinātu, ka ikviena iesaistītā persona rīkojas ilgtspējīgi attiecībā uz dabas resursiem un dzīvību uz zemes. Visbeidzot, 17. mērķa mērķis ir stiprināt īstenošanas līdzekļus un atdzīvināt Globālo partnerību ilgtspējīgai attīstībai, piešķirot sportam lomu, lai dinamizētu mērķus, kas saistīti ar ilgtspējīgas attīstības vides pīlāru sporta kontekstā.

2.3.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu

Šajā sadaļā mēs vēlreiz aplūkojam vispārējās shēmas plānošanas posmu un iedziļināmies tajā, kā plānot darbības vides pīlāra ietvaros.



Plānojot, ir svarīgi ņemt vērā piecas dimensijas, kas būtu jāaptver darbībām.

- kāda [darbība] tiks veikta
- kādi resursi būs nepieciešami
- kurš būs atbildīgs
- kad tas tiks pabeigts
- kā tiks novērtēti rezultāti

DARBĪBAS JOMA			
	Vides	Sociālie	Ekonomisks
Kas tiks darīts			
Kādi resursi būs nepieciešami			
Kurš būs atbildīgs			
Kad tas tiks pabeigts			

Kā tiks vērtēti rezultāti

Vides pīlārā iesaistītie IAM: 6. Tīrs ūdens un sanitārija, 7. Pieejama un tīra enerģija, 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana, 13. Klimata darbība, 14. Dzīve zem ūdens, 15. Dzīve uz zemes un 17. Partnerība mērķi.

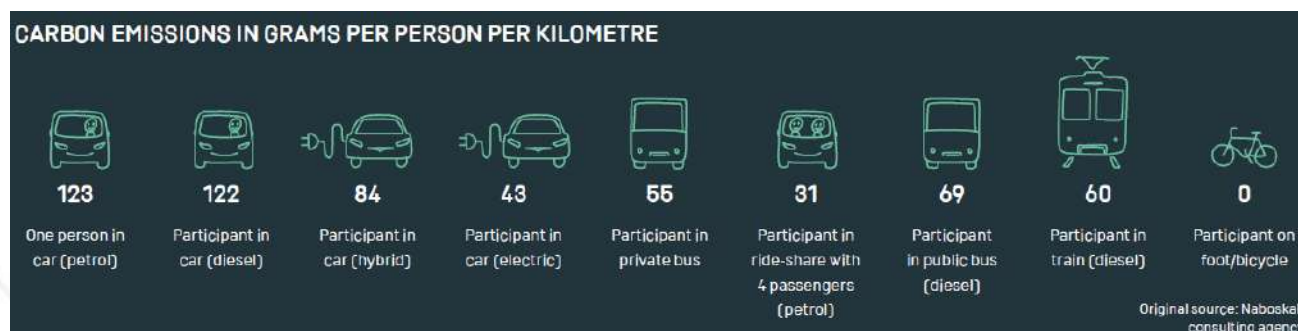
Pasākumu noteikšanas vienkāršības labad mēs piedāvājam šādas 5 jomas, kas ietver dažādus ilgtspējīgas attīstības mērķus, kas būs savstarpēji saistīti.

Katrā jomā ir īss ievads par tēmu un tabula ar iespējamām īstenošanas darbībām. Gan darbības, gan sniegtie rādītāji ir piemēri, un tie katrā ziņā ir jāpielāgo tiem, kas nepieciešami jūsu organizācijā.

1. JOMA: MOBILITĀTE

Saistītie SDG: 7. Pieejama un tīra enerģija; 13. Klimata rīcība; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai.

Ievērojams skaits cilvēku ceļo uz un no sporta pasākumiem visā pasaulē, piemēram, skatītāji, sportisti, organizatori un prese. Papildus cilvēku pārvadāšanai ir jāpievērš uzmanība aprīkojuma, materiālu, preču un pārtikas transportēšanai. Visam, kas ir jātransportē uz pasākumu, ir oglekļa ietekme, tāpēc ir svarīgi zināt labākās alternatīvas emisiju samazināšanai.



9. attēls. Oglekļa emisijas gramos uz cilvēku uz kilometru katrā transporta veidā. Avots: Pasākumu ceļvedis zaļiem un ilgtspējīgiem pasākumiem. Nacionālā olimpiskā komiteja un Dānijas sporta konfederācija

Transporta pasākumi var būt tiešā pasākuma organizatoriskās komitejas atbildība, vai arī var būt nepieciešams mobilizēt visas ieinteresētās personas un dalībniekus. Darbības, kas ir atkarīgas no sabiedrības, var būt grūti uzraudzīt, taču organizācija var uzsākt informēšanas kampaņas, lai samazinātu privāto transportlīdzekļu izmantošanu.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Piedāvāt alternatīvus transporta veidus, piemēram, bezmaksas transporta pakalpojumus	To cilvēku skaits, kuri izmanto alternatīvu transportu, nevis privāto automašīnu.
Piedāvāt pasākuma biļeti izmantošanai bezmaksas sabiedriskajā transportā uz pasākuma laiku.	To cilvēku skaits, kuri izmanto šo konkrēto sabiedrisko transportu.
Izmantot elektriskos transportlīdzekļus sporta pasākuma vadīšanai (sportistu, mediju, aprīkojuma, atkritumu apsaimniekošanai, uc)	Elektrisko transportlīdzekļu skaits pret tradicionālo transportlīdzekļu skaitu.
Nodrošināt drošus velomaršrutus uz pasākumu	Cilvēku skaits, kas pārvietojas ar velosipēdu.
Izmantojiet bezpilota lidaparātus filmēšanai no gaisa un aizliedziet izmantot helikopterus, jo helikopteri	Emisiju samazināšana.

izmanto oglekļdegvielu, un droni var izmantot tīru elektroenerģiju	
Ierobežojiet preses pārstāvju skaitu, kas ceļo uz pasākumu no ārvalstīm, dodiet priekšroku vietējām filmēšanas grupām un fotogrāfiem	CO2 emisiju samazināšana.
Kompensējiet oglekļa emisijas, pārvadājot cilvēkus, kuru ceļošana ir absolūti nepieciešama.	CO2 kompensācija ar kompensācijas pasākumiem.
Organizējiet izlozes, lai stimulētu ilgtspējīgu transportu uz pasākumiem (piemēram, lai laimētu kuponu).	Palielināta ilgtspējīga transporta izmantošana CO2 emisijas
Padariet par obligātu nobrauktā attāluma reģistrēšanu, izmantojot GPS lietotnes	

2. JOMA: ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANA

6. Tīrs ūdens un sanitārija; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana, 13. Klimata darbība, 14. Dzīve zem ūdens, 15. Dzīve uz zemes un 17. Partnerība mērķu sasniegšanai.

Atkritumu apsaimniekošanas jomā ir arī atbildība, kas ir tieši saistīta ar organizācijas komiteju un pārējo dalībnieku atbildība, kas piedalās pasākumā.

Runājot par atkritumu apsaimniekošanu, jāatgādina, ka vislabākie atkritumi ir tie, kurus mēs neradām, samazinot faktiski radītos atkritumus. Tomēr ir zināms, ka atkritumi radīsies. Tālāk esošajā tabulā ir norādītas dažas darbības, lai samazinātu šo ietekmi, un daži iespējamie rādītāji. Apņemšanās uzlabot atkritumu apsaimniekošanu ir svarīgi pēc katra pasākuma uzraudzīt rezultātus, lai redzētu, vai ir vai nav samazinājums (ļoti svarīgi tiem rādītājiem ar *).

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Samaziniet radītos atkritumus, pasākuma iepirkumā izvēloties produktus ar mazāku iepakojumu	Atkritumu kilogrami ietaupīti (*)
Izvairieties no vienreiz lietojamu priekšmetu lietošanas	Vienreiz lietojamo priekšmetu skaits
Pārtrauciet lietot vienreiz lietojamo plastmasu	Ietaupītas plastmasas kilograms (*)
Mudiniet dalībniekus ņemt līdzi savu glāzi un šķīvi vai nodrošināt viņiem atkārtoti lietojamu	Ietaupītas plastmasas kilograms (*)
Nodrošiniet ūdens strūklaku pudeļu uzpildīšanai	Ietaupītas plastmasas kilograms (*)
Nodrošiniet pasākumu ar otrreizējās pārstrādes punktiem, lai izvairītos no otrreizējās pārstrādes	Pārstrādes punktu skaits
Sodīt sportistus, kuri nepārstrādā svaigēšanas punktos	Sodīto sportistu skaits
Izmantojiet digitālo saziņu, lai izvairītos no atkritumu radīšanas	Digitālā komunikācija pret nedigitālo Paredzamais papīra izlietojuma samazinājums (kg)
Samaziniet atkritumu veidošanos, izvairoties no nevajadzīga iepakojuma	Atkritumu kilogrami ietaupīti (*)
Izmantojiet vai īrējiet videi draudzīgas pārnēsājamās tualetes, ir dažādi veidi, piemēram, izlietnes vietā izmantojiet recirkulācijas sistēmu vai roku dezinfekcijas līdzekli, lai samazinātu kopējo ūdens patēriņu. Viņi varētu izmantot videi draudzīgākus	Videi draudzīgu tualetu skaits salīdzinājumā ar videi nedraudzīgām Ūdens patēriņa samazināšana (litros) Iespējami samazināta materiālu vai CO2 ietekme Notekūdeņu samazinājums (litros)

celtniecības materiālus. Tās var būt arī sausās tualetes un neizmantojot ūdeni.	
Pēc sporta pasākuma organizējiet atkritumu savākšanu, ko veic brīvprātīgie vai profesionāļi	Kg savākto atkritumu
Izstrādāt atkritumu apsaimniekošanas plānu	Atkritumu apsaimniekošanas plāns Atkritumu daudzums poligonā (piem., kg vai tonnas) Pārstrādāto atkritumu apjoms (piem., kg vai tonnās uz vienu materiālu) Notekūdeņu daudzums.

3. JOMA: ENERĢIJAS APGĀDE UN ENERĢIJAS IETAUPĪBA

7. Pieejama un tīra enerģija; 13. Klimata rīcība; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai.

Ir svarīgi ņemt vērā enerģijas patēriņa ietekmi. Vēl nesen daudzos lielos sporta pasākumos tika izmantoti dīzeļģeneratori kā primārā enerģijas padeve vai rezerves aizsardzība pret elektrotīkla traucējumiem (Dānijas Nacionālā Olimpiskā komiteja un Sporta konfederācija). Ir svarīgi, lai organizatori samazinātu fosilā kurināmā izmantošanu līdz nullei. Turklāt energoefektivitātes pasākumi ir svarīgi, lai taupītu enerģijas primāro patēriņu.

Tālāk esošajā tabulā ir norādītas dažas darbības, lai samazinātu šo ietekmi, un daži iespējamie rādītāji.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Noslēdziet līgumu par elektrības rēķinu ar 100% atjaunojamās enerģijas uzņēmumu	kWh enerģijas, kas patērēta no atjaunojamās enerģijas, oglekļa emisiju samazināšana
Uzstādiet fotoelektriskos paneļus	kWh no paneļiem patērētās enerģijas, oglekļa emisiju samazināšana
Uzstādiet vējdzirnavas	kWh enerģijas, ko patērē vējdzirnavas, oglekļa emisiju samazināšana
Ja ir uzstādīti fotoelektriskie paneļi, apsveriet iespēju izveidot vietējo enerģētikas kopienu un dalīties ar savu enerģijas pārpalikumu ar kaimiņiem. Sociālos kritērijus varētu piemērot, izvēloties kaimiņus enerģētiskajā nabadzībā (šī darbība būtu saistīta ar sociālo pīlāru)	Mājsaimniecību skaits vietējā enerģētikas kopienā un to palielinātais atjaunojamās enerģijas patēriņš.
Samaziniet vajadzību pēc apkures un gaisa kondicionēšanas, veicot energoefektivitātes pasākumus, atjaunojot savas telpas vai pielāgojot temperatūru stingri nepieciešamajam komforta līmenim.	kWh ietaupīts, oglekļa emisiju samazināšana
Izmantojiet LED spuldzes, kas patērē mazāk enerģijas	LED spuldžu skaits, kWh ietaupīts, Oglekļa emisiju samazināšana
Samaziniet ekrānu skaitu	kWh ietaupīts, oglekļa emisiju samazināšana
Integrējiet sistēmas, piemēram, kustības detektorus, lai taupītu enerģiju	ietaupīti kWh
Izvairieties no dīzeļa ģeneratoru lietošanas	kWh no dīzeļdegvielas salīdzinājumā ar tīklu kWh no atjaunojamās enerģijas Oglekļa emisiju samazināšana

5. ZONA: DEKORĀCIJA UN NORISES VIETAS ĢĒRBS

12. Atbildīgs patēriņš un ražošana; 13. Klimata rīcība; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai.

Norises vietas ģērbšanās, tostarp baneri, dekorācijas vai starta un finiša līnijas, ir neatņemama pasākuma sastāvdaļa. Pasākuma rīkotājam ir jāpārbauda, kuriem priekšmetiem ir videi draudzīgāka iespēja, piemēram, kas ir atkārtoti lietojami vai izgatavoti no mazāk piesārņojošiem materiāliem, lai tos iegūtu vai likvidētu.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Samaziniet norises vietas materiālu ražošanu	Samazināts nepieciešamo primāro preču daudzums (samazināta papīra, plastmasas, metālu un tā tālāk izmantošana)
Ražojiet sakaru materiālus tā, lai tos varētu atkārtoti izmantot vairākus gadus	Atkritumu samazināšana
Izvēlieties materiālu, kas ražots ilgtspējīgi	Sertificēti produkti
Izvairieties no plastmasas materiālu izmantošanas	Kg plastmasas aizvietots
Ierobežojiet baneru izmantošanu.	Kg materiāla nav izmantots
Aizstājiet sacikšu somas un labumus ar vietējiem ilgtspējīgiem produktiem.	Atkārtoti lietojami maisiņi

6. JOMA: DABAS AIZGLABĀŠANA

13. Klimata darbība, 14. Dzīve zem ūdens, 15. Dzīve uz zemes un 17. Partnerība mērķu sasniegšanai.

Daži sporta pasākumi notiek brīvā dabā un tiešā saskarē ar dabu gan sauszemes, gan ūdens vidē. Ir ļoti svarīgi plānot darbības, kas atstāj visu, kā mēs to atradām, un nodibināt harmoniju ar dabisko vidi.

Sagatavojot pasākumu, organizators var veikt ietekmes novērtējumu, lai noteiktu, kurās vietās, pasākuma datumos, dalībnieku un skatītāju skaitā ir viszemākās vides izmaksas. Viņi var veikt pirms un pēc vides darbības, lai saglabātu telpas dabisko raksturu un ekoloģisko integritāti.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Ja teritorija ir aizsargājama, sadarbojieties ar vietējo saglabāšanas vai saglabāšanas amatpersonu (piemēram, dabas parku reindžeri), lai uzzinātu, kā samazināt jūsu darbības ietekmi.	Lokāli novērtēts atkarībā no dabas vides piemēram, zemāks augsnes erozijas līmenis kalnu riteņbraukšanai vai motokrosam.
Nodrošiniet atrašanās vietas punktus sabiedrībai un apmeklētājiem prom no neaizsargātām zonām un ierobežojiet vietas, kur skatītāji var piekļūt, lai samazinātu kaitējumu videi	Lokāli novērtēts atkarībā no dabas vides piemēram, pārvietoto dzīvnieku skaits, lai izvairītos no mijiedarbības ar apmeklētājiem, izkropļoti migrācijas ceļi un tā tālāk.
Izvēlieties datumus, kas nav sugu vairošanās sezona.	Augstāks izdzīvošanas līmenis vaislas sezonā.
Ierobežojiet dalībnieku un skatītāju skaitu	Maksimālais pieļaujamais sportistu skaits
Kontrolējiet stereoaparātu skaļumu un orientāciju, lai tie nepārsniegtu ieteicamos ierobežojumus (70 decibeli) un neaizsargātās vietās nebūtu stereosistēmu.	Zemāks trokšņa piesārņojums. Ietekme uz skaņas ekosistēmu.

Izstrādājiat pasākuma maršrutu tā, lai nešķērsotu zonas ar jutīgu floru	Aizsargājamo augu sugu skaits.

Komunikācijas fāzē paziņojiet par saviem nodomiem ilgtspējības jomā pasākumā un par veiktajiem pasākumiem. Izsūtiet apmierinātības aptaujas un jautājiat cilvēkiem, kā viņi uztvēra ilgtspējīgu rīcību pasākuma laikā. Tas palīdzēs jums pārraudzīt savas darbības un būt avangardā.

2.3.3. Labas prakses

- Nosakiet **organizācijas oglekļa pēdas nospiedumu** un samaziniet to, ietaupot enerģiju, degvielu un ūdeni (ICSSPE, 2023)
- **Daudzas organizācijas ir parakstījušas UNFCC Sports for Climate Action, parakstītājiem tagad tiek lūgts apņemties sasniegt konkrētus klimata mērķus, proti, līdz 2030. gadam uz pusi samazināt emisijas un līdz 2040. gadam panākt neto nulli. Parakstītāju vidū ir plašs organizāciju loks no kluba. līmenī, piemēram [Klubs Bàsquet Girona](#) (Žironas basketbola komanda) vai tie, kas nodrošina telpas, piemēram, Nautical Club S'Arenāls (CAN), lielākiem pasākumiem un sporta federācijām, piemēram, Starptautiskā Futbola federācija (FIFA)**
- Basketbola klubs Girona ir izvirzījis ilgtspējības mērķus katrai sezonai kopš 2019. gada. 2022./2023. gada mērķos ietilpst saules paneļu sistēmas ieviešana elektrības un apkures paviljonā, drošas velosipēdu un skrejriteņu novietnes ierīkošana ilgtspējīgas mobilitātes veicināšanai, elektrisko lādētāju izvietošana autostāvvietā, kā arī piedāvājot atbildības un stimulus ikvienam, kurš Fontajau stadionā ierodas ilgtspējīgi. Klubs ir nolēmis koncentrēties uz 3 ilgtspējības mērķiem — 5., 13. un 16. Tas parāda, ka nav jārisina viss uzreiz, lai rīkotos un būtu ietekmīgs. Viņu tīmekļa vietne sniedz noderīgu informāciju un iedvesmu, sniedzot padomus par ilgtspējību mājās, skolā un spēles laikā.
- Burāšanas klubs La Ballena Alegre aicina visus Optimist burātājus un trenerus pievienoties šajā kopīgajā akcijā visā Eiropā, lai palielinātu izpratni par atkritumu daudzumu, ko mēs nekontrolējami izmetam dabā, un veicinātu informētības pasākumus, savācot šos nelegāli mežos izmestos atkritumus. pludmales, upju krasti utt.

2.3.4. 2. moduļa novērtējums

Modulis beidzas ar atbilžu variantu anketu par šajā modulī aplūkotajiem jēdzieniem.

Kuri no šiem IAM ir saistīti ar vides pīlāru?

6. Tīrs ūdens un sanitārija; 14. Dzīve zem ūdens; 15.Dzīve uz zemes
6. Tīrs ūdens un sanitārija; 13. Klimata darbība; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai
6. Tīrs ūdens un sanitārija; 15. Dzīve uz zemes; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai

d) **a, b un c ir pareizi**

e) Neviens no iepriekšminētajiem

Plānojot mobilitātes pasākumus...?

- a) Ir svarīgi apsvērt aprīkojuma un preču transportēšanu
- b) Svarīgi padomāt par sportistu un skatītāju pārvadāšanu
- c) Visam, kas ir jātransportē uz pasākumu, ir oglekļa ietekme
- d) Pasākuma organizatori ir vienīgie, kas atbild par transporta pasākumiem
- e) **a, b un c ir pareizi**

Kuras no šīm darbībām ir saistītas ar atkritumu apsaimniekošanu? (vairākas izvēles)

- a) **Izvairieties no vienreiz lietojamu priekšmetu lietošanas**
- b) Helikopteru vietā izmantojiet dronus, lai filmētu no gaisa
- c) **Nodrošiniet ūdens strūklaku pudeļu uzpildīšanai**
- d) **Izvairieties no nevajadzīga iepakojuma**
- e) Viss iepriekš minētais

Enerģijas piegādei un enerģijas taupīšanai...?

- a) Pietiek tikai ar atjaunojamās enerģijas izmantošanu
- b) Pietiek ar energoefektivitātes un patēriņa samazināšanas pasākumiem vien
- c) **Svarīgi ir apvienot atjaunojamo enerģiju ar energoefektivitātes pasākumiem**
- d) Elektroenerģijas rēķina noslēgšana ar 100% atjaunojamās enerģijas uzņēmumu ir energoefektivitātes pasākums
- e) Viss iepriekš minētais

Runājot par dabas aizsardzību...

- a) Galvenie saistītie IAM ir 4. Kvalitatīva izglītība; 13. Klimata rīcība; 14. Dzīve zem ūdens
- b) **Svarīgi ir noteikt, kurās vietās, pasākuma norises datumos, dalībnieku un skatītāju skaitā ir viszemākās vides izmaksas.**
- c) Nav svarīgi, vai maršruts skar apgabalus ar jutīgu floru
- d) Komunikācija ir mazāk svarīga nekā citās darbības jomās
- e) a un b ir pareizi

2.4. 3. modulis: sociālais pīlārs

Vispārējs struktūras un satura pārskats:

3. modulis: sociālais pīlārs

- SDG
- Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu shēmu
- Labas prakses
- 3. moduļa novērtējums

2.4.1. SDG

Sākumā mēs paskaidrosim, kuri no 17 IAM ir tieši saistīti ar sociālo pīlāru.



10. attēls. IAM saistībā ar sociālo pīlāru

IAM, kas tieši saistīti ar sociālo pīlāru, ir: 1. Bez nabadzības, 2. Nulle bada, 3. Laba veselība un labklājība, 4. Kvalitatīva izglītība, 5. Dzimumu līdztiesība, 10. Nevienlīdzības samazināšana, 11. Ilgtspējīgas pilsētas un kopienas, 16. Miers, taisnīgums un spēcīgas institūcijas un 17. Partnerības mērķu sasniegšanai. Sociālais pīlārs atspoguļo visu, kas ir saistīts ar vispārējo cilvēku labklājību un ar pamatpakalpojumiem vai vajadzībām (ANO, 2015).

Sportam ir liels potenciāls, lai sasniegtu pirmo mērķi: nabadzības izskaušanu visā pasaulē. No vienas puses, sporta pasākumi var būt arī lielisks ekonomikas dzinējspēks un ar pienācīgu atalgojumu un darba drošību. Viņi var nodrošināt darbu un prasmes tiem, kam tās visvairāk vajadzīgas. Ja mantojums vietā, kur tie notiek, ir labi pārvaldīts, jo īpaši tiem pasākumiem, kuriem nepieciešama īpaša infrastruktūra, tie var stiprināt pilsētu un apkaimju ekonomiku. No otras puses, sporta pasākumus var izmantot, lai piesaistītu naudu filantropiskiem mērķiem, īpaši tiem, kuru mērķis ir samazināt nabadzību. Ar šīm idejām ļoti cieši saistīts 2. mērķis – izbeigt badu, nodrošināt nodrošinātību ar pārtiku, uzlabot uzturu un veicināt ilgtspējīgu lauksaimniecību.

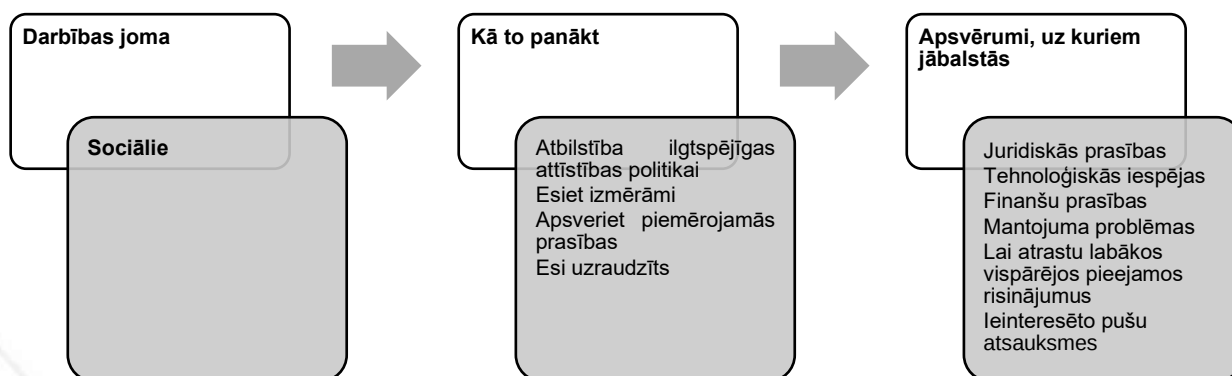
3. mērķis ir nodrošināt veselīgu dzīvi un veicināt labklājību visiem jebkurā vecumā. Ir skaidrs, ka sporta priekšrocības un pozitīvā ietekme uz cilvēka ķermeni jebkurā vecumā. Mērķis uz sporta veidiem, kas ietver un iedvesmo visu veidu ķermeni neatkarīgi no vecuma, dzimuma un spējām, var palīdzēt sasniegt šo mērķi. Turklāt sports var nodrošināt iekļaujošu un vienlīdzīgu kvalitatīvu izglītību un veicināt mūžizglītības iespējas visiem, kas ir 4. mērķis un galvenais sociālā pīlāra aspekts. Kvalitatīva izglītība ir būtiska, lai nodrošinātu kopienas iespējas, palīdzētu izskaust nabadzību visā pasaulē un uzlabotu nākamo paaudžu dzīves kvalitāti. Sporta iekļaušana skolu mācību programmās var būt laba metode, kā noturēt bērnus skolā un izvairīties no kavējumiem. Tas var palīdzēt viņus izkļūt no nabadzības nākotnē un, ja šie pakalpojumi tiek sniegti skolā, nodrošināt, ka bērnībā tiek apmierinātas viņu pamatvajadzības: pārtika, ūdens un sanitārija, higiēna, drošība un izglītība (saistot to ar mērķa numuru). 1). Turklāt ļoti skaidra ir arī saistība starp sportu un dzimumu līdztiesības sasniegšanu, 5. mērķi. Sports var darboties kā galvenā loma sieviešu un vīriešu tuvināšanā, īpaši dodot sievietēm iespēju būt tikpat vienlīdzīgām kā vīriešiem pasaulē, kuru parasti vada vīrieši (UN Women, nd)

Runājot par nevienlīdzības mazināšanu valstu iekšienē un starp valstīm, 10. mērķis, vēl ir jāiegulda daudz, īpaši pēc Covid-19 pandēmijas, kas palielināja nevienlīdzības plaisu starp valstīm. Sporta darbības joma ir milzīga, tā spēj šķērsot robežas un okeānus. Tādējādi to var izmantot kā līdzekli, lai veicinātu iekļaušanu valstīs un starp tām. Sportu var padarīt pieejamu ikvienam, kurš vēlas ar to nodarboties, neatkarīgi no vecuma, izcelsmes vai dzīvesvietas. Nākamais mērķis, numur 11, ir vērsts uz to, lai pilsētas un apdzīvotās vietas padarītu iekļaujošas, drošas, izturīgas un ilgtspējīgas, sports var kalpot kā efektīva darbība, lai apvienotu dažādas apkaimes, kurām ir kopsaucējs: sporta spēlēšana. Tādējādi tiek veicināta iekļaušana un noturība dažādās kopienās, mazinot nevienlīdzību un laužot stereotipus.

Pēdējie divi mērķi, 16. un 17., ir balstīti uz miermīlīgas un iekļaujošas sabiedrības veicināšanu, nodrošinot visiem piekļuvi tiesai un veidojot efektīvas institūcijas visos līmeņos. Vēsturiski ir bijusi cieša saikne starp sportu kā līdzekli mierīgākas sabiedrības veidošanai. Sporta praktizēšana ir saistīta ar zemāku vardarbības līmeni. Arī par īstenošanas līdzekļu stiprināšanu un globālās partnerības ilgtspējīgai attīstībai atdzīvināšanu. Šajā ziņā sports var būt līdzeklis, lai sasniegtu visu, ko nosaka mērķi, veicinot mierīgu un iekļaujošu sabiedrību visiem un turpināt būt par galveno izklaidētāju, kas vienmēr ir bijis globāli (Lemke, 2016).

2.4.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu

Šajā sadaļā mēs atgūstam vispārējās shēmas plānošanas posmu, lai iedziļinātos tajā, kā plānot darbības sociālā pīlāra ietvaros.



Pirms plānošanas ir svarīgi apsvērt, kādas dimensijas darbībām būtu jāaptver: kas tiks darīts; kādi resursi būs nepieciešami; kurš būs atbildīgs; kad tas tiks pabeigts; kā tiks novērtēti rezultāti:

DARBĪBAS JOMA			
	Vides	Sociālie	Ekonomisks
Kas tiks darīts			
Kādi resursi būs nepieciešami			
Kurš būs atbildīgs			
Kad tas tiks pabeigts			
Kā tiks vērtēti rezultāti			

Domājot par sociālo pīlāru, vispārīgās pasākumu kategorijas, kuras varētu apsvērt, ir veselība un drošība, vienlīdzība, dzimums, vietējā kopiena un pieejamība.

Attiecībā uz sociālajā pīlārā iesaistītajiem IAM: 1. Bez nabadzības, 2. Bez bada, 3. Laba veselība un labklājība, 4. Kvalitatīva izglītība, 5. Dzimumu līdztiesība, 10. Nevienlīdzības samazināšana, 11. Ilgtspējīgas pilsētas un kopienas, 16. Miers, taisnīgums un spēcīgas institūcijas un 17. Partnerības mērķu sasniegšanai.

Šajā brīdī vispārējās kategorijas un IAM būs savstarpēji saistīti, lai noteiktu jomas, kurās plānot ilgtspējības darbības.

Katrā jomā ir īss ievads par tēmu un tabula ar iespējamām īstenošanas darbībām. Gan darbības, gan sniegtie rādītāji ir piemēri, tāpēc tos var pilnībā mainīt atbilstoši jūsu organizācijā nepieciešamajiem.

1. JOMA: DZIMUMA PERSPEKTĪVA UN LGBT IEKĻAUSĀNA

5. Dzimumu līdztiesība, 10. Nevienlīdzības samazināšana, 16. Miers, taisnīgums un spēcīgas institūcijas un 17. Partnerības mērķu sasniegšanai.

Dzimumu līdztiesības pieejā ir jāņem vērā vairāki aspekti. Sieviešu pieejamība un iespējas salīdzinājumā ar vīriešiem vienmēr ir apspriestas, bieži aizmirstot tos, kuri neidentificējas ne ar vienu dzimumu. Dažkārt ir noteikts, ka transpersonām un nebinārajām personām nevajadzētu sacensties kategorijā, kas atbilst viņu dzimuma identitātei, jo tika uzskatīts, ka viņi varētu iegūt konkurences priekšrocības. Ir bijušas problēmas arī ar cilvēkiem, kuri neatbilst viņu dzimumam noteiktajiem parametriem. Dažos sporta veidos tiek ieviesti noteikumi par testosterona līmeni vai dzimuma definīciju. Dažas sportistes tika diskvalificētas no dalības, jo tām ir dabiski augsts testosterona līmenis, un galu galā bija spiestas lietot medikamentus, lai varētu piedalīties sacensībās. Daži noteikumi ir mīkstināti, savukārt citi jo īpaši saglabājas tiem cilvēkiem, kuriem ir seksuālās attīstības traucējumi, ko dēvē arī par interseksuāliem cilvēkiem. Sieviešu sports norāda: "Konkurences priekšrocības sportā ir visur. Sportistei var būt konkurences priekšrocības, jo augums ir ģimenes īpašība vai tāpēc, ka viņa ir augusi lielā augstumā, vai tāpēc, ka viņai jau no agras bērnības bija pieejams elites treneris. Sports aptver dažādas konkurences priekšrocības, tikai uzstājot, ka šīs priekšrocības izriet no dabiskiem apstākļiem, piemēram, dzimšanas iezīmēm un treniņiem, un izslēdzot tikai tās konkurences priekšrocības, kas tiek iegūtas nedabiski no veikspēju uzlabojošām vielām. Interseksuālās, transpersoniskās un nebinārās personas sacensību laikā bieži ir pakļautas pazemojošai vai pazemojošai viņu ķermeņa pārbaudei, ko veic organizatori, tiesneši, sabiedrība vai prese. Lai gan debates par to, kā iekļaut interseksuālus vai transpersonas sportā un sporta sacensībās, ir sarežģītas un nepastāv nekāds panacejas veids, tas ir jārisina. Ir svarīgi paturēt prātā, ka interseksuāliem un transseksuāliem cilvēkiem ir tiesības piekļūt visiem sporta, sporta pasākumu un sacensību priekšrocībām. Iekļaušana sportā var nodrošināt arī labāku iekļaušanos sabiedrībā kopumā.

Dažos sporta veidos tiek apspiesti seksisma jautājumi, piemēram, attiecībā uz sportistu ģērbšanās kodiem. Viens piemērs ir volejbols, kur vairākas volejbolistes jau ir lūgušas atvieglot ģērbšanās stilu. (CIFAL) Turklāt dažas sievietes ievēro pieticīgus ģērbšanās standartus viņu reliģiskās vai kultūras izcelsmes dēļ, un pieticīgas ģērbšanās aizliegums var ierobežot viņu dalību sportā.

Dažas sievietes un LGBTQ personas var justies neērti un tikt pakļautas riskam, sacenšoties vai apmeklējot pasākumus valstīs, kurās netiek ievērotas viņu cilvēktiesības. Ja varat ietekmēt lēmumu par pasākuma rīkošanas vietu, lūdzu, ņemiet vērā viņu labklājību.

Jo populārāks ir sporta veids, jo lielāka nevienlīdzība. Algu atšķirības ir būtisks šīs nevienlīdzības aspekts. Piemēram, Neimāram 2017. gada sezonā tika samaksāti 36,5 miljoni eiro, kas ir tikpat, cik 1693 spēlētājas kopā no Francijas, Vācijas, Anglijas, Amerikas, Zviedrijas, Austrālijas un Meksikas sieviešu līgām kopā. (CIFAL). Balvas turnīros dažkārt atspoguļo dzimumu nevienlīdzību un atalgojuma atšķirības. 2023. gada Itālijas tenisa atklātajā čempionātā vīrieši cīnījās par 8,5 miljoniem dolāru, bet sievietes par 3,9 miljoniem.

Homofobija sportā ir jāizskauž. Daudzos sporta veidos mēs redzam ļoti maz sportistu. Viens ievērojams piemērs ir futbols, kurā valda homofobija. Tikai 2023. gadā pirmo reizi starptautisks spēlētājs iznāca, būdams aktīvs. Pētījumā konstatēts, ka vairāk nekā 1500 ziņojumā iekļauto aizskarošu amatu, homofobiska vardarbība bija 40% no ziņām, kuru mērķauditorija bija vīrieši futbolisti. Šī jaunprātīgā izmantošana ietekmē ne tikai atlasītos sportistus, bet arī citus LGBTQ sportistus vai līdzjutējus. Labas komunikācijas kampaņas, pret uzmākšanos un iebiedēšanu vērstas politikas, kā arī spēcīgs atbalsts LGBT tiesībām var palīdzēt.

Ir svarīgi plānot darbības, kas palīdz nojaukt šķēršļus piekļuvei sporta pasākumiem un lauza stereotipus.

Lai gan mēs piedāvājam dažas iespējamās darbības, ir svarīgi iesaistīt skarto kopienu diskusijā par iespējamajiem turpmākiem virzieniem. Sievietes sportistes jūsu jomā var palīdzēt jums veidot nākotnes politiku, un tas pats attiecas uz LGBTQ sportistiem.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Izveidojiet pretuzmākšanās politiku un procedūras organizācijā un pasākuma laikā. Nodrošiniet, lai jūsu darbinieki būtu apmācīti izskatīt sūdzības un zinātu, kā rīkoties pasākumu laikā, neatkarīgi no sūdzības izcelsmes (sportisti, prese, apmeklētāji, pārdevēji un tā tālāk).	Protokola ietekme. Uzlabota upura izpratne par lietu izskatīšanu Samazināts uzmākšanās gadījumu skaits [tomēr ņemiet vērā, ka labas politikas dēļ sievietes var justies mazāk novērtētas, sūdzoties par agresoru, un tas var izraisīt lietu sākumu pieaugumu]
Iesaistiet vairāk sievietes, lai tās aktīvi līdzdarbotos pasākuma organizēšanā	% sieviešu organizācijā % sieviešu valdēs
Uzraksta veidlapā iekļaujiet transpersonu un nebināro opcijas	Uztverta diskriminācija pret cilvēkiem, kas neatbilst dzimumam.
Nodrošiniet dalībniekiem unisex dāvanas	Uztverts seksisms sportā. Lielāka sieviešu līdzdalība jūsu pasākumos
Saziņā izmantojiet iekļaujošu un neseksistisku valodu un izslēdziet stereotipus savos saziņas attēlos	Uztverts seksisms sportā. Lielāka sieviešu līdzdalība jūsu pasākumos
Veicināt iniciatīvas sievietēm, kuras pēc mātes statusa atgriežas sportā	Samazināts sportistu skaits pēc mātes ieņemšanas
Pasākuma laikā nodrošināt bērnu pieskatīšanu	Uztverts seksisms sportā. Lielāka sieviešu dalība pasākumā
Veicināt vienlīdzīgas atalgojuma iniciatīvas	
Veicināt LGBTQ dalību un ievērot nulles tolerances politiku pret homofobiju un transfobiju. Sadarbojieties ar saviem klubiem un biedriem, lai izplatītu vārdu.	Palielināta LGBT dalībnieku līdzdalība
Sadarbojieties ar transpersonām, nebināriem un starpdzimuma sportistiem savā sporta veidā, lai atklātu iekļaujošas politikas. Nodrošiniet iekļaujošu un nediskriminējošu saziņu par šo tēmu un izmantojiet nulles politikas iebiedēšanas pieeju.	Trans, nebināro un starpdzimumu sportistu iekļaušanas līmenis.

2. JONA: PIEEJAMĪBA UN IEKĻAUZĪBA

1. Nabadzība, 9. Nevienlīdzības samazināšana, 11. Ilgtspējīgas pilsētas un kopienas, 17. Partnerības mērķu sasniegšanai.

No vienas puses, termins pieejamība ir jāsaprot, lai nodrošinātu, ka mūsu pasākums ir pēc iespējas pielāgots dažādu cilvēku grupu vajadzībām, kuras to varētu apmeklēt, piemēram, prese, sportista tehniskais atbalsts vai publiski. Šai adaptācijai jābūt neatkarīgai no tā, vai sportistiem, kas piedalās sacensībās, ir invaliditāte. No otras puses, pieejamība attiecas uz iekļaujošu un pielāgotu sporta veidu. Pēdējais attiecas uz sporta praksi, kas ir pielāgota vai pārveidota grupas vajadzībām. Tas var būt gadījumā ar ratiņkrēslu nožogojumiem. Runājot par iekļaujošu sportu, mēs runājam par sporta veidu, ar kuru var nodarboties visa veida cilvēki neatkarīgi no tā, vai viņiem ir vai nav invaliditāte. Jaukta modalitāte nodrošina iekļaušanas spēju. (CIFAL)

Ir svarīgi aktīvi sadarboties ar skartajām grupām, lai rastu tām piemērotus risinājumus. Ir svarīgi arī saprast, ka ne visas invaliditātes ir vienādas un ne visiem cilvēkiem ar invaliditāti ir vienādas vajadzības vai vēlamie pieejamības risinājumi. Ja meklējat risinājumus un jums ir grūtības sazināties ar noteiktām grupām, piešķiriet prioritāti tiem, kurus ietekmētās personas ir apstiprinājušas citos iestatījumos.

Vēl viens abu terminu apsvēruma ir saistīts ar ekonomisko ietekmi, ko daži sporta veidi var atstāt uz sportistiem. Piemēram, ja viņiem ir jāmaksā, lai piedalītos, šķērslis var būt maksa, kas saistīta ar pieteikšanos konkursā, kā arī visas citas izmaksas, kas saistītas ar dalību, piemēram, transportēšana uz vairākām vietām vai tām, kurām nav pieejams sabiedriskais transports, īpaši, ja ir nepieciešams aprīkojums.

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Vietu rezervēšana sacensībās maznodrošinātiem sportistiem, kā arī dotācijas un stipendijas dalībai (piemēram, ceļa izdevumu segšanai)	Rezervēto vietu skaits. Sportistu ar zemākiem ienākumiem procentuālā daļa, kas piedalās.
Ja nepieciešams, pielāgojiet aprīkojumu un aprīkojumu	
Organizēt pielāgotus un jauktus sporta pasākumus, lai veicinātu vecāka gadagājuma iedzīvotāju un cilvēku ar dažādu funkcionālu invaliditāti līdzdalību sportā	Lielāka vecāku un funkcionāli daudzveidīgu cilvēku līdzdalība. Aktīvāki gados vecāki un funkcionāli daudzveidīgi iedzīvotāji
Meklēt pieejamas norises vietas, tostarp ņemt vērā sabiedriskā transporta pieejamību	Lielāka integrācija starp apmeklētājiem, tostarp pārdevējiem un preses darbiniekiem.

4. JOMA: KULTŪRA UN SOCIĀLIE PABALSTI

11. Ilgtspējīgas pilsētas un kopienas, 16. Miers, taisnīgums un spēcīgas institūcijas un 17. Partnerības mērķu sasniegšanai.

Sporta pasākumiem var būt pozitīva un negatīva ietekme uz kopienām, kurās tie tiek rīkoti. Visvairāk izpētītās sociālās ietekmes ir tūrisma veicināšana, sporta veicināšana, kopienas attīstības veicināšana, pilsētvides atjaunošana un vides infrastruktūra, kā arī vispārējās dzīves kvalitātes uzlabošana uzņemtajās kopienās. Savstarpējās attiecības, kas izveidotas ar vietējo kopienu, ir galvenais ietekmes virzītājspēks vai nu pozitīvā, vai negatīvā virzienā (Ziakas & Boukas, 2020; Giardina, Tarradas & Vallverdú, 2023). Sociālās apmaiņas teorija paredz, ka, ja kopienas iedzīvotāji, kas rīko pasākumus, uztver individuālos ieguvumus, kas gūti no notiekošā pasākuma, ir vienādi vai lielāki par pasākuma radītajām personīgajām izmaksām, viņi, visticamāk, uztvers vispārēju pozitīvu sociālo ietekmi (Wallstam)., Ioannides & Petterson, 2020, Giardina, Tarradas & Vallverdú, 2023).

Mēģiniet visu iespējamo, lai īstenotu darbības, kas pozitīvi ietekmē visas sekas!

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
---------------------	---------------------

Iekļaujiet savā pasākumā kultūras aktivitātes, kas saistītas ar vietējo kopien	Vietējās sabiedrības pieņemamība un apmierinātība.
Nodrošiniet atlaides vietējās sabiedrības aktivitātēm	Vietējās sabiedrības lielāka līdzdalība. Vietējās sabiedrības pieņemamība un apmierinātība.
Sadarbojieties ar pašvaldību, lai pielāgotu savu pasākumu, samazinot negatīvo ietekmi	Sabiedrības pieņemamība un apmierinātība.

Komunikācijas fāzē paziņojiet par saviem nodomiem ilgtspējības jomā pasākumā un par veiktajiem pasākumiem. Izsūtiet apmierinātības aptaujas un jautājiēt cilvēkiem, kā viņi uztvēra ilgtspējīgu rīcību pasākuma laikā. Tas palīdzēs jums pārraudzīt savas darbības un būt avangardā.

2.4.3. Labas prakses

Tie ir domāti, lai jūs iedvesmotu, ka pārmaiņas ir sasniedzamas un iespējamās, piemēram, atbalstot un veicinot sieviešu līdzdalību sporta objektos un pasākumos tādā pašā mērā kā vīriešiem, tiecoties uz dzimumu līdztiesību sportā.

- Organizēt pielāgotus un jauktus sporta pasākumus, lai veicinātu vecāka gadagājuma iedzīvotāju un cilvēku ar dažādu funkcionālu invaliditāti līdzdalību sportā (ICSSPE, 2023)
- Mudiniet vietējos iedzīvotājus organizēt ilgtspējības blakuspasākumus apmeklētājiem, tādējādi dodot vietējām kopienām lomu, lai aizstāvētu ilgtspējīgu attīstību sporta pasākumos savā reģionā. Vides apziņa ietver kognitīvo (piemēram, zināšanas par uzvedības sekām), konatīvo (vēlme rīkoties un aizsargāt vidi) un emocionālo reakciju uz kaitējumu videi (Yang & Wilson, 2023; Diekmann & Preisendöfer, 2003).
- Veicināt sociālo iekļaušanu un kultūras daudzveidību ikvienai personai, kas iesaistīta sporta pasākumā: sportistiem, darbiniekiem, partneriem, sporta organizācijām un tā tālāk, lai sociālajā jomā attīstītu taisnīgu un ilgtspējīgu praksi.
- Atbalstīt un veicināt sieviešu līdzdalību sporta objektos un pasākumos tādā pašā mērā kā vīriešus, tiecoties uz dzimumu līdztiesību sportā (UN Women, nd)
- Sieviešu tenisa asociācijai teiciska sievietēm līdz 2027. gadam tiks piešķirta tāda pati nauda kā vīriešiem WTA-ATP 1000 un 500 turnīros, un pasākumos, kuros vīrieši un sievietes neatrodas vienā vietā, naudas balvas līdz 2033. gadam būs vienādas.
- Starptautiskā Olimpiskā komiteja un ANO sievietes parakstīja jaunu vienošanos, lai veicinātu dzimumu līdztiesību ar sporta palīdzību, ar skaidriem mērķiem, darbībām un pasākumu plānu.
- Jo īpaši pasaules burāšana ir ievērojusi SOK taisnīguma un iekļaušanas principus. Tā veica Sieviešu foruma Sieviešu foruma un Steering the Course pārskatīšanu, lai uzsvērtu sieviešu panākumus un sasniegumus šajā jomā. Šī organizācija ir veicinājusi arī jauktu pasākumu organizēšanu. Viņi saka: "Burāšana ir viens no retajiem sporta veidiem, kurā var piedalīties spējīgi jūrnīki un invalīdi ar vienādiem noteikumiem." Tie nodrošina arī "sākuma komplektu" burāšanas klubiem. https://1pr9da.n3cdn1.secureserver.net/wp-content/uploads/WST_WiS-StrategicReview_StarterToolkit.pdf The World Sailing ir apņēmusies un rīkojusies arī citos ilgtspējības aspektos.
- Biatlona federācija izveidoja ilgtspējības sportistu vēstnieku programmu, lai palīdzētu veidot partnerattiecības, sadarboties ar vietējām kopienām un informētību. <https://www.biathlonworld.com/de/news/ibu-biathlon-sustainability-trambassadors/JgLmk3SWDEOuDCrrayg8Q> Par Eiropas klimata pakta vēstniekiem izraudzīti

tādi olimpiskie sportisti kā burāšanas čempione Hanna Mills no Lielbritānijas un airētājs Martins Helsets no Norvēģijas.

- Pasaules sērfošanas līga ir apņēmusies ne tikai atzīt pamatiedzīvotāju un pirmo nāciju kopienas, kurās notiek sērfošanas pasākumi, bet arī veidot attiecības ar šīm kopienām, kas atzīmē viņu vēsturisko un pastāvīgo ieguldījumu šajās piekrastes teritorijās. 2022. gada finālā viņi sadarbojās ar Acjachemen cilvēkiem, atzīstot viņu kā piekrastes pārvaldnieka lomu un aizsargājot vidi, veicot saglabāšanas darbus gadsimtu gaitā. Čempionāta tūres laikā aktivitātes ietver skolu programmas, pludmales sakopšanu un sadarbību ar vietējām kopienu organizācijām. Tie arī nodrošina dotācijas bezpeļņas organizācijām, kas koncentrējas uz pasaules okeāna ekosistēmu veselības uzlabošanu, vienlaikus atbalstot to cilvēku iztikas līdzekļus un kultūru, kuri uz tām paļaujas.

2.4.4. 3. moduļa novērtējums

Modulis beidzas ar atbilžu variantu anketu par šajā modulī aplūkotajiem jēdzieniem.

Kuri no šiem IAM ir saistīti ar sociālo pīlāru?

- a) 1. Nav nabadzības; 2. Nulle bada; 6. Tīrs ūdens un sanitārija; 13. Klimata darbība
- b) 1. Nav nabadzības; 2. Nulle bada; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana; 13. Klimata darbība
- c) 1. Nav nabadzības; 2. Nulle bada; 4. Kvalitatīva izglītība; 5. Dzimumu līdztiesība**
- d) Neviens no iepriekšminētajiem
- e) Viss iepriekš minētais

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ir saistītas ar dzimumu perspektīvu un LGTB iekļaušanu? (vairākas izvēles)

- a) Izveidojiet politiku pret uzmākšanos**
- b) Uzraksta veidlapā iekļaujiet transpersonu un nebināro opcijas**
- c) Veicināt vienlīdzīgas atalgojuma iniciatīvas**
- d) Nodrošiniet atlaides vietējās sabiedrības aktivitātēm
- e) Veicināt LGBTQ dalību un ievērot nulles tolerances politiku pret homofobiju un transfobiju**

Pieejamība un iekļautība attiecas uz: (viena izvēle)

- a) Pasākums, kas pēc iespējas pielāgots dažādu cilvēku grupu vajadzībām
- b) Sports, ar kuru var nodarboties visa veida cilvēki
- c) Pasākums, kas par šķērsli dalībai uzskata sportistu ienākumus
- d) a un b ir pareizi
- e) a, b un c ir pareizi**

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ir saistītas ar pieejamību un iekļautību: (viena izvēle)

- a) Vietu rezervēšana maznodrošināto sportistu sacensībās
- b) Ja nepieciešams, pielāgojiet aprīkojumu un aprīkojumu
- c) Organizēt pielāgotus un jauktus sporta pasākumus
- d) Meklējiet pieejamas vietas

e) Viss iepriekš minētais

Runājot par kultūru un sociālajiem pabalstiem... (viena izvēle)

- a) Ja sporta pasākuma rīkošanā ir ietekme, tā vienmēr ir negatīva
- b) Ja sporta pasākuma rīkošanā ir ietekme, tā vienmēr ir pozitīva
- c) **Iespējama rīcība ir sporta pasākumā iekļaut ar vietējo sabiedrību saistītas kultūras aktivitātes**
- d) Viss iepriekš minētais
- e) Neviens no iepriekšminētajiem

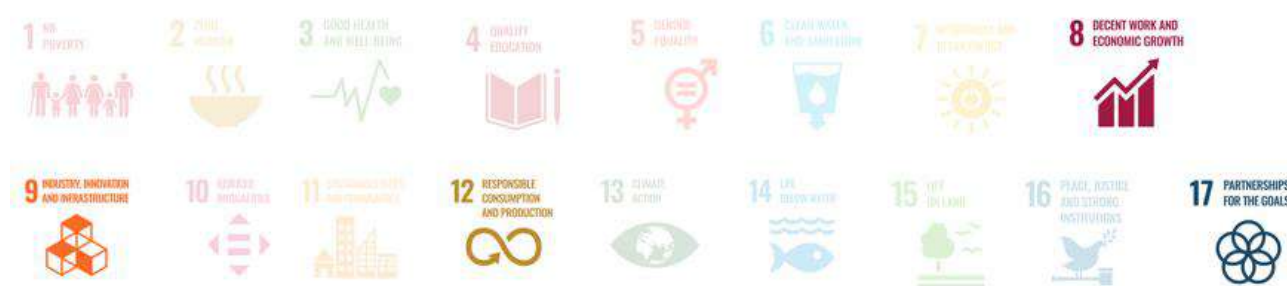
2.5. 4. modulis: ekonomikas pīlārs

Vispārējs struktūras un satura pārskats:

4. modulis: ekonomikas pīlārs
- SDG
 - Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu shēmu
 - Labas prakses
 - 4. moduļa novērtējums

2.5.1. SDG

Sākumā mēs paskaidrosim, kuri no 17 IAM ir tieši saistīti ar ekonomikas pīlāru.



11. attēls. IAM saistībā ar ekonomikas pīlāru

Visbeidzot, ekonomikas pīlārā ir četri tieši saistīti ilgtspējīgas attīstības mērķi.

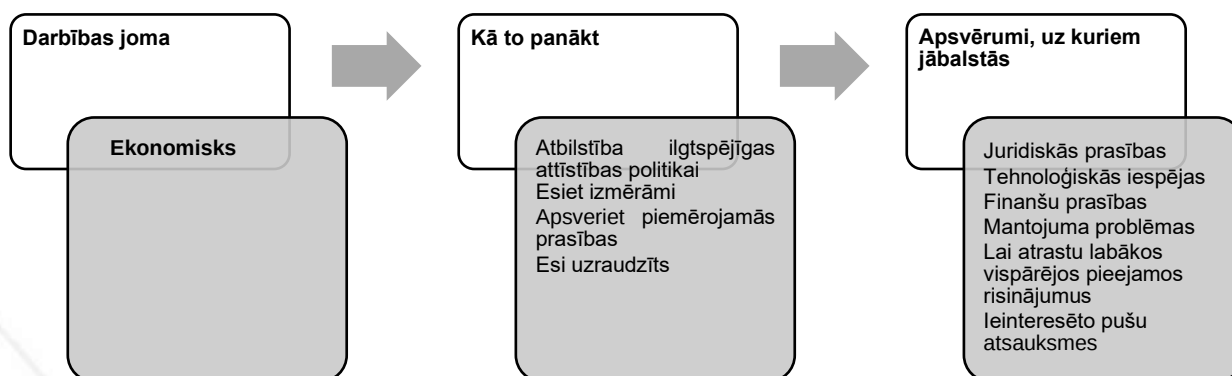
Pirmā, ar numuru 8, mērķis ir veicināt ilgtspējīgu, iekļaujošu un ilgtspējīgu ekonomisko izaugsmi, pilnīgu un produktīvu nodarbinātību un pienācīgu darbu visiem. Sporta pasākumu organizēšana veicina ilgtspējīgu ekonomisko izaugsmi privātiem vai filantropiskiem mērķiem. Pasākumi tajā pašā laikā palīdz radīt nodarbinātību un pienācīgu darbu visā pasaulē gan sportistiem, gan visam pasākuma vadīšanā iesaistītajam personālam. Sporta pasākumi spēj radīt darbavietas, pamatojoties uz sociālo iekļaušanu un vienlīdzību visos līmeņos, pateicoties pulcēšanās spēkam, kas vienmēr ir bijis (IOC, 2022).

Otrais mērķis, 9. mērķis, vēlas izveidot noturīgu infrastruktūru, veicināt iekļaujošu un ilgtspējīgu industrializāciju un veicināt inovācijas. Trešais, kas ir 12. numurs, nodrošina ilgtspējīgus patēriņa un ražošanas modeļus. Sporta loma šajā kontekstā ir ilgtspējīgas prakses veicināšana, veidojot jaunas infrastruktūras, jo īpaši izvirzot prioritāti telpu nomai, nevis būvniecībai. Turklāt tas var palīdzēt izplatīt veselīgas, ekoloģiskas un ilgtspējīgas pārtikas patēriņa nozīmi, ņemot vērā tās izcelsmi un ražošanas veidu, piemēram, ņemot vērā godīgu tirdzniecību un to ražotāju darba apstākļus. Visi produkti, ko sporta pasākums pārdos vai piedāvās, ir atbilstoši jāražo un jāizplata.

Un pēdējais, 17. mērķis, kas tika atkārtots iepriekšējos 2 pīlāros, koncentrējas uz partnerattiecībām mērķu sasniegšanai, izvirzot sportu kā galveno instrumentu, lai sasniegtu katru no ilgtspējīgas attīstības mērķiem.

2.5.2. Kā plānot ilgtspējīgāku pasākumu

Šajā sadaļā mēs atgūstam vispārējās shēmas plānošanas posmu, lai iedziļinātos tajā, kā plānot darbības ekonomikas pīlāra ietvaros.



Pirms plānošanas ir svarīgi apsvērt, kādas dimensijas darbībām būtu jāaptver: kas tiks darīts; kādi resursi būs nepieciešami; kurš būs atbildīgs; kad tas tiks pabeigts; kā tiks novērtēti rezultāti:

DARBĪBAS JOMA			
	Vides	Sociālie	Ekonomisks
Kas tiks darīts			
Kādi resursi būs nepieciešami			
Kurš būs atbildīgs			
Kad tas tiks pabeigts			
Kā tiks vērtēti rezultāti			

Attiecībā uz ilgtspējīgas attīstības mērķiem, kas saistīti ar ekonomikas pīlāru: 8. Pienācīgs darbs un ekonomiskā izaugsme 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra 12. Atbildīga ražošana un patēriņš, 17. Partnerības mērķu sasniegšanai.

Ekonomikas pīlārā divas jomas, kurās var plānot darbības, ir ekonomiskie iepirkumi un vietējo uzņēmumu iesaiste, kā arī stratēģiski lēmumi par ietaupījumiem.

Dažas iespējamās darbības ir atspoguļotas zemāk esošajā tabulā. Norādītās darbības un rādītāji ir piemēri, tāpēc tos var mainīt atbilstoši jūsu organizācijā nepieciešamajiem. Šajā pīlārā mēs aplūkojam vienu jomu:

EKONOMISKIE IEPIRKUMI UN VIETĒJĀS UZŅĒMĒJDARBĪBAS IESAISTĪBA

IESPĒJAMĀS DARBĪBAS	IESPĒJAMIE RĀDĪTĀJI
Līgumuzņēmumi, kuriem ir ilgtspējīga politika	Atkarībā no iepirkto preču un pakalpojumu jomas un ietekmes
Veiciniet vietējo ekonomiku, pārdodot vai piedāvājot katru produktu vai pakalpojumu no vietējā piegādātāja	Vietējā ekonomiskā izaugsme, piemēram, mērot naudas izteiksmē
Izmantojiet vietējos un bioloģiskos produktus	
Pērciet preces no vietējiem uzņēmumiem	Vietējā ekonomiskā izaugsme, piemēram, mērot naudas izteiksmē
Veicināt vietējo apmešanās vietu	Vietējā ekonomiskā izaugsme, piemēram, mērot naudas izteiksmē
Izstrādāt finanšu stratēģiju, kartējot izmaksas un iespējas	Izmaksu samazināšana, pateicoties stratēģijai
Izstrādāt plānu ar iepirkuma resursiem	
Noslēdziet līgumu ar vietējiem darbiniekiem apgabalā, pat ja uz laiku uz pasākuma laiku	

Komunikācijas fāzē paziņojiet par saviem nodomiem ilgtspējības jomā pasākumā un par veiktajiem pasākumiem. Izsūtiet apmierinātības aptaujas un jautāiet cilvēkiem, kā viņi uztvēra ilgtspējīgu rīcību pasākuma laikā. Tas palīdzēs jums pārraudzīt savas darbības un būt avangardā.

2.5.3. Labas prakses

Tie ir paredzēti, lai iedvesmotu dalībniekus, sniedzot idejas, ka pārmaiņas ir sasniedzamas un iespējamās, piemēram, veicināt vietējo ekonomiku, piedāvājot katru produktu vai pakalpojumu no vietējā piegādātāja.

- Noteikt pasākumus, lai piekļūtu un izmantotu savas un Trētas sporta bāzes, izvairoties no jaunu izveides (Horner, 2023)
- **Sniedziet finansējumu tām organizācijām, kuras sporta pasākuma laikā veic ilgtspējīgu ilgtspējīgas attīstības praksi, lai veicinātu ieguldījumus ilgtspējībā.**
- Reklamējiet vietējoekonomiju, piedāvājot katru vietēja piegādātāja preci vai pakalpojumu, piemēram, pārtiku, apģērbus (cepures, šalles), medicīnisko palīdzību, bērnu aprūpes pakalpojumus, ja nepieciešams...
- INSERT Sport ir programma, kas koncentrējas uz sporta apmācību, darba iekārtošanu, paritāti un veselīgiem ieradumiem jauniešiem, kuri ir pakļauti sociālās atstumtības riskam. Jaunieši no mazaizsargātām grupām apgūst sporta veidu, apgūst veselīgus ieradumus, iegūst federācijas sertifikātu, kas ļauj strādāt par monitoriem un tiesnešiem, un tiek pieņemti darbā pirmajā darbā saistībā ar apgūto (UFEC).

2.5.4. 4. moduļa novērtējums

Modulis beidzas ar atbilžu variantu anketu par šajā modulī aplūkotajiem jēdzieniem.

Kuri no šiem IAM ir saistīti ar ekonomikas pīlāru? (viena izvēle)

- a) 3. Laba veselība un pašsajūta; 8. Pienācīgs darbs un ekonomiskā izaugsme; 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra
- b) 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra; 10. Samazināta nevienlīdzība; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana
- c) 8. Pienācīgs darbs un ekonomiskā izaugsme; 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana
- d) 8. Pienācīgs darbs un ekonomiskā izaugsme; 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai**
- e) 9. Rūpniecība, inovācijas un infrastruktūra; 12. Atbildīgs patēriņš un ražošana; 17. Partnerība mērķu sasniegšanai

Plānojot darbību ekonomikas pīlārā... (viena izvēle)

- a) Tajā būtu jānorāda, kas tiks darīts, kādi resursi būs nepieciešami, kurš būs atbildīgs un kad tas tiks pabeigts
- b) Tajā jāaptver, kas tiks darīts, nepieciešamie resursi, kurš būs atbildīgs, kad tas tiks pabeigts un kā tiks novērtēti rezultāti**
- c) Tajā jāiekļauj tas, kas tiks darīts, kādi resursi būs nepieciešami un kurš būs atbildīgs
- d) Novērtējums šajā posmā nav būtisks
- e) a un c ir pareizi

Atsaucoties uz ekonomikas pīlāru, mēs domājam... (viena izvēle)

- a) Uz apņemšanos aizsargāt vidi, samazinot riskus un mērot ietekmi uz vidi
- b) Uz vērtībām, kas veicina indivīda tiesību ievērošanu un vienlīdzību, ar tādiem sociālās atstumtības un diskriminācijas apkarošanas principiem
- c) Attiecas uz ekonomikas attīstību un izaugsmi attiecībā uz vides aizsardzību**
- d) a un c ir pareizi
- e) b un c ir pareizi

Kuras no šīm darbībām ir saistītas ar ekonomikas pīlāru? (viena izvēle)

- a) Pērciet preces no vietējiem uzņēmumiem**
- b) Iekļaujiet savā pasākumā kultūras aktivitātes, kas saistītas ar vietējo kopienu
- c) Pasākuma laikā nodrošināt bērnu pieskatīšanu
- d) Viss iepriekš minētais
- e) Neviens no iepriekšminētajiem

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ir saistītas ar vietējo uzņēmumu iesaistīšanos?

- a) Izstrādāt finanšu stratēģiju, kartējot izmaksas un iespējas
- b) Veicināt vietējo apmešanās vietu**
- c) Līgumuzņēmumi, kuriem ir ilgtspējīga politika
- d) Viss iepriekš minētais
- e) Neviens no iepriekšminētajiem

2.6. 5. modulis: ieinteresētās personas un resursi

Vispārējs struktūras un satura pārskats:

5. modulis: ieinteresētās personas un resursi
- Ieinteresētās personas
 - Resursi

SDG17 aicina sadarboties, lai panāktu transversālus un strukturālus pasākumus, kuriem ir liela un ilgstoša pozitīva ietekme. Šajā ziņā šī pēdējā moduļa mērķis ir piedāvāt rīkus sporta organizācijām, lai tās saņemtu maksimālu atbalstu ilgtspējīgu pasākumu plānošanā un īstenošanā. Tas ietver to, kā pareizi identificēt un kartēt ieinteresētās personas un atrast atbilstošus resursus.

TĪMEKĻU SARAKSTS UN DOKUMENTI, KAS LEJUPIELĀDĒTIES KĀ PAPILDU RESURSI

- Klimata treneris: Parīzes Olimpiskās komitejas izstrādāts rīks sportam ar zemu oglekļa emisiju līmeni
- [FIGC piedāvā Itālijas futbola ilgtspējības stratēģiju](#)
- PIEVIENOJIES KUSTĪBĀM: SPORTS KLIMATA RĪCĪBAI
- <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>
- PIEVIENOJIES KUSTĪBĀM: KLIMATA NEITRĀLS TAGAD
- <https://unfccc.int/climate-action/climate-neutral-now>
- <https://sportgogreen.eu>
- <https://www.unep.org/es/resources/publicaciones/el-deporte-en-favor-de-la-naturaleza-la-linea-de-base-manual>
- https://clubvela.ballena-alegre.com/uploaded_files/Document_73349_20230929145235_es.pdf

Beigu novērtējums

Šajā modulī būs iekļauts gala novērtējums ar jautājumiem no visiem moduļiem.

Kādi ir soļi ilgtspējīgāku sporta pasākumu vadīšanai? (viena izvēle)

- a) Konteksts, vadība un plānošana
- b) Atbalsts, darbība, novērtēšana un uzlabošana
- c) Konteksts, vadība, plānošana, atbalsts, darbība, novērtēšana un uzlabošana**
- d) Konteksts, vadība, plānošana, atbalsts, darbība un novērtēšana
- e) Novērtēšana un uzlabošana

Katrai sporta organizācijai ir jāplāno tādas pašas ilgtspējīgas darbības: (viena izvēle)

- a) Jā, un darbības var iedalīt vides pīlārā, sociālajā pīlārā vai ekonomikas pīlārā
- b) Nē, un ir jāņem vērā daži ierobežojumi, piemēram, saistību līmenis
- c) Nē, un ir jāņem vērā daži ierobežojumi, piemēram, organizācijas ekonomiskās un tehniskās iespējas**
- d) Viss iepriekš minētais
- e) Neviens no iepriekšminētajiem

Definējot rādītājus, kurš no šiem apgalvojumiem nav patiess: (viena izvēle)

- a) Rādītāji ir instrumenti, ko izmanto, lai izmērītu, kontrolētu un pārvaldītu īstenojamo darbību progresu un rezultātus
- b) Rādītāji ir iedalīti kategorijā “viens izmērs der visiem”.**
- c) Rādītāji mēra darbības, rezultātus vai ietekmi
- d) Rādītāji ir kvalitatīvi vai kvantitatīvi
- e) Dažreiz var būt grūti tieši izmērīt indikatoru

Kāpēc ir svarīgi izstrādāt ilgtspējības plānu? (viena izvēle)

- a) Izveidot savas organizācijas un tās sporta notikumu kontekstu
- b) Lai atbalstītu plānošanas posmu
- c) Lai sniegtu norādījumus atbalsta un darbības soļos
- d) Nodrošināt vērtēšanas un uzlabošanas soļu kritērijus
- e) Viss iepriekš minētais**

Kādi ir trīs pīlāri?

- a) Vides, sociālā, veselības un drošības jomā
- b) Enerģija, atkritumu apsaimniekošana un mobilitāte
- c) Klimata pārmaiņas, piesārņojums un dzimums
- d) Vide, ekonomika, veselība un drošība
- e) Vides, sociālā un ekonomiskā**

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ietilpst vides pīlārā?

- a) Noslēdziet līgumu par elektrības rēķinu ar 100% atjaunojamās enerģijas uzņēmumu
- b) Nodrošiniet dalībniekiem unisex dāvanas
- c) Izstrādāt atkritumu apsaimniekošanas plānu
- d) a un c ir pareizi**
- e) Viss iepriekš minētais

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ietilpst sociālajā pīlārā?

- a) Iesaistiet vairāk sieviešu, lai tās aktīvi līdzdarbotos pasākuma organizēšanā
- b) Organizēt pielāgotus un jauktus sporta pasākumus
- c) Nodrošiniet atlaides vietējās sabiedrības aktivitātēm
- d) a un b ir pareizi
- e) Viss iepriekš minētais**

Kuras no tālāk norādītajām darbībām ietilpst ekonomikas pīlārā?

- a) Izmantojiet vietējos un bioloģiskos produktus
- b) Pērciet preces no vietējiem uzņēmumiem
- c) Veicināt vienlīdzīgas atalgojuma iniciatīvas sportistiem
- d) a un b ir pareizi**
- e) Viss iepriekš minētais

ATSAUCES

Confederació Olímpica Alemanya de l'Esport (DOSB), nd. Pieejams: <https://www.green-champions.de/index.php?id=4&L=1>

EURO NEWS (2022) La nieve mākslīgā de los juegos de invierno dañan al medioambiente, Euro News, Deportes. Pieejams: <https://es.euronews.com/2022/02/01/la-nieve-artificial-de-los-juegos-de-invierno-danan-al-medioambiente>.

Franco, B., et al, (2021), Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles, CIFAL, ISBN 978-84-09-27296-9.

FREIXA, G, SALAFRANCA, D, FRANCO, B, et al (2021) "Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles", CIFAL Málaga, ISBN 978-84-09-27296-9. Pieejams: <https://cifalmalaga.org/publicacion/manual-de-eventos-deportivos-sostenibles-con-enfoque-de-genero-y-accesibles-2/>

Giardina, F., Tarradas, L., Vallverdú, M. (2023). Iesaistīšanās stratēģija, GreenTrailConcept, 20.-22. lpp. Pieejams: <https://greentrailconcept.eu/wp-content/uploads/2024/07/D2.2.-Engagement-Strategy-PU.pdf>

Horner, U. (2023) ¿De las Olimpiadas a las Ecoolimpiadas? Así funcionan los acontecimientos deportivos sostenibles, ISPO. Pieejams: <https://www.ispo.com/es/negocio-del-deporte/eventos-deportivos-sostenibles-buenas-practicas-y-consejos#el-maraton-de-boston-apuesta-por-menos-residuos-y-ms-reciclaje-987204>.

Howell, A. (2022) Homofobija, liela daļa tiešsaistes ļaunprātīgas izmantošanas, kas vērsta pret futbolistiem un basketbolistiem — pētījums, BBC Sport. Pieejams: <https://www.bbc.com/sport/football/61912426>.

Institut Barcelona Esports (2022) Esport i gènere: Guia sobre equitat de gènere per a entitats esportives. Ajuntament de Barcelona. Pieejams: https://ajuntament.barcelona.cat/esports/sites/default/files/2022-02/guia_equitat_genere.pdf

Starptautiskā standartizācijas organizācija (ISO) "ISO20121 Pasākumu ilgtspējības vadības sistēmas"

SOK (2018) Ievads ilgtspējībā, Ilgtspējības pamatprincipi, praktisku rokasgrāmatu sērija Olimpiskajai kustībai. Pieejams: https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/sustainability-essentials/IOC-Sustainability-Essentials_v7.pdf.

SOK (2020) SOK atbalstītie olimpieši kļūst par ES klimata vēstniekiem. Pieejams: <https://olympics.com/en/news/ioc-backed-olympians-become-eu-climate-ambassadors>.

Lemke, W. (2016) The Role of Sport in Achieving the Sustainable Development Goals, UN Chronicle. Pieejams: <https://www.un.org/en/chronicle/article/role-sport-achieving-sustainable-development-goals>.

Naess HE (2021) Vai ISO20121 sertifikācija ir apvedceļš vai spēles maiņa ekoloģiskiem sporta pasākumiem? Konceptuālā tipoloģija. Priekšpuse. Sporta likums. Dzīvo 3:659240. doi: 10.3389/fspor.2021.659240.

Olimpiskā kustība (2022) Tikko publicēts: Olimpiskais apskats izceļ sporta ieguldījumu sabiedrībā 365 dienas gadā, Olympic Review. Pieejams: <https://olympics.com/ioc/news/just-published-olympic-review-highlights-sport-s-contribution-to-society-365-days-a-year>.

Brīvdabas apņemšanās (bez datuma) "Pasākumu telpa", Āra draudzīguma solījums. Pieejams: <https://outdoorfriendly.org/event/>.

Parsons, J., Gokey, C. & Thornton, M. (2013) Indicators of Inputs, Activities, Outputs, Outcomes and Impacts in Security and Justice Programming. Starptautiskās attīstības departaments. Pieejams: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5a7eb9fae5274a2e87db1828/Indicators.pdf>

Purvis, B., Mao, Y. & Robinson, D. (2019) Trīs ilgtspējības pīlāri: konceptuālās izcelsmes meklējumi. Sustain Sci 14, 681–695 (2019). Pieejams: <https://doi.org/10.1007/s11625-018-0627-5>

Sofi, J. (2019) Kā sportu var izmantot mieram un attīstībai, The Times of India. Pieejams: <https://timesofindia.indiatimes.com/blogs/poverty-of-ambition/how-sports-can-be-used-for-peace-and-development/>.

UFEC (bez datuma) Da futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social, INSER Sport. Pieejams: <https://ufec.cat/insertsport/es/>.

UN WOMEN (bez datuma) Sievietes un meitenes sportā, UN WOMEN. Pieejams: <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-sport>.

UN-HABITAT (bez datuma) SDG lokalizācija: izpētiet UN-Habitat darbu, lai veicinātu IAM vietējo ieviešanu, IAM lokalizācija. Pieejams: <https://sdglocalization.org/>.

Apvienoto Nāciju Organizācija — Klimata pārmaiņas (bez datuma) Sports klimata rīcībai, Apvienoto Nāciju Organizācija, Klimata darbība, nozaru iesaistīšanās. Pieejams: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (2021) Ģenerālā asambleja, Sports kā ilgtspējīgas attīstības veicinātājs: rezolūcija / pieņemta Ģenerālajā asamblejā, (75. sesija: 2020-2021). Pieejams: [\[https://digitallibrary.un.org/record/3894259\]](https://digitallibrary.un.org/record/3894259).

UNITED NATIONS (2022) Klimats un sports: paralimpiskā čempione Tatjana Makfedena skaidro saiti, ANO ziņas Globālā perspektīva Cilvēku stāsti. Pieejams: <https://news.un.org/en/story/2022/04/1115642>.

UNITED NATIONS (bez datuma) Sports for Climate Action, Climate Action. Pieejams: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

APVIENOTĀS NĀCIJAS (bez datuma) Rīkojieties, lai sasniegtu ilgtspējīgas attīstības mērķus, ilgtspējīgas attīstības mērķus. Pieejams: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.

APVIENOTĀS NĀCIJAS (bez datuma) Ilgtspējīgas attīstības programma, Ilgtspējīgas attīstības mērķi. Pieejams: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda-retired/>.

Vedel, A., et al (bez datuma), Pasākumu ceļvedis zaļiem un ilgtspējīgiem pasākumiem, Nacionālā Olimpiskā komiteja un Dānijas Sporta konfederācija.

Wallstam, M., Ioannides, D. un Pettersson, R. (2020). Notikumu sociālās ietekmes izvērtēšana: vienotu indikatoru meklēšana efektīvai politikas veidošanai. *Journal of Policy Research in Tourism, Leisure and Events*, 12(2), 122-141.

Sieviešu sporta fonds (bez datuma) Interseksuālo sportistu dalība sieviešu sportā, Sieviešu sporta fonds. Pieejams: <https://www.womenssportsfoundation.org/wp-content/uploads/2016/08/participation-of-intersex-athletes-in-womens-sports.pdf>.

Pasaules Veselības organizācija (bez datuma) Rādītāji un indikatoru veids, Pasaules Veselības organizācija, Vidusjūras austrumu reģions. Pieejams: <https://www.emro.who.int/child-health/research-and-evaluation/indicators/Type-of-indicators.html>.

World Sailing (bez datuma) Vienlīdzība, daudzveidība un iekļaušana. Pieejams: <https://www.sailing.org/inside-world-sailing/sustainability/equality-diversity-and-inclusion/>.

Ziakas, V. & Boukas, N. (2020). "Maza mēroga" sporta pasākumu rašanās "mazo salu" jaunattīstības valstīs: ceļā uz ilgtspējīgu rezultātu radīšanu salu kopienām, *Event Management*, Vol. 20, 537.–563. lpp.



GreenTeam

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Co-funded by
the European Union



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Tvirių ir Visa Apimančių Sporto Renginių Organizavimas – Internetinis Kursas



Atsisakymas:

Finansuoja Europos Sąjunga. Tačiau išreikštos nuomonės ir nuomonės yra tik autoriaus (-ių) ir nebūtinai atspindi Europos Sąjungos arba Europos švietimo ir kultūros vykdomosios agentūros (EACEA) nuomonę. Nei Europos Sąjunga, nei EACEA negali būti už juos atsakingi.

Pristatymo Nr.	D3.3
Projekto pavadinimas	„Green Team“ – toliau „Žalioji komanda“
Darbo paketas	WP3
Skaidos lygis	PU
Autorius (-ai)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Bendraautorė (-ės)	Mercè Almuni (ECO) , Cristina Ramos (ECO)
Bendraautoris (-ai)	Milena de Murga (UFEC), Marcas Labrada (UFEC), Prashantas Kumaras (UFEC)
Recenzentas (-ai)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Sportas ir pilietybė (SC), Agenția Natională pentru Sport, Rumunija, Petit Pas ap s , Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME) Valbom e Jovim, Latvijas Sporta Federacija Taryba (LSFP), Maieutica - Cooperativa de Ensino Superior CRL, Lietuvos sporto federacija Sąjunga (LSFS)
Terminas	M26
Tikroji pateikimo data	2025-02.28
Būsena	Final

Turinio lentelė

Turinio lentelė	3
Figūrų sąrašas	4
Santrumpos ir akronimai	4
Santrauka	5
Sveiki atvykę!	6
1. Įvadas	8
1.1. Tikslai	8
1.1.1. Tikslinė e-mokymosi programos auditorija	8
2. E-mokymosi programa	8
2.1. E. mokymosi programos struktūra ir funkcionalumas	8
2.2. 1 modulis: trumpas įvadas į tvarumą	9
2.2.1. Darnus vystymasis	9
2.2.2. Sportas ir tvarumas	9
2.2.3. Darbotvarkė 2030 ir Darnaus vystymosi tikslai (DVT)	11
2.2.4. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį	12
2.2.5. 1 modulio vertinimas	23
2.3. 2 modulis: aplinkos ramstis	24
2.3.1. DVT	25
2.3.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį	26
2.3.3. Geros praktikos	31
2.3.4. 2 modulio vertinimas	32
2.4. 3 modulis: socialinis ramstis	33
2.4.1. DVT	33
2.4.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį	35
2.4.3. Geros praktikos	39
2.4.4. 3 modulio vertinimas	39
2.5. 4 modulis: ekonomikos ramstis	41
2.5.1. DVT	41
2.5.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį	42
2.5.3. Geros praktikos	43
2.5.4. 4 modulio vertinimas	43
2.6. 5 modulis: suinteresuotosios šalys ir ištekliai	45
Vertinimo pabaiga	46



Figūrų sąrašas

1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012	11
2 pav. Kontekstas ir lyderystės etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012	11
3 pav. Planavimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012	13
4 pav. Palaikymo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012	16
5 pav. Veikimo fazė. Adaptacija iš ISO20121:2012	16
6 pav. Vertinimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012	17
7 pav. Tobulinimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012	18
8 pav. DVT, susiję su aplinkos ramsčiu	21
9 pav. Anglies dioksido išmetimas gramais vienam asmeniui vienam kilometrui pagal transporto rūšį. Šaltinis: Ekologiškų ir tvarių renginių vadovas. Nacionalinis olimpinis komitetas ir Danijos sporto konfederacija	23
10 pav. DVT, susiję su socialiniu ramsčiu	29
11 pav. DVT, susiję su ekonomikos ramsčiu	37

Santrumpos ir akronimai

AKRONIMAS	APRAŠYMAS
IOC	Tarptautinis olimpinis komitetas
ISO	Tarptautinė standartizacijos organizacija
SDG	Darnaus vystymosi tikslai (DVT)
JT	Jungtinės Tautos
WP/DP	Work Package / Darbo paketas

Santrauka

Sportas yra tvaraus vystymosi veiksnys, ir tai dar kartą patvirtino JT Generalinė Asamblėja, 2020¹ m. gruodį priėmusi rezoliuciją, kurioje sportas pripažintas kaip visapusiškas indėlis siekiant tvaraus vystymosi tikslų (SDG) bei skatinant taiką, draugystę ir toleranciją.

„Žalioji komanda“, vykdoma pagal Erasmus+ programą, siekia užmegzti ryšius tarp įvairių teritorijoje veikiančių agentų, didinti sporto sektoriaus ir jo bendruomenės informuotumą bei sukurti ekologiškesnio ir įtraukesnio sporto metodiką, apimančią renginius, e. mokymosi programą ir tvarumo ženklą.

Šiame dokumente apibūžiamas turinys, kuris bus e. mokymosi programos dalis, sukurta remiantis WP2 rezultatais: (1) sistemingos literatūros apžvalgos apie ekologiškesnių ir labiau įtraukiančių sporto renginių tvarumo strategijas ataskaita (D2.1) ir (2) sporto organizacijų tvarumo strategijų gerosios praktikos tyrimo rezultatų ataskaita (D2.2).

E. mokymosi programa bus prieinama internetinėje platformoje, o šiame dokumente paaiškinama jos struktūra ir turinys.



¹ UNITED NATIONS General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021), [<https://digitallibrary.un.org/record/3894259>]

Sveiki atvykę!

Sveiki atvykę į „Žaliosios komandos“ e. mokymosi kursą – svarbų šaltinį, padėsiantį jums susipažinti su tvaraus sporto renginių organizavimo principais ir praktika. Šis kursas yra „Žaliosios komandos“ projekto, finansuojamo Europos Komisijos pagal Erasmus+ programą, dalis, kuriuo siekiama suteikti sporto federacijoms, klubams ir renginių organizatoriams žinių bei įrankių, leidžiančių kurti ekologiškesnius ir įtraukesnius sporto renginius. Kurse sužinosite apie įvairius tvarumo ramsčius – aplinkosaugos, socialinius ir ekonominius aspektus – ir kaip juos integruoti į kiekvieną renginio planavimo ir vykdymo etapą.

Kodėl verta rinktis „Žaliosios komandos“ e. mokymosi kursą?

Šiandien, kai tvarumas yra ne tik galimybė, bet ir būtinybė, sporto renginiai atlieka svarbų vaidmenį rodant pavyzdį bendruomenėms visame pasaulyje. Visi žinome, kad sportas yra vienas iš stipriausių visuomenės vertybių ir praktikos skleidėjų.

„Žaliosios komandos“ e. mokymosi kursai padės įtraukti tvarias praktikas į jūsų sporto renginius, leis pasiekti ne tik Europos Komisijos darnaus vystymosi tikslus (SDG) jūsų organizacijoje, bet ir prisidėti prie pasaulinio judėjimo, siekiančio mažinti sporto poveikį aplinkai, skatinti socialinę įtrauktį ir stiprinti sporto renginių ekonominį gyvybingumą.

„Žaliosios komandos“ e. mokymosi kursai ne tik didina informuotumą, bet ir suteikia veiksmingų strategijų, kaip įgyvendinti tvarias praktikas jūsų sporto renginiuose, o tai galiausiai pelno jūsų organizacijai tvarumo antspaudą, pabrėžiantį jūsų įsipareigojimą kurti ekologiškesnę ateitį.

Kviečiame dalyvauti kursuose ir prisidėti prie tvarių sporto renginių kūrimo visame pasaulyje, po vieną renginį!

Pagrindinės „Žaliosios komandos“ e. mokymosi kurso savybės:

- **Išsamus turinys:** Kursą sudaro penki pagrindiniai moduliai, kuriuose nagrinėjami įvairūs sporto renginių tvarumo aspektai – nuo planavimo ir vykdymo iki renginio įvertinimo po jo.
- **Daugiakalbis prieinamumas:** Kursas yra prieinamas daugiau nei šešiomis skirtingomis kalbomis, todėl jį gali pasiekti dalyviai iš viso pasaulio.
- **Interaktyvūs vertinimai:** Kiekviename modulyje yra mini vertinimai, padedantys sustiprinti jūsų žinias apie medžiagą. Galutinis privalomas vertinimas užtikrins, kad supratote pagrindines sąvokas, reikalingas sertifikato gavimui.
- **Lankstus mokymasis:** Kursas yra sukurtas taip, kad jį būtų galima baigti per 60–90 minučių, todėl galite mokytis savo tempu ir patogiai.

Kaip kuo geriau pasinaudoti šiuo kursu?

Norint gauti maksimalią naudą iš šio kurso, rekomenduojama įsipareigoti nuodugniai suprasti kiekvieną modulį. Patariame:

- Skirkite apie 60–90 minučių visam kursui (5 moduliai, įskaitant visus vertinimus).
- Įsitikinkite, kad turite pakankamai laiko turiniui įsisavinti ir atlikti kiekvieno modulio mini vertinimus.

- Aktyviai įsitraukite į mokymosi medžiagą, užsirašykite pastabas ir kritiškai pagalvokite, kaip šias sąvokas pritaikyti savo renginiuose.
- Mokykitės įvairias pamokas ir modulius savo tempu ir pagal pomėgius, tačiau įsitikinkite, kad viską peržiūrėjote prieš atlikdami galutinį vertinimą.

Nesvarbu, ar esate individualus mokinys, ar komandos narys, šis kursas yra pritaikytas atitikti jūsų poreikius ir tvarkaraštį.

Atminkite, kad galutinis vertinimas yra itin svarbus – jis ne tik patikrina jūsų žinias, bet ir suteikia galimybę gauti **tvarumo antspaudą**, kuris yra kompetencijos ženklas organizuojant ekologiškus sporto renginius.



„Žaliosios komandos“ e. mokymosi kurso privalumai

Baigę kursą gausite tvarumo pažymėjimą, patvirtinantį jūsų kompetenciją organizuojant aplinką tausojančius ir įtraukius sporto renginius. Šis pažymėjimas padidins jūsų organizacijos patikimumą, parodant suinteresuotosioms šalims, rėmėjams ir dalyviams jūsų įsipareigojimą siekti tvarumo. Be to, įgysite vertingų įžvalgų ir praktinių strategijų, kurias galėsite taikyti būsimuose projektuose, prisidedami prie ekologiškesnio ir tvaresnio pasaulio bei pateikdami savo renginius kaip pavyzdį kitiems.

Leiskitės į šią kelionę ir padarykite reikšmingą poveikį sporto sektoriui, prisidedami prie tvaresnio pasaulio kūrimo.

Sveiki atvykę į „Žaliąją komandą“, kur jūsų pastangos organizuojant sporto renginius gali tikrai pakeisti pasaulį!

1. Įvadas

1.1. Tikslai

Šio dokumento pagrindinis tikslas – pristatyti e. mokymosi programą, jos struktūrą ir turinį. Šios programos turinys turėtų padėti federacijoms įgyvendinti tvaresnes sporto renginių valdymo praktikas. Siekiant pasiekti laukiamų rezultatų, buvo įgyvendintos šios pagrindinės veiklos:

- Esamos literatūros apie ekologiškesnių ir įtraukesnių sporto renginių tvarumo strategijas analizė (D2.1 – tyrimų apžvalga ir kartografavimas bei vertinimas).
- Aplinkosauginių, socialinių ir struktūrinių tvarių praktikų, kurias sporto organizacijos taiko sporto renginiuose, analizė (D2.2 – apklausų vykdymas ir rezultatų patvirtinimas).
- Bendra tvaraus vystymosi, kaip principo, apžvalga, remiantis JT ir Darbotvarkės 2030 tvarumo tikslais, bei sporto ir tvarumo pagrindais.
- Planavimo strategijos, leidžiančios sporto federacijoms įgyvendinti tvaresnes priemones, pagrįstas trimis darnaus vystymosi ramsčiais (socialiniu, aplinkosauginiu ir ekonominiu) organizuojant sporto renginius, įvertinant visus etapus – prieš renginį, renginio metu ir po jo.



1.1.1. Tikslinė e-mokymosi programos auditorija

Pagrindinė e. mokymosi programos tikslinė auditorija – sporto šakų federacijos. Projekto metu turinys bus išbandytas su trimis konfederacijomis, siekiant surinkti atsiliepimus ir tobulinti e. mokymosi programą. Baigus kurso testavimą, jį galės naudoti ir kiti sporto renginių valdymu užsiimančios veikėjos, tokie kaip klubai, savivaldybės, renginių organizatoriai, reguliavimo institucijos ir kiti.

2. E-mokymosi programa

2.1. E. mokymosi programos struktūra ir funkcionalumas

Ši e. mokymosi programa susideda iš 5 modulių, kuriuos reikia baigti norint užbaigti kursą. **Siekiame užtikrinti, kad būtų skiriamas deramas dėmesys kiekvienam darnaus vystymosi ramsčiui ir išryškinama kiekvieno žingsnio svarba organizuojant tvarius renginius.** Todėl kiekvieno modulio pabaigoje pateikiamas klausimynas, skirtas įvertinti, ar besimokantieji įgijo pakankamai žinių šia

tema. Jei klausimynas nebus sėkmingai užpildytas, kursas pateiks teisingus atsakymus ir suteiks galimybę iš naujo peržiūrėti modulį.

Galutinis įvertinimas bus bendras kurso ir kiekvieno modulio vertinimas, pabrėžiantis kiekvieno darnaus vystymosi ramsčio svarbą.

- **1 modulis:** Trumpas įvadas į tvarumą
- **2 modulis:** Aplinkos ramstis
- **3 modulis:** Socialinis ramstis
- **4 modulis:** Ekonominis ramstis
- **5 modulis:** Suinteresuotosios šalys ir ištekliai

2.2. 1 modulis: trypas įvadas į tvarumą

Bendra struktūra ir turinio apžvalga:

- 1 modulis: trypas įvadas į tvarumą
- Darnus vystymasis
 - Sportas ir tvarumas
 - Darbotvarkė 2030 ir TVT
 - Kaip suplanuoti tvaresnę renginio schemą
 - 1 modulio vertinimas

2.2.1. Darnus vystymasis

Pasak Jungtinių Tautų, „**darnus vystymasis yra apibrėžiamas kaip vystymasis, kuris tenkina dabarties poreikius, nepažeidžiant ateities kartų galimybių tenkinti savo poreikius**“ (JT, nd, p. 1). Tvarios plėtros tikslas – sukurti įtraukią, tvarią ir atsparią bendruomenių bei planetos ateitį, remiantis trimis pagrindiniais tarpusavyje susijusiais elementais: **ekonomikos augimu, socialine įtrauktimi ir aplinkos apsauga**. Siekiant sėkmingo darnaus vystymosi, visiems trims elementams turi būti skiriama vienoda svarba.

Pavyzdžiui, sutelkiant dėmesį į šiuos tris pagrindinius ramsčius, skurdo panaikinimas yra būtinas darnaus vystymosi reikalavimas. Norint pasiekti šį tikslą, turėtų būti skatinamas tvarus, įtraukus ir teisingas ekonomikos augimas, didinamos galimybės visiems ir prasmingai mažinama nelygybė. Aplinkos apsaugos srityje turėtų būti skatinamas integruotas ir tvarus gamtos išteklių bei ekosistemų valdymas (JT, nd).

2.2.2. Sportas ir tvarumas

Jau daugelį metų tiek Jungtinės Tautos (JT), tiek Tarptautinis olimpinis komitetas (TOK) integruoja tvarumo koncepciją į sporto pasaulį. Bet ką tvarumas reiškia šiame kontekste? Tai kompleksinė ir universali idėja, kurios tikslas – subalansuoti tris pagrindines sąvokas: aplinkos apsaugą, socialinį ir ekonominį vystymąsi (JT, 2023).

Sportas turi neprilygstamą gebėjimą motyvuoti ir įkvėpti daugybę žmonių. Todėl 2020 m. gruodžio mėn. JT Generalinės Asamblėjos rezoliucijoje sportas buvo pripažintas kaip tvaraus vystymosi skatintojas (JT, 2020). Sportas yra veiksminga priemonė skatinant taiką ir vystymosi tikslus visame pasaulyje. Dar 2000 m., kai buvo pasirašyti Tūkstantmečio vystymosi tikslai (TVT), sportas jau atliko svarbų vaidmenį siekiant kiekvieno iš aštuonių tikslų. 2015 m., pradėjus įgyvendinti Darnaus vystymosi tikslus (DVT), sporto vaidmuo buvo dar labiau pripažintas – jis laikomas svarbiu veikėju siekiant vystymosi ir taikos, taip pat skatinant toleranciją ir pagarbą. Pavyzdžiui, tokie ekspertai kaip Lemke teigia, kad sportas prisideda prie moterų, jaunimo ir bendruomenių įgalinimo, taip pat prie sveikatos, švietimo ir socialinės įtraukties tikslų siekimo (Lemke, 2016).

Pasak Lemke, sporto poveikis tvariam vystymuisi gali būti susietas su šiais Darnaus vystymosi tikslais:

- **Tikslas 3: Užtikrinti sveiką gyvenimą ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę**, nes sportas teigiamai veikia žmonių kūną ir gyvenimo būdą, nepriklausomai nuo amžiaus ar kilmės.
- **Tikslas 4: Užtikrinti įtraukų ir teisingą kokybišką švietimą bei skatinti mokymosi visą gyvenimą galimybes visiems**, nes sportas gali būti gera alternatyva tiems, kurie neturi galimybės lankyti mokyklos, ir mokyti svarbių gyvenimo vertybių.
- **Tikslas 5: Pasiekti lyčių lygybę ir suteikti galių visoms moterims ir mergaitėms**, nes sportas suvienija mergaites ir berniukus, o dalyvavimas sporte padeda siekti lyčių lygybės.
- **Tikslas 11: Padaryti miestus ir gyvenvietes įtraukes, saugesnes, atsparias ir tvarias**, nes sportas ir sporto renginiai gali suburti įvairius žmones, skatindami socialinę įtrauktį ir vystymąsi.
- **Tikslas 16: Skatinti taikias ir įtraukes visuomenes tvariam vystymuisi, užtikrinti galimybę kreiptis į teisną ir kurti veiksmingas, atskaitingas ir įtraukes institucijas visais lygmenimis**, naudojant sportą kaip priemonę taikai ir tolerancijai skatinti.

Sporto ir aplinkos sąveika ypač ryški sporto renginiuose. Sporto renginiai daro įtaką aplinkai ir kartu yra veikiami aplinkos pokyčių. Pavyzdžiui, klimato kaita gali neigiamai paveikti žiemos renginius, o oro tarša – sportininkų sveikatą. Todėl sportas gali būti veiksminga priemonė skleisti žinių apie tvarumo problemas milijonams dalyvių visame pasaulyje (JT naujienos, 2022).

Daug žmonių, nuo piliečių iki tarptautinių organizacijų, išreiškė susirūpinimą dėl klimato krizės. Pavyzdžiui, JT Ekonomikos ir socialinių reikalų departamentas (2022 m.) parodė, kad sporto sektorius kenčia nuo aukštų temperatūrų, gausių kritulių ir ekstremalių meteorologinių reiškinių padarinių. Tatjana McFadden, šešiskart JAV parolimpietė ir 20 kartų parolimpinė medalininkė, yra pavyzdys, kaip klimato kaita paveikia sportininkus. Ji sakė: „Klimato kaita tiesiogiai susijusi su hidratacija. Kaip sportininkai, mes turime likti hidratuoti, o tai ypač sudėtinga turint judėjimo negalią. Dėl hidratacijos stokos gali kilti pavojus patirti šilumos smūgį ir netgi mirti“ (McFadden, 2022).

2018 m. buvo sukurta JT klimato kaitos iniciatyva „**Sportas už klimato veiksmus**“, kviečianti sporto organizacijas ir suinteresuotas šalis prisijungti prie naujo judėjimo už sportinius klimato veiksmus. Iniciatyva siekia remti sporto dalyvius pasauliniame kovos su klimato kaita procese, skatinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų mažinimą ir pasitelkti sportą kaip vienijančią priemonę pasaulio solidarumui stiprinti.

Projekto „Žalioji komanda“ nariai išanalizavo esamą literatūrą apie tvaresnes sporto renginių organizavimo strategijas, kurios išvados buvo apibendrintos leidinyje „Systematic Literature,

Research and Mapping Review of Sustainability Strategy for Greener and More Inclusive Sports Events“ (ICSSPE, 2023). Tyrimai rodo, kad tvarumas dar nėra plačiai institucionalizuotas sporto organizacijose ir nėra integruotas į jų struktūras. Daugelis organizacijų neskiria pakankamai dėmesio tvarumo komunikavimui – beveik 74 % sporto organizacijų svetainių neteikia informacijos apie jų veiksmus aplinkosaugos srityje. Be to, organizacijos dažnai nežino, kaip įgyvendinti tvaresnes praktikas, kokios yra susijusios išlaidos, kiek tai užima laiko ir reikalauja išteklių. Nepaisant šių iššūkių, akademiniai tyrimai rodo, kad sporto renginiai gali būti naujovių šaltinis ir prisidėti prie tvarumo tikslų pasiekimo.

2.2.3. Darbotvarkė 2030 ir Darnaus vystymosi tikslai (DVT)

Tarptautinė tvaraus vystymosi programa šiuo metu yra JT priimta ir propaguojama Darbotvarkė 2030, kurioje nustatyti ambicingi ir plataus masto tikslai, pritaikomi įvairiose pasaulio vietovėse. Darbotvarkėje apibrėžta 17 darnaus vystymosi tikslų (DVT), kurie yra šie:

1. Panaikinti visų formų skurdą visur.
2. Panaikinti badą, užtikrinti aprūpinimą maistu, geresnę mitybą ir skatinti tvarų žemės ūkį.
3. Užtikrinti sveiką gyvenimą ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę.
4. Užtikrinti įtraukų ir nešališką kokybišką švietimą bei skatinti mokymosi visą gyvenimą galimybes visiems.
5. Siekti lyčių lygybės ir suteikti galių visoms moterims ir mergaitėms.
6. Užtikrinti vandens prieinamumą, sanitariją ir tvarų valdymą visiems.
7. Užtikrinti prieigą prie prieinamos, patikimos, tvarios ir modernios energijos visiems.
8. Skatinti tvarų, įtraukiantį ir ilgalaikį ekonomikos augimą, užimtumą ir deramą darbą visiems.
9. Plėtoti atsparią infrastruktūrą, skatinti įtraukią ir tvarią industrializaciją bei inovacijas.
10. Mažinti nelygybę tarp šalių ir jų viduje.
11. Padaryti miestus ir gyvenvietes įtraukes, saugesnes, atsparias ir tvarias.
12. Užtikrinti tvarius vartojimo ir gamybos modelius.
13. Imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita ir jos padariniais.
14. Išsaugoti ir tvariai naudoti vandenynus, jūras ir jūrų išteklius.
15. Apsaugoti, atkurti ir skatinti tvarų sausumos ekosistemų naudojimą, tvarkyti miškus, kovoti su dykumėjimu, stabdyti žemės degradaciją ir biologinės įvairovės nykimą.
16. Skatinti taikias ir įtraukes visuomenes, užtikrinti galimybę kreiptis į teismus bei kurti veiksmingas, atskaitingas ir įtraukes institucijas visais lygmenimis.
17. Stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę tvaraus vystymosi partnerystę.



Šiame kontekste ypač svarbus 17-asis tikslas, orientuotas į partnerystes siekiant tikslų, pabrėžiantis poreikį įtraukti kuo daugiau veikėjų, įskaitant sporto institucijas, įgyvendinant Darbotvarkę 2030.

Šie DVT gali sąveikauti tarpusavyje. Pavyzdžiui, švari ir įperkama energija gali padėti skurstančioms šeimoms sumažinti išlaidas ir pagerinti sveikatą, taip mažinant skurdo lygį. Siekiant palengvinti šių tikslų įgyvendinimą, jie suskirstyti į tris ramsčius: socialinį, ekonominį ir aplinkosauginį.

Nors DVT yra tarptautinė sistema, jie yra lankstūs ir gali būti pritaikomi vietiniu lygmeniu, atsižvelgiant į bendruomenių prioritetus ir poreikius. Šis procesas vadinamas **lokalizavimu**. JT jį apibrėžia kaip „DVT pavertimą realybe vietos lygmeniu, suderintą su nacionalinėmis sistemomis ir bendruomenių prioritetais. Lokalizavimas reiškia bendradarbiavimą tarp visų suinteresuotųjų šalių ir koordinuotą veiklą tarp skirtingų sektorių bei valdymo lygių“ (JT būstinė).

Tvarumo samprata yra sudėtinga, o esant tiek daug tikslų, ji gali tapti dar painesnė, dėl ko subjektai gali patirti nusivylimą, nežinodami, nuo ko pradėti, kam teikti pirmenybę ar kokios sistemos laikytis. Ši e. mokymosi programa siūlo sistemą, kuri padės sukurti metodiką, kaip planuoti ir įtraukti tvaresnę praktiką sporto renginių valdyme, atitinkančią DVT tikslus, siekiant sukurti savo **tvarumo planą**.

2.2.4. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį

Tvarumo pradinis lygis

Jei esate sporto organizacija, dalyvaujanti šioje mokymo programoje, jums svarbus tvarumas. „Tvarumas“ yra plati ir įvairiapusė tema, todėl gali būti sudėtinga žinoti, nuo ko pradėti. Prieš pradėdant nustatyti tvarumo veiksmus, svarbu įvertinti pradinę situaciją. Žemiau pateikiamas pradinių klausimų, kuriuos parengė Tarptautinis olimpinis komitetas (TOK), sąrašas, padedantis nustatyti tvarumo pagrindus:

1. Kokia yra jūsų organizacijos veikla?
2. Ar yra jūsų organizacijos veiklos aspektų, kurie galėtų paveikti aplinką, kultūros paveldą, vietos bendruomenes ar kitus žmones?
3. Ar turite su tvarumu susijusių iniciatyvų?
4. Ar patyrėte rėmėjų, reguliavimo institucijų, žiniasklaidos ar pilietinės visuomenės spaudimą spręsti aplinkosaugos, socialines ar etines problemas?
5. Ar jūsų organizacija yra veikiamą klimato kaitos padarinių (potvynių, sausros, miškų gaisrų, temperatūros kilimo ir kt.)?
6. Ar turite strateginių planų plėsti savo organizaciją? Jei taip, kaip tai gali paveikti atsakymus į ankstesnius klausimus?

7. Kokius išteklius turite – žmones, vietas, partneres organizacijas, ekspertus patarėjus, fondus?
8. Išanalizuokite, ką kiti jūsų sporto sektoriaus atstovai jau gali daryti.

Tai preliminarus vertinimas, skirtas įvertinti jūsų organizacijos veiklą ir jos sąsają su tvarumo principais.

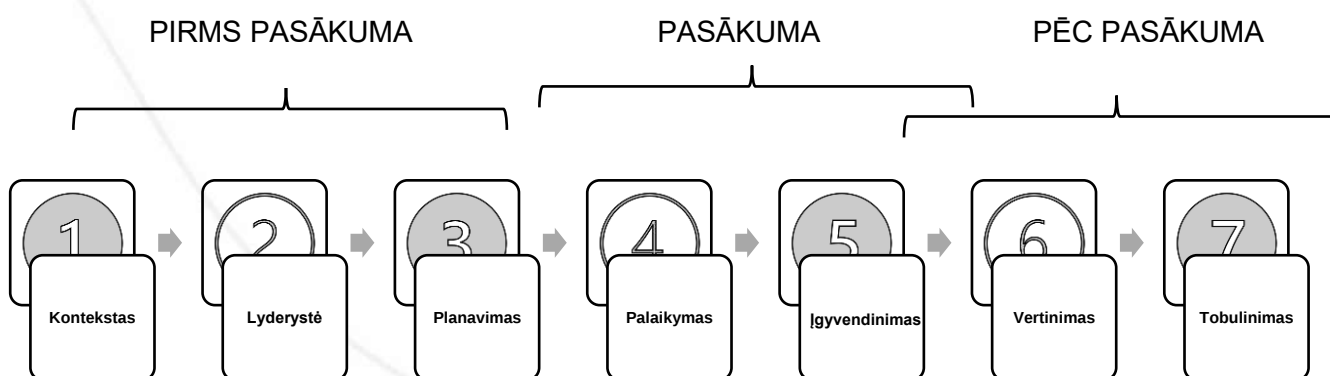
Klimato kaita ir visuotinis atšilimas įvairiais būdais paveikė sportą ir sportinę veiklą. Pavyzdžiui, visuotinis atšilimas neigiamai veikia sportą aukštuose kalnuose. Atlikdami šį pradinį savianalizės pratimą, galite pradėti vertinti savo organizacijos poreikius ir veiklos įtaką. Vykdydami modulius įgysite gilesnį supratimą apie veiksmus, reikalingus kuriant tvaresnes priemones.

Yra daug tvaraus sporto valdymo vadovų ir sertifikatų. Šioje mokymo programoje remiamės Tarptautinės standartizacijos organizacijos (ISO) „ISO 20121 renginių tvarumo valdymo sistemomis“. Šis ISO standartas suteikia daug informacijos ir gairių, kaip planuoti ir vykdyti tvarius renginius, tačiau yra sudėtingas įrankis, reikalaujantis techninės pagalbos. Šį standartą iš dalies įkvėpė 2012 m. Londono olimpinių ir parolimpinių žaidynių organizacinis komitetas. Standartas taikomas ne tik sporto renginiams, bet ir visų tipų renginiams. Tačiau ne visi renginiai turi olimpinio lygio išteklius, priemones ir potencialų poveikį.

ISO ir kiti sertifikatai sulaukė kritikos, nes gali virsti tik formaliu „varnelės uždėjimo“ pratimu. Hansas Erikas Naessas (2021) tokias pastangas, kai sporto organizacijos siekia atitikti ISO reikalavimus, bet nesprenžia esminių aplinkos tvarumo iššūkių, vadina „organizacine veidmainyste“.

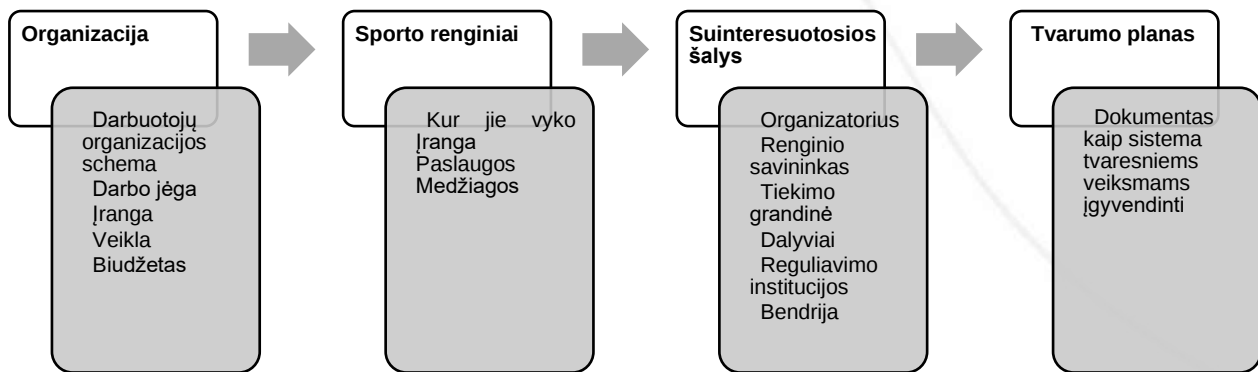
Šiame mokyme siekiama pateikti įvairius tvarumo aspektus ir procedūras, padėsiančias pradėti diegti tvarumo principus jūsų organizacijoje, renginiuose ir kasdieniuose sprendimuose. Parodysime, kaip „Žaliosios komandos“ prisitaikymas prie ISO standarto gali būti naudingas dalyvaujančioms sporto organizacijoms. Programa pritaikė bendrą schemą taip, kad ją būtų lengva naudoti, atsižvelgiant į tris tvaraus renginio etapus: **prieš renginį, renginio metu ir po renginio**.

Bendras renginio planas susideda iš 7 žingsnių:



1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012

1 ir 2 žingsniai: kontekstas ir lyderystė



2 pav. Kontekstas ir lyderystės etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012

Tiksliai apibrėžtas kontekstas yra pirmas žingsnis pradedant planuoti tvarumo priemones. Aiškiai apibrėžus veiklos sritį, bus lengviau nustatyti galimų veiksmų sąrašą. Pavyzdžiui, sporto renginiai gali vykti tiek lauke, tiek viduje, natūralioje aplinkoje ar stadione. Jei renginys vyksta lauke ir nereikia daug infrastruktūros, pavyzdžiui, bėgimo takais, energijos taupymo priemonės ir atsinaujinančių šaltinių naudojimas gali būti mažiau aktualus nei floros ir faunos apsauga. Priešingai, organizuojant vietinį krepšinio čempionatą, tampa svarbiau planuoti švarios ir mažai anglies dioksido išskiriančios energijos šaltinius sporto salėje, o gyvūnijos ir augalijos apsauga čia gali būti ne tokia reikšminga.

- Bėgimo taku renginys:
- Krepšinio renginys:

Pagrindinis šio žingsnio **tikslas – aiškiai apibrėžti** tvarumo priemonių planavimo apimtį. Norint tai pasiekti, svarbu suprasti organizacijos struktūrą, kokius sporto renginius ji organizuoja ir kas yra suinteresuotosios šalys. Visą šią informaciją sutvarkykite ir sudėkite į dokumentą, kuris taps pagrindu kuriant tvarių veiksmų įgyvendinimo sistemą. Šis dokumentas bus jūsų organizacijos tvarumo planas, kurį galima vertinti kaip jūsų veiklos ir susijusių sistemų analizę, orientuotą į sporto renginius, kurie yra pagrindinis e. mokymosi programos tikslas. Taip bus aiškiai nustatytos veiklos sritys, kurios padės planuoti konkrečias tvarumo priemones.

Tvarumo planas :

- 1) **Organizacija:** Apibūdinkite organizacijos struktūrą, įskaitant visus dalyvaujančius asmenis ir jų tarpusavio ryšius su vykdoma veikla. Taip pat įvertinkite organizacijos biudžetus, kad geriau suprastumėte pradinis ekonominius pajėgumus įgyvendinti tvarias priemones bei iširtumėte subsidijų ir dotacijų galimybes. Informacija, kurią reikia įtraukti:
 - a. Darbuotojų organizacijos schema
 - b. Darbo jėga
 - c. Įranga

- d. Veikla
- e. Biudžetas

2) **Sporto renginiai:** Apibūdinkite sporto renginius, atsižvelgdami į jų vietas, reikalingą įrangą, susijusias paslaugas, transporto poreikius ir kitas susijusias sritis.

- a. Kur jie vyko
- b. Įranga ir medžiagos
- c. Paslaugos
- d. Transportas

3) **Suinteresuotų šalių žemėlapis:** Išanalizuokite suinteresuotąsias šalis, susijusias su jūsų sporto renginiais, kad geriau suprastumėte, kas gali būti atsakingas už konkrečius veiksmus. Kai kurios suinteresuotosios šalys, į kurias reikia atsižvelgti:

- a. Renginio organizatorius
- b. Renginio savininkas
- c. Tiekimo grandinės tiekėjai
- d. Dalyviai
- e. Žiūrovai
- f. Reguliavimo institucijos
- g. Bendruomenė
- h. Žiniasklaida
- i. Pardavėjai
- j. Savanoriai

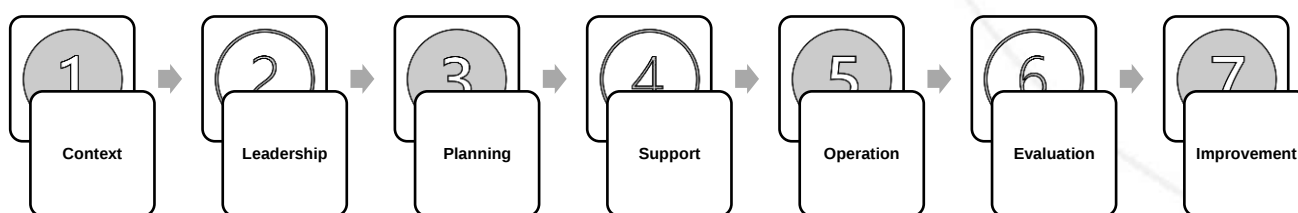
Tvarumo planas gali prasidėti organizacijos **įsipareigojimo** siekti tvaraus vystymosi deklaracija, kurioje būtų išdėstyti tikslai ir vertybės, įtraukiant priežiūros, įtraukumo, vientisumo ir skaidrumo aspektus. Tai galėtų būti kaip tvarumo plano įvadas, kuriame organizacija išreiškia savo įsipareigojimą siekti tvaresnio elgesio.



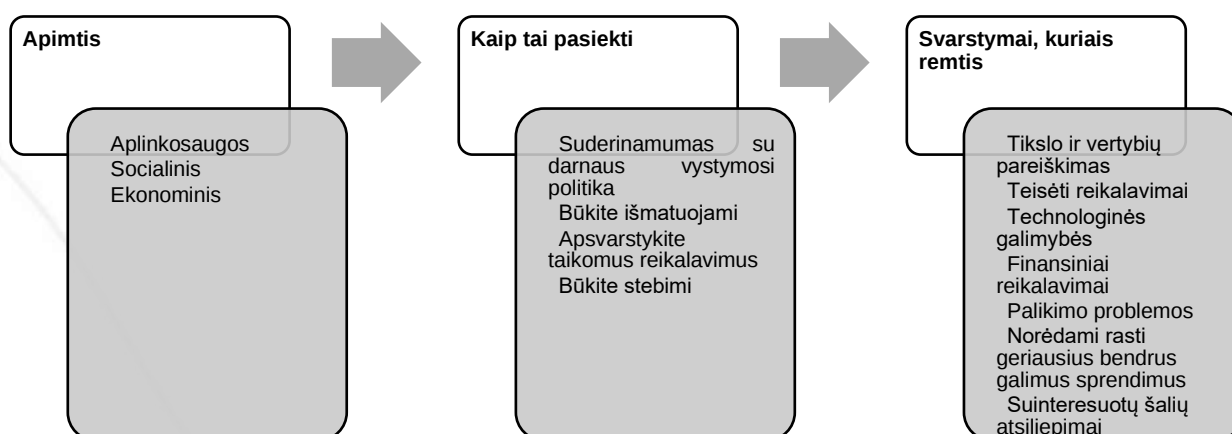
Aplinkybės ir Lyderystė

Informacijos rinkimas
Tvarumo plano rengimas

Bendra schema susideda iš 7 žingsnių:



3 žingsnis Planavimas



4 pav. Planavimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012

Kalbant apie verslą, pavyzdžiui, lauko renginius, tris ramsčius galima apibrėžti taip (Purvis ir kt., 2019):

- **Aplinkos ramstis** reiškia įsipareigojimą saugoti aplinką, mažinant riziką ir vertinant poveikį aplinkai.
- **Socialinis ramstis** apima vertybes, skatinančias pagarbą žmogaus teisėms ir lygybei, vadovaujantis principais, tokiais kaip kova su socialine atskirtimi ir diskriminacija, solidarumo skatinimas ir prisidėjimas prie žmonių gerovės.

- **Ekonominis ramstis** reiškia ekonomikos plėtrą ir augimą, atsižvelgiant į aplinkos apsaugą.

Planuodama, kaip pasiekti renginio tvarumo priemonės, organizacija turi nustatyti (ISO):

TAIKYMO SRITIS			
	Aplinkosaugos	Socialinis	Ekonominis
Kas bus daroma			
Kokių išteklių reikės			
Kas bus atsakingas			
Kada jis bus baigtas			
Kaip bus vertinami rezultatai			

Priemonės galima suskirstyti į aplinkos, socialinį arba ekonominį ramsčius. Tolesniuose mokymo programos moduliuose kiekvienas ramstis bus detalai aptartas, pateikiant galimus veiksmus kiekvienai kategorijai. Vis dėlto, planuojant veiksmus, svarbu atsižvelgti į apribojimus, su kuriais gali susidurti kiekviena organizacija. Pavyzdžiui, organizacinis komitetas ne visada turi galių imtis kai kurių tvarytų veiksmų – kai kuriuos veiksmus gali atlikti tik suinteresuotosios šalys arba kiti išoriniai dalyviai.

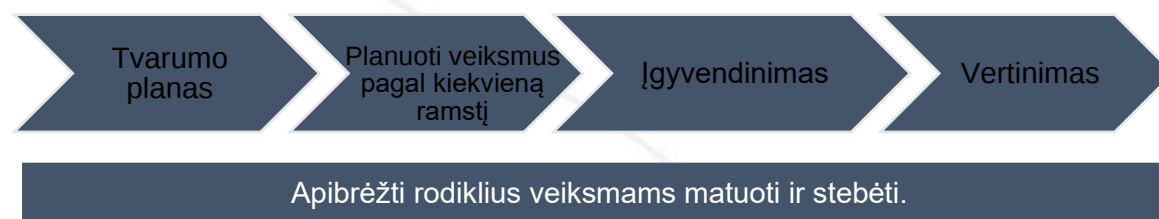
Kai kuriuos veiksmus gali įgyvendinti tik renginio dalyviai, todėl organizatoriai turi rasti būdų, kaip paskatinti juos rinktis tvaresnius sprendimus. Kitus veiksmus vykdo subrangovai ir tiekėjai, todėl organizuojanti institucija gali keisti pirkimų politiką arba užmegzti partnerystes su tiekimo grandine. Be to, sporto organizacijose sprendimų priėmimo scenarijai gali skirtis, todėl ne visos organizacijos turi vienodas galimybes valdyti procesus.

Todėl svarbu stengtis rasti sinergiją ir panaudoti sporto organizacijų įtaką ne tik tvarumo skatinimui, bet ir informuotumo didinimui.

Štai kai kurie apribojimai, į kuriuos reikia atsižvelgti:

- Veiksmai, už kuriuos tiesiogiai atsakingas organizacinis komitetas.
- Sprendimų priėmimo galimybės sporto renginiuose.
- Organizacijos ekonominiai ir techniniai pajėgumai.
- Teisiniai klausimai.

CIFAL pateikia naudingą bendrą veiksmų planavimo schemą::



Svarbu išmatuoti ir stebėti kiekvieno veiksmo įgyvendinimą bei jo poveikį, kad būtų užtikrinta gera stebėsena vykdymo metu, suteikiant galimybę koreguoti veiksmus prireikus. Įvertinimas atliekamas po renginio, todėl prieš pradedant įgyvendinimą organizacija turi nustatyti rodiklius kiekvienam veiksmui. **Rodikliai** yra priemonės, skirtos matuoti, kontroliuoti ir valdyti veiksmų eigą bei rezultatus, leidžiančios įvertinti jų sėkmę. Rodikliai gali būti įvairių tipų ir pritaikyti konkretiems veiksmams, taip pat atsižvelgti į pradinį tikslą bei tai, ką galima realiai išmatuoti ar įvertinti. Deja, vieno universalus rodiklio, tinkamo visiems atvejams, nėra – geri rodikliai turi būti patikimi, tikslūs ir tinkami.

Rodikliai dažnai remiasi geru pradiniu lygiu arba etalonu, kuris parodo, kaip viskas buvo prieš veiksmą arba kaip būtų buvę, jei veiksmas nebūtų atliktas.

Rodiklius galima suskirstyti į šias kategorijas:

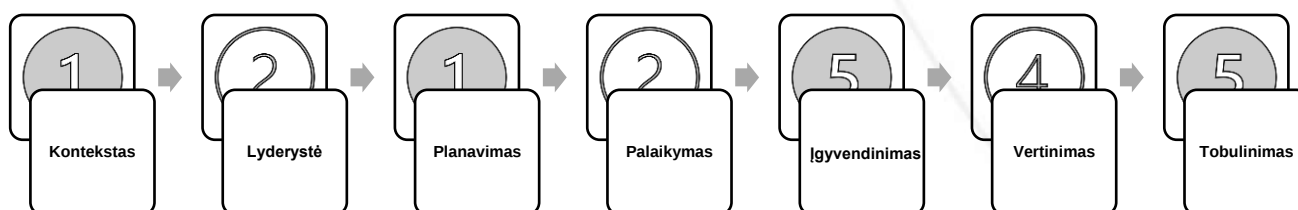
- **Matuoja veiksmą, rezultatą arba poveikį:** Dažnai sutelkiamas dėmesys tik į veiksmą orientuotus rodiklius. Pavyzdžiui, jei bandome sumažinti vienkartinį plastikinių butelių ir puodelių naudojimą dalindami nemokamus daugkartinius puodelius arba siūlydami nuolaidas jų pildymui, galime susitelkti tik į išdalintų puodelių skaičių. Tai matuoja veiksmo sėkmę, bet ne jo rezultatą ar poveikį. Norėdami įvertinti rezultatą, turėtume patikrinti, ar sumažėjo naudojamų butelių skaičius, o poveikį – įvertinant, kiek mažiau plastiko patenka į sąvartynus.
- **Kokybiniai arba kiekybiniai:** Kiekybiniai rodikliai pateikiami skaičiais, pvz., vienetais, proporcijomis, pokyčio tempais. Jie taip pat gali būti pagrįsti suvokimu, pavyzdžiui, apklausomis, kurios dažnai laikomos kokybinių ir kiekybinių tyrimų deriniu. Kokybiniai rodikliai pateikiami žodžiais, aprašymais, atvejų analizėmis ar ataskaitomis. Pavyzdžiui, siekiant įvertinti veiksmų, skatinančių lyčių įtrauktį, sėkmę, gali būti naudojamos apklausos, kieti duomenys bei interviu su atitinkamais dalyviais.
- **Tiesioginiai arba netiesioginiai:** Kartais tiesiogiai išmatuoti rodiklį gali būti sudėtinga. Pavyzdžiui, skatinant viešąjį transportą patekti į renginį, gali būti sunku įvertinti jo poveikį. Tai galima spręsti bendradarbiaujant su vietos valdžios institucijomis, atsakingomis už viešąjį transportą, siekiant gauti informaciją ar sąmatas, arba naudojant apklausas ir kitus duomenų rinkimo įrankius. Planuodami veiksmus ir rodiklius, užtikrinkite tinkamą duomenų rinkimo būdą.

Pavyzdžiui, jei sporto renginyje norime skatinti perdirbimą, vienas iš rodiklių galėtų būti į perdirbimo kontenerius surinktų atliekų kiekis (kg).

Planavimas

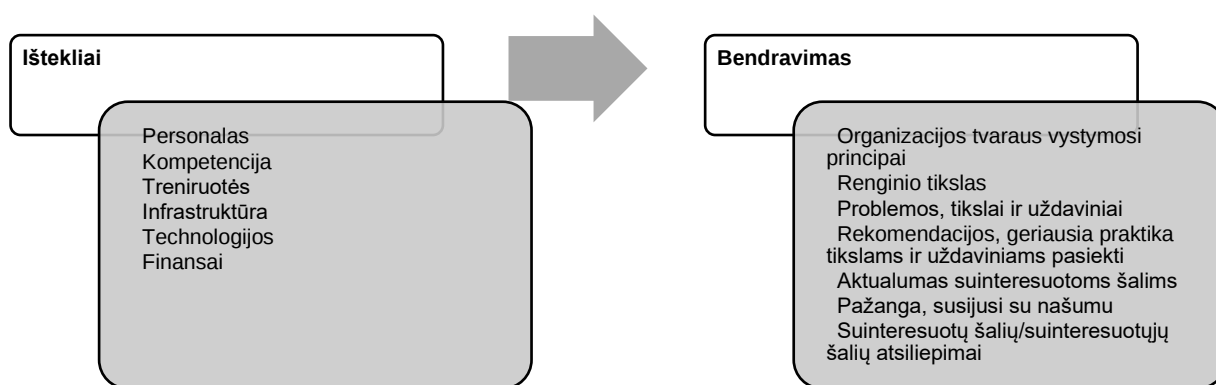
Apibrėžkite savo tvarumo planą išmatuojamais veiksmais

Bendra schema susideda iš 7 žingsnių:



1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012

4 žingsnis Palaikymas



4 pav. Palaikymo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012

Kiekvienas veiksmas turi būti suplanuotas užtikrinant reikiamą išteklių lygį. Tai reiškia, kad būtina paskirti tinkamus darbuotojus ir įsitikinti, jog jie turi reikiamų kompetencijų priemonėms įgyvendinti. Jei organizacijoje nėra kvalifikuotų darbuotojų, reikėtų apsvarstyti galimybę pasiūlyti tvarumo mokymus arba pasitelkti subrangovus. Be to, siekiant sėkmingo įgyvendinimo, būtina įvertinti infrastruktūrą, technologijas ir finansinius išteklius.

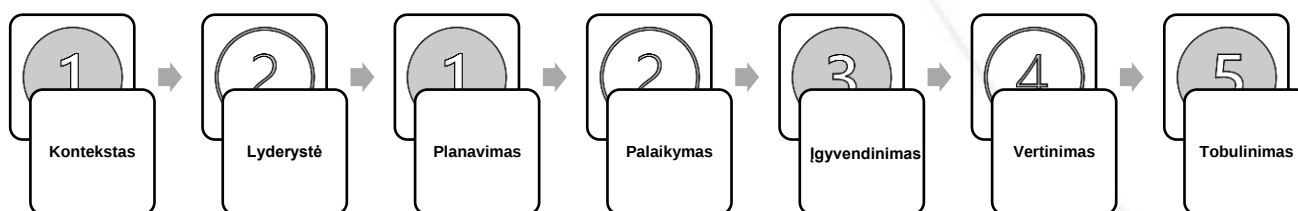
Bendravimas yra itin svarbus siekiant būti tvarumo lyderiais. Tvarumo reguliavimų daugėja, ir jūsų organizacijos veiksmai sporto renginių tvaraus vystymosi valdymo srityje gali suteikti matomumo ir gerą reputaciją.

Geras bendravimas turi daug privalumų: jis padeda pritraukti naujų rėmėjų, sukuria teigiamą poveikį bendradarbiaujant su kitomis organizacijomis, didina žinomumą, pritraukia naujas auditorijas ir sportininkus. Padarydami tvarumą matoma renginio dalimi, galite skatinti tvarią gyvenseną visiems renginio dalyviams. Žmonės pasiims su savimi gerą patirtį, kurią jūs reklamuosite. Bendravimą svarbu vykdyti prieš renginį, renginio metu ir po jo – kuo daugiau komunikacijos, tuo didesnis matomumas.

Palaikymas

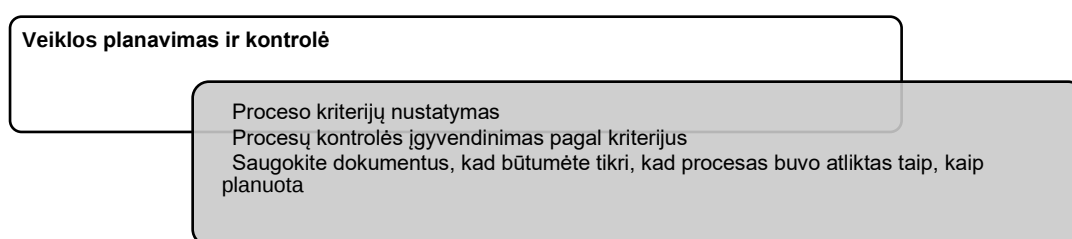
Užtikrinkite išteklių prieinamumą ir praneškite, kas daroma.

Bendra schema susideda iš 7 žingsnių:



1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012

5 veiksmas Veikimas



5 pav. Veikimo fazė. Adaptacija iš ISO20121:2012

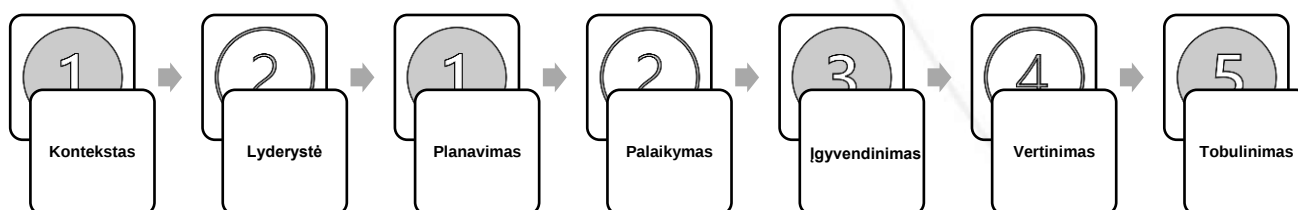
Veiklos planavimas ir kontrolė apima metodus, naudojamus planuojant, valdant, įgyvendinant ir kontroliuojant kokybės valdymo sistemos procesus (pagal ISO 9001 / AS 9100 standartą).

Šis žingsnis yra svarbus, siekiant užtikrinti, kad veiksmai būtų tinkamai įgyvendinti, o naudojami procesai – dokumentuoti, kad juos būtų galima įvertinti ateityje. Taip pat operatyviniai veiksmai turėtų apimti strategijas, skirtas neigiamam poveikiui sušvelninti, jei kuris nors veiksmas susidurtų su problemomis.

Veikimas

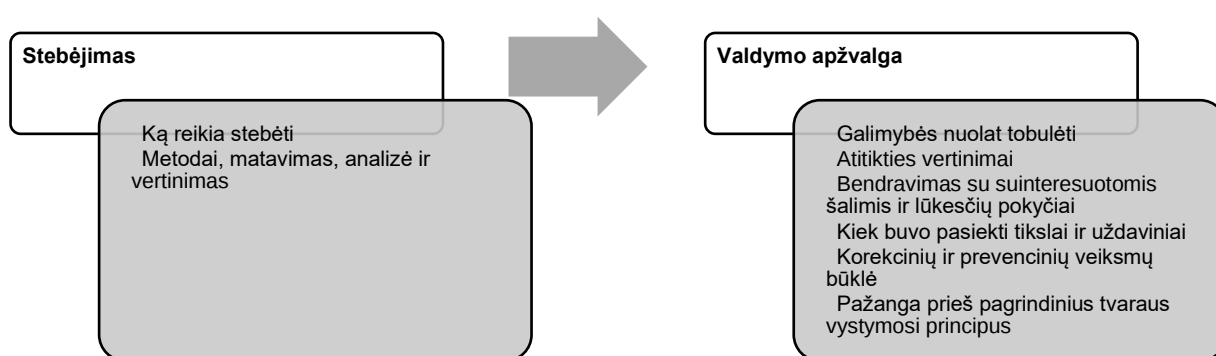
Užtikrinti, kad veiksmai būtų įgyvendinami nustatant kriterijus

Bendra schema susideda iš 7 žingsnių:



1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012

6 žingsnis Įvertinimas



6 pav. Vertinimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012

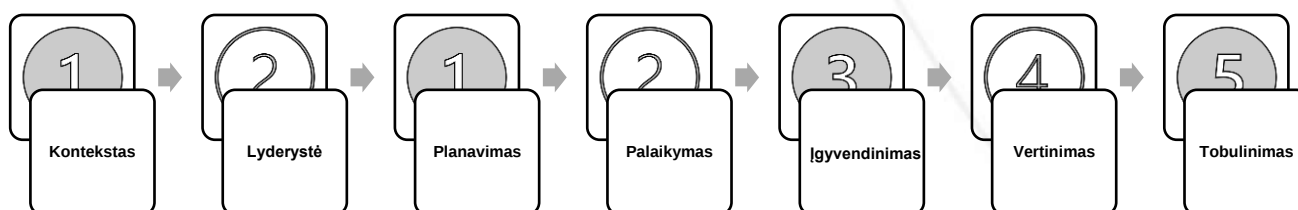
Tvarumas yra nuolatinis procesas. Pasibaigus kiekvienam įgyvendintam tikslui, organizacija turėtų atlikti išsamią visos programos ir veiksmų peržiūrą, siekiant nustatyti, ar tikslai buvo pasiekti, ar ne.

Vertinimo etape organizacija turėtų stebėti rezultatus, analizuoti duomenis ir juos palyginti su anksčiau nustatytais rodikliais. Taip pat svarbu atlikti tvarumo plano vadovybės peržiūrą, kad būtų galima įvertinti ankstesnių peržiūrų metu nustatytų veiksmų įgyvendinimo būklę.

Įvertinimas

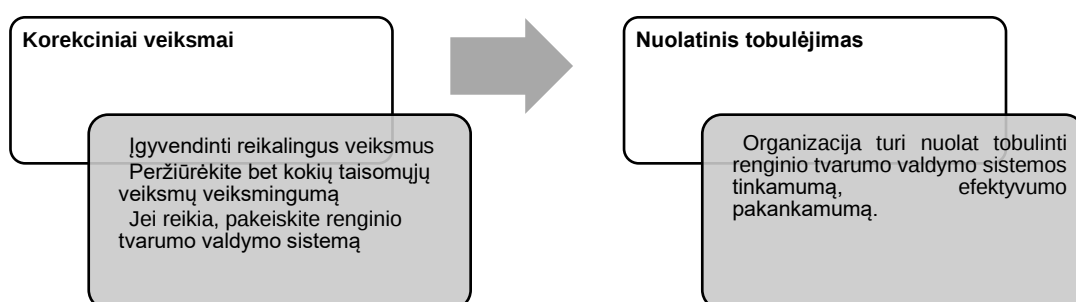
Analyse what was expected and what has been done

Bendra schema susideda iš 7 žingsnių:



1 pav. Bendra renginių tvarumo sistemų schema. Šaltinis: ISO20121:2012

7 žingsnis Tobulinimas



7 pav. Tobulinimo etapas. Adaptacija iš ISO20121:2012

Labai svarbu parodyti įsipareigojimą siekti tvarumo, jei organizacija nori pereiti prie ekologiškesnių sporto renginių. Šiuo atžvilgiu veiksmų vertinimas ir tobulinimas yra itin svarbūs, nes jie leidžia būti ambicingesniems įgyvendinant tvarumo priemones.

Šis paskutinis žingsnis apima veiksmų, suderintų su vertinimo rezultatais, įgyvendinimą ir, jei reikia, taisomųjų veiksmų atlikimą. Be to, jei veiksmai buvo sėkmingi, tobulinimo etape reikia nuspręsti, ar juos reikėtų padaryti ambicingesnius, kartoti arba nutraukti, jei poveikis nebuvo reikšmingas.

Tobulinimas

Korekciniai veiksmai ir nuolatinis tobulinimas

Bendros schemos santrauka :

Kontekstas ir lyderystė

Informacijos rinkimas ir tvarumo plano rengimas

Planavimas

Apibrėžkite savo tvarumo planą išmatuojamais veiksmais

Palaikymas

Užtikrinkite išteklius ir praneškite, kas daroma.

Veikimas

Užtikrinti, kad veiksmai būtų įgyvendinami nustatant kriterijus

Vertinimas

Išanalizuoti, ko buvo tikėtasi ir kas buvo padaryta

Tobulinimas

Korekciniai veiksmai ir nuolatinis tobulinimas

2.2.5. 1 modulio vertinimas

Klausimai su keliais pasirinkimais:

Kuris ramsčio yra aktualesnis kalbant apie tvarumą?

- a) Tai priklauso nuo organizacijos
- b) Aplinka
- c) Socialinis ramsčio
- d) Ekonominis ramsčio
- e) Visi ramsčiai turi būti aktualūs**

Kokiame konteksto etape svarbu rinkti informaciją apie šiuos dalykus?

- a) Organizacija, sporto renginiai ir suinteresuotos šalys**
- b) Tvarumo planas
- c) Įsipareigojimas siekti tvaraus vystymosi
- d) Dalyviai ir žiūrovai
- e) Veikla ir biudžetas

Kokie yra trys tvarumo ramsčiai?

- a) Aplinka, socialinė, sveikata ir sauga
- b) Energija, atliekų tvarkymas, mobilumas
- c) Klimato kaita, tarša ir lytis
- d) Aplinka, ekonomika, sveikata ir sauga

e) Aplinkosauginis, socialinis ir ekonominis

Kodėl svarbu parengti tvarumo planą?

- a) Nustatyti organizacijos ir jos sporto renginių kontekstą
- b) Siekiant paremti planavimo žingsnį
- c) Padėti vykdyti veiklos ir įgyvendinimo etapus
- d) Pateikti vertinimo ir tobulinimo žingsnių kriterijus

e) Visi teisingi

Kada būtina atnaujinti tvarumo planą?

- a) Kas 5 metus
- b) Tobulinimo fazės metu
- c) Jei dėl konteksto pasikeitimo reikia peržiūros

d) B ir C yra teisingi

e) Niekada



2.3. 2 modulis: aplinkos ramstis

Bendra struktūra ir turinio apžvalga:

2 modulis: aplinkos ramstis

- Darnaus vystymosi tikslai (DVT)
- Kaip suplanuoti tvaresnę renginio struktūrą
- Gerosios praktikos

- 2 modulio vertinimas

2.3.1. DVT



8 pav. Su aplinkos ramsčiu susiję darnaus vystymosi tikslai

Kalbant apie aplinkos ramstį, darnaus vystymosi tikslai apima: 6. Švarus vanduo ir sanitarinės sąlygos, 7. Įperkama ir švari energija, 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba, 13. Klimato veiksmai, 14. Gyvenimas po vandeniu, 15. Gyvenimas žemėje ir 17. Partnerystė siekiant tikslų. Siekiant sukurti tvaresnę renginių struktūrą, labai svarbu suprasti kiekvieno iš šių tikslų vaidmenį aplinkosaugos srityje.

Įgyvendinant 6-ąjį tikslą „Švarus vanduo ir sanitarinės sąlygos“, svarbu užtikrinti prieigą prie švaraus vandens, sanitarijos ir higienos visiems sportininkams, dalyviams, darbuotojams ir savanoriams. Tačiau tokie ekstremalūs klimato reiškiniai kaip sausros gali sutrikdyti vandens valdymą tam tikruose sporto renginiuose. Lauko renginiuose, vykstančiuose prie jūros ar upės, atliekų tvarkymas turi būti griežtai kontroliuojamas, kad būtų išvengta vandens taršos.

7-asis tikslas „Įperkama ir švari energija“ akcentuoja prieinamos ir tvarios energijos prieinamumą. Visose sporto įstaigose turėtų būti naudojama švari energija, geriausia iš atsinaujinančių šaltinių, tokių kaip saulės baterijos ar vėjo jėgainės (JT, 2015). Kai kurie objektai, priklausomai nuo reguliavimo, gali net įdiegti saulės baterijas ir dalintis perteklinėmis energijos atsargomis su aplinkiniais, galbūt net nemokamai skirdami tiems, kurie yra pažeidžiamoje padėtyje. Švarios energijos naudojimas taip pat mažina taršą, atsirandančią deginant iškastinį kurą, pvz., anglį ar dyzeliną, ir taip mažina neigiamą poveikį sveikatai ir aplinkai.

12-asis tikslas skatina atsakingą vartojimą ir gamybą. Renginiuose svarbu vengti maisto švaistymo ir užtikrinti, kad siūlomas maistas būtų pagamintas ir platinamas tvariai. Taip pat reikėtų atkreipti dėmesį į renginiui perkamas prekes – ar jos yra vienkartinės, ar pagamintos iš sunkiai perdirbamų medžiagų?

13-asis tikslas ragina imtis skubių veiksmų kovojant su klimato kaita. Dėl klimato kaitos daugelis sporto renginių priversti keisti vietą ar laiką, pavyzdžiui, dėl didelio karščio. Šiltnamio efektą sukeliančių dujų (pvz., CO₂) išmetimo mažinimas ir miškų naikinimo prevencija yra svarbūs žingsniai

siekiant klimato tikslų. Skaičiuojant renginio anglies pėdsaką ir ieškant būdų jį sumažinti, pavyzdžiui, naudojant atsinaujinančią energiją ar skatinant viešojo transporto naudojimą, galima ženkliai prisidėti prie šių tikslų.

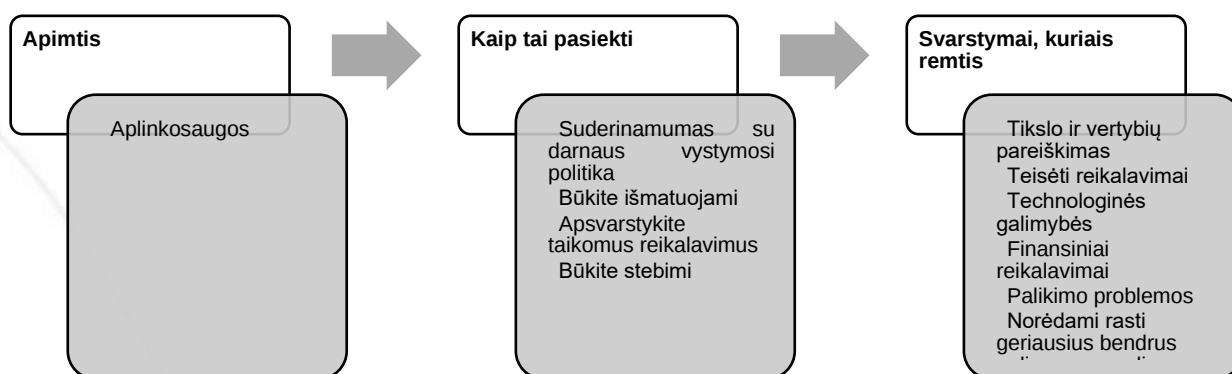
14-asis tikslas „Gyvenimas po vandeniu“ siekia apsaugoti ir tvariai naudoti vandenynus, jūras ir jų išteklius. Vandens sporto renginiuose svarbu užtikrinti, kad jūros ekosistemos būtų apsaugotos ir kad veiklos neturėtų neigiamo poveikio vandeniui.

15-asis tikslas siekia apsaugoti, atkurti ir skatinti tvarų žemės ekosistemų naudojimą, kovoti su dykumėjimu, sustabdyti žemės degradaciją ir išsaugoti biologinę įvairovę. Visi lauko renginiai, vykstantys natūraliose vietovėse, turi užtikrinti, kad sporto veikla nekenktų aplinkai ar biologinei įvairovei. Reikia nustatyti gaires, užtikrinančias, kad visi dalyviai elgtųsi atsakingai gamtos išteklių atžvilgiu.

Galiausiai, 17-asis tikslas skatina stiprinti įgyvendinimo priemones ir atgaivinti pasaulinę tvaraus vystymosi partnerystę, suteikiant sportui galimybę skatinti aplinkosaugos tikslus sporto kontekste.

2.3.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį

Šiame skyriuje dar kartą peržiūrime bendrosios schemos **planavimo etapą ir gilinamės į tai, kaip planuoti veiksmus pagal aplinkos ramstį**.



Planuojant svarbu atsižvelgti į penkias dimensijas, kurias turėtų apimti veiksmai.

- koks [veiksmas] bus atliktas
- kokių išteklių reikės
- kas bus atsakingas
- kada jis bus baigtas
- kaip bus vertinami rezultatai

TAIKYMO SRITIS			
	Aplinkosaugos	Socialinis	Ekonominis
Kas bus daroma			
Kokių išteklių reikės			

Kas bus atsakingas			
Kada jis bus baigtas			
Kaip bus vertinami rezultatai			

Su aplinkos ramstį susiję darnaus vystymosi tikslai yra šie: 6. Švarus vanduo ir sanitarinės sąlygos, 7. Įperkama ir švari energija, 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba, 13. Klimato veiksmai, 14. Gyvenimas po vandeniu, 15. Gyvenimas žemėje ir 17. Partnerystė siekiant tikslų.

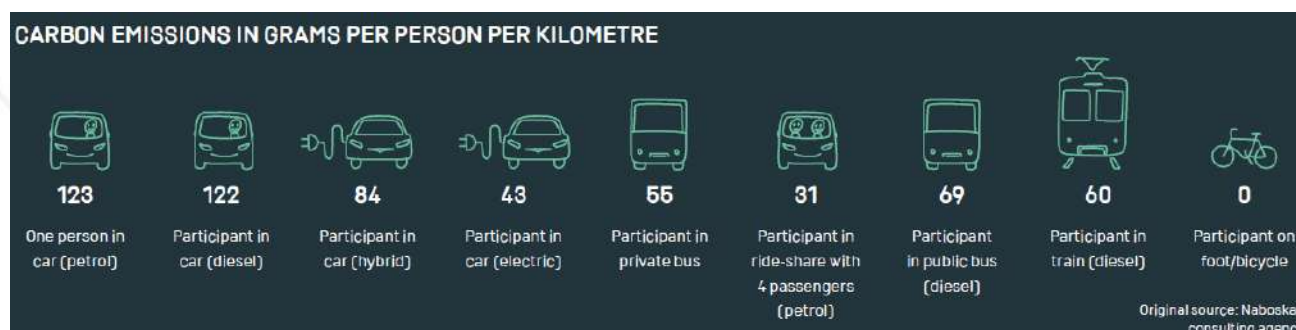
Siekiant paprasčiau apibrėžti priemones, siūlome šias 5 sritis, kurios apima skirtingus darnaus vystymosi tikslus ir tarpusavyje susijusias veiklas.

Kiekvienoje srityje pateikiamas trumpas temos įvadas ir lentelė su galimais įgyvendinimo veiksmais. Pateikti veiksmai ir rodikliai yra tik pavyzdžiai, todėl juos reikia pritaikyti prie konkrečių jūsų organizacijos poreikių.

1 SRITIS: MOBILUMAS

Susiję darnaus vystymosi tikslai: 7. Įperkama ir švari energija, 13. Klimato veiksmai, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Į sporto renginius ir iš jų visame pasaulyje keliauja daugybė žmonių: žiūrovai, sportininkai, organizatoriai ir spauda. Be žmonių kelionių, taip pat reikėtų atsižvelgti į įrangos, medžiagų, prekių ir maisto transportavimą. Viskas, kas turi būti gabenama į renginį, turi anglies dioksido pėdsaką, todėl svarbu žinoti geriausias alternatyvas, kaip sumažinti išmetamų teršalų kiekį.



9 pav. Anglies dioksido išmetimas gramais vienam asmeniui vienam kilometrui pagal transporto rūšį. Šaltinis: Ekologiškų ir tvarių renginių vadovas. Nacionalinis olimpinis komitetas ir Danijos sporto konfederacija

Transporto veiksmus gali tiesiogiai koordinuoti renginio organizacinis komitetas, tačiau kartais gali prireikti įtraukti visas suinteresuotąsias šalis ir dalyvius. Veiksmų, priklausančių nuo visuomenės, gali būti sunku stebėti, tačiau organizacija gali pradėti informavimo kampanijas, siekdama sumažinti privačių transporto priemonių naudojimą.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Siūlyti alternatyvų transportą, pvz., nemokamus pervežimus	Žmonių, naudojančių alternatyvų transportą, o ne asmeninį automobilį, skaičius.
Pasiūlyti renginio bilietą naudotis nemokamu viešuoju transportu renginio metu.	Šiuo konkrečiu viešuoju transportu besinaudojančių žmonių skaičius.

Naudoti elektromobilius sporto renginio organizavimui (sportininkų, žiniasklaidos, įrangos, atliekų tvarkymui ir kt.)	Elektrinių transporto priemonių skaičius, palyginti su įprastų transporto priemonių skaičiumi.
Užtikrinti saugius dviračių maršrutus į renginį	Dviračiais judančių žmonių skaičius.
Naudokite dronus filmuotai medžiagai iš oro ir uždrauskite naudoti sraigtasparnius, nes sraigtasparniai naudoja daug anglies išskiriantį kurą, o dronai gali naudoti švarią elektrą	Emisijos mažinimas.
Apribokite spaudos atstovų, keliaujančių į renginį iš užsienio, skaičių, privileguokite vietines filmavimo komandas ir fotografus	CO2 emisijų mažinimas.
Kompensuoti anglies dvideginio išmetimą vežant žmones, kurių kelionės yra būtinos.	CO2 kompensuoti kompensacinėmis priemonėmis.
Organizuokite loterijas, kad paskatintumėte tvarų transportą į renginius (pavyzdžiui, laimėkite kuponą).	Didesnis tvaraus transporto naudojimas CO2 emisija
Privaloma registruoti nuvažiuotą atstumą naudojant GPS programėles	

2 SRITIS: ATLIEKŲ TVARKYMAS

6. Švarus vanduo ir sanitarija, 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba, 13. Klimato veiksmai, 14. Gyvenimas po vandeniu, 15. Gyvenimas sausumoje ir 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Atliekų tvarkymo srityje atsakomybė tenka tiek organizaciniam komitetui, tiek kitiems renginio dalyviams.

Kalbant apie atliekų valdymą, svarbu atsiminti, kad geriausios atliekos yra tos, kurių nesukuriame, todėl reikėtų stengtis mažinti susidarančių atliekų kiekį. Tačiau neišvengiamai atliekos vis tiek susidarys. Žemiau pateiktoje lentelėje nurodyti keli veiksmai, skirti sumažinti atliekų poveikį, ir galimi rodikliai. **Siekiant nuolat gerinti atliekų tvarkymą, svarbu po kiekvieno renginio stebėti rezultatus ir įvertinti, ar atliekų kiekis sumažėjo, ypač stebint rodiklius, pažymėtus žvaigždute (*).**

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Rinkitės gaminius su mažiau pakuočių renginio metu, kad sumažintumėte susidarančių atliekų kiekį.	Sutaupytų atliekų kiekis (kg) (*)
Venkite naudoti vienkartinius daiktus	Vienkartinių daiktų skaičius
Atsisakykite vienkartinio plastiko naudojimo.	Sutaupytas plastiko kiekis (kg) (*)
Skatinkite dalyvius atsinešti savo stiklines ir lėkštes arba suteikite jiems daugkartinio naudojimo indus.	Sutaupytas plastiko kiekis (kg) (*)
Įrenkite vandens fontanus, skirtus buteliams papildyti.	Sutaupytas plastiko kiekis (kg) (*)
Įrenkite perdirbimo vietas renginyje, kad būtų užtikrintas atliekų perdirbimas.	Perdirbimo taškų skaičius

Skatinkite sportininkus perdirbti, o neperdirbantys gali būti įspėjami atsigaivinimo punktuose.	Nubaustų sportininkų skaičius
Naudokite skaitmeninį ryšį, kad sumažintumėte atliekų kiekį.	Skaitmeninis bendravimas prieš neskaitmeninį Numatomas popieriaus sunaudojimo sumažėjimas (kg)
Venkite nereikalingų pakuočių, kad sumažintumėte atliekų susidarymą.	Sutaupyta Kg atliekų (*)
Naudokite arba išsinuomokite ekologiškus nešiojamus tualetus, pavyzdžiui, su recirkuliacine sistema arba rankų dezinfekavimo priemonėmis vietoj kriauklės, kad sumažintumėte bendrą vandens suvartojimą. Taip pat galima naudoti sausųjų tualetų sprendimus, kurie nenaudoja vandens ir yra pagaminti iš ekologiškų medžiagų.	Ekologiškų tualetų skaičius, palyginti su neekologiškais Vandens suvartojimo sumažėjimas (litrais) Galimai sumažėjęs medžiagų ar CO2 poveikis Nuotekų kiekio sumažėjimas (litrais)
Organizuokite šiukšlių rinkimą po sporto renginio, kurį atliktų savanoriai ar profesionalai.	Surinktų atliekų kiekis (kg)
Parenkite atliekų tvarkymo planą.	Atliekų tvarkymo plano parengimas Atliekų kiekis sąvartyne (kg arba tonos) Perdirbtų atliekų kiekis (kg arba tonos pagal medžiagos tipą) Nuotekų tūris.

3 SRITIS: ENERGIJOS TIEKIMAS IR ENERGIJOS TAUPYMAS

7. Įperkama ir švari energija, 13. Klimato veiksmai, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Svarbu atsižvelgti į energijos suvartojimo poveikį aplinkai. Visai neseniai daugelis didelių sporto renginių naudojo dyzelinius generatorius kaip pagrindinį energijos šaltinį arba atsarginę apsaugą nuo elektros tiekimo sutrikimų (Nacionalinis olimpinis komitetas ir Danijos sporto konfederacija). Organizatoriams labai svarbu visiškai atsisakyti iškastinio kuro naudojimo. Taip pat būtina įgyvendinti energijos vartojimo efektyvumo priemones, siekiant sumažinti pirminį energijos suvartojimą.

Žemiau pateiktoje lentelėje nurodyti keli veiksmai, skirti sumažinti energijos suvartojimo poveikį, ir galimi rodikliai.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Sudarykite elektros tiekimo sutartį su įmone, kuri tiekia 100 % atsinaujinančią energiją.	Sunaudota energija iš atsinaujinančių šaltinių (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija
Įrenkite fotovoltines saulės plokštes.	Sunaudota energija iš saulės plokščių (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija
Pastatykite vėjo jėgaines.	Sunaudota energija iš vėjo jėgainių (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija

Jei turite įrengtas fotovoltines saulės plokštes, apsvarstykite galimybę sukurti vietinę energijos bendruomenę ir dalytis savo pagamintos energijos pertekliumi su kaimynais. Renkantis energetinio skurdo kaimynus, galima taikyti socialinius kriterijus (šis veiksmas būtų susijęs su socialiniu ramsčiu).	Namų ūkių skaičius vietinėje energetikos bendrijoje ir jų padidėjęs atsinaujinančios energijos suvartojimas
Sumažinkite šildymo ir oro kondicionavimo poreikį, įgyvendindami energijos vartojimo efektyvumo priemones, modernizuodami patalpas arba nustatydami temperatūrą iki minimalaus komforto lygio.	Sutaupyta energija (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija
Naudokite energiją taupančias LED lemputes.	LED lempučių skaičius, sutaupyta energija (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija
Sumažinkite ekranų skaičių.	Sutaupyta energija (kWh), sumažinta anglies dioksido emisija
Integruokite sistemas, tokias kaip judesio jutikliai, kad taupytumėte energiją.	Sutaupyta energija (kWh)
Venkite naudoti dyzelinius generatorius.	Energijos kiekis (kWh) iš dyzelio, palyginti su tinklo energija Energijos kiekis (kWh) iš atsinaujinančių šaltinių Anglies dioksido emisijos sumažinimas

5 SRITIS: DEKORAVIMAS IR VIETOS PUOŠYBA

12. Atsakingas vartojimas ir gamyba, 13. Klimato veiksmai, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Vietos puošyba, tokia kaip reklamjuostės, dekoracijos ar starto ir finišo linijos, yra neatsiejama renginio dalis. Renginio organizatorius turėtų įvertinti, kurie elementai yra ekologiškesni, pavyzdžiui, daugkartinio naudojimo arba pagaminti iš mažiau teršiančių medžiagų.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Mažinkite vietinių medžiagų gamybą.	Sumažintas reikalingų pirminių žaliavų kiekis (mažiau naudojama popieriaus, plastiko, metalo ir pan.).
Ryšių medžiagas gaminkite taip, kad jas būtų galima pakartotinai naudoti keletą metų.	Mažesnis atliekų kiekis.
Rinkitės tvariai pagamintas medžiagas.	Sertifikuoti produktai.
Venkite naudoti plastikines medžiagas.	Kg pakeisto plastiko.
Apribokite reklaminių banerių naudojimą.	Kg nenaudotos medžiagos.
Pakeiskite lenktynininkų krepšelius ir dovanėles vietiniais tvariais produktais.	Daugkartinio naudojimo maišeliai

6 SRITIS: GAMTOS IŠSAUGOJIMAS

13. Klimato veiksmai, 14. Gyvenimas po vandeniu, 15. Gyvenimas sausumoje ir 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Kai kurie sporto renginiai vyksta lauke, tiesiogiai sąveikaujant su gamta tiek sausumos, tiek vandens aplinkoje. Labai svarbu planuoti veiksmus, kurie užtikrintų, kad po renginio aplinka būtų palikta tokia, kokią radome, ir kad būtų išlaikyta harmonija su gamtine aplinka.

Renginio organizatorius gali atlikti poveikio vertinimą, kad nustatytų tinkamiausias vietas, renginio datas bei dalyvių ir žiūrovų skaičių, siekiant sumažinti aplinkosauginį poveikį. Taip pat galima įgyvendinti aplinkosaugos priemonės prieš ir po renginio, kad būtų išsaugotas natūralus vietovės charakteris ir ekologinis vientisumas.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Jei teritorija yra saugoma, bendradarbiaukite su vietos gamtosaugos ar išsaugojimo specialistais (pvz., gamtos parko prižiūrėtojais), kad sužinotumėte, kaip sumažinti savo veiklos poveikį.	Vertinama lokaliai, atsižvelgiant į gamtinę aplinką. Pvz., mažesnis dirvožemio erozijos lygis vykdant kalnų dviračių ar motokroso varžybas.
Nustatykite visuomenei ir lankytojams skirtas vietas atokiau nuo pažeidžiamų zonų ir apribokite žiūrovų patekimą į tam tikras teritorijas, kad sumažintumėte žalą aplinkai.	Vertinama lokaliai, priklausomai nuo gamtinės aplinkos. Pvz., perkeltų gyvūnų skaičius, siekiant išvengti jų sąveikos su dalyviais, migracijos kelių iškraipymas ir pan.
Pasirinkite renginio datas, kurios nesutampa su rūšių veisimosi sezonu.	Didesnis išgyvenamumas veisimosi sezono metu.
Apribokite dalyvių ir žiūrovų skaičių.	Leidžiamas maksimalus sportininkų skaičius.
Valdykite garso aparatūros garsumą ir kryptį, kad neviršytumėte rekomenduojamos 70 decibelų ribos, o pažeidžiamose vietose nenaudokite stereofoninės įrangos.	Sumažėjusi triukšmo tarša. Poveikis garso ekosistemai.
Sukurkite renginio maršrutą, kad išvengtumėte jautrių floros zonų.	Saugomų augalų rūšių skaičius.

Komunikacijos etape informuokite apie savo ketinimus siekti tvarumo renginyje ir apie priemones, kurių ėmėtės. Išsiųskite pasitenkinimo apklausas ir paklauskite dalyvių, kaip jie vertino tvarius veiksmus renginio metu. Tai padės stebėti savo veiksmus ir išlikti priešakyje tvarumo srityje.

2.3.3. Geros praktikos

- **Nustatykite organizacijos anglies pėdsaką** ir jį mažinkite taupydami energiją, degalus ir vandenį (ICSSPE, 2023).
- **Daugelis organizacijų prisijungė prie JT programos „Sportas už klimato veiksmus“** (UNFCCC), o pasirašiusiųjų dabar reikalaujama įsipareigoti siekti konkrečių klimato tikslų

– iki 2030 m. perpus sumažinti išmetamų teršalų kiekį ir iki 2040 m. pasiekti nulinį išmetamųjų teršalų lygį. Tarp šių organizacijų yra įvairūs klubai, tokie kaip „Club Bàsquet Girona“ (Žironos krepšinio komanda), patalpas teikiantys klubai, pavyzdžiui, „Nautic Club“ S'Arenal (CAN), taip pat didesnių renginių ir sporto federacijos, tokios kaip Tarptautinė futbolo asociacijų federacija (FIFA).

- Krepšinio klubas „Girona“ nuo 2019 m. kiekvienam sezonui nustato tvarumo tikslus. 2022/2023 m. sezono tikslai apima saulės baterijų sistemos įdiegimą elektros ir šildymo tiekimui paviljone, saugios dviračių ir motorolerių stovėjimo aikštelės įrengimą, skatinant tvarų mobilumą, elektrinių įkroviklių įrengimą automobilių stovėjimo aikštelėje ir paskatų bei apdovanojimų siūlymą tiems, kurie atvyksta į „Fontajau“ stadioną tvariai. Klubas nusprendė sutelkti dėmesį į 3 tvarumo tikslus – 5, 13 ir 16. Tai parodo, kad nereikia spręsti visų klausimų iš karto, kad galėtumėte veikti ir būti įtakingi. Jų svetainėje pateikiama naudingos informacijos ir įkvėpimo, pateikiant tvarumo patarimus namuose, mokykloje ir žaidimo metu.
- Buriuotojų klubas „La Ballena Alegre“ ragina visus „Optimist“ buriuotojus ir trenerius prisijungti prie bendros veiklos visoje Europoje, siekiant didinti informuotumą apie atliekas, nekontroliuojamai išmetamas į gamtą, ir skatinti sąmoningumo didinimo veiksmus, surenkant šias atliekas iš miškų, paplūdimių, upių krantų ir kitų vietų.

2.3.4. 2 modulio vertinimas

Modulis baigiamas klausimynu su keliais pasirinkimo atsakymais apie šiame modulyje nagrinėjamas sąvokas.

1. Kurie iš šių DVT yra susiję su aplinkos ramsčiu?
 - a) 6. Švarus vanduo ir sanitarijos; 14. Gyvenimas po vandeniu; 15. Gyvenimas sausumoje
 - b) 6. Švarus vanduo ir sanitarijos; 13. Klimato veiksmai; 17. Partnerystė siekiant tikslų
 - c) 6. Švarus vanduo ir sanitarijos; 15. Gyvenimas žemėje; 17. Partnerystė siekiant tikslų
 - d) a, b ir c yra teisingi**
 - e) Nė vienas iš aukščiau paminėtų
2. Planuodami mobilumo veiksmus...?
 - a) Svarbu atsižvelgti į įrangos ir prekių transportavimą
 - b) Svarbu atsižvelgti į sportininkų ir žiūrovų vežimą
 - c) Viskas, ką reikia vežtis į renginį, turi anglies poveikį
 - d) Renginio organizatoriai yra vieninteliai atsakingi už transporto veiksmus
 - e) a, b ir c yra teisingi**
3. Kurie iš šių veiksmų yra susiję su atliekų tvarkymu? (keli pasirinkimai)
 - a) Venkite naudoti vienkartinius daiktus**
 - b) Vaizdo įrašams iš oro naudokite dronus, o ne sraigasparnius
 - c) Pasirūpinkite vandens fontanu buteliams papildyti**

d) Venkite nereikalingos pakuotės

e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau

4. Energijos tiekimui ir energijos taupymui...?

a) Pakanka naudoti tik atsinaujinančius energijos šaltinius

b) Užtenka vien energijos vartojimo efektyvumo ir vartojimo mažinimo priemonių

c) Svarbu atsinaujinančią energiją derinti su energijos vartojimo efektyvumo priemonėmis

d) Sąskaitos už elektrą sudarymas su 100 % atsinaujinančios energijos įmone yra energijos vartojimo efektyvumo priemonė

e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau

5. Kalbant apie gamtos išsaugojimą...

a) Pagrindiniai su tuo susiję darnaus vystymosi tikslai yra 4. Kokybiškas švietimas; 13. Klimato veiksmai; 14. Gyvenimas po vandeniu

b) Svarbu nustatyti, kuriose vietose, renginio datose, dalyvių ir žiūrovų skaičiuje mažiausi aplinkosaugos kaštai.

c) Nesvarbu, ar maršrutas paveiks sritis su jautria flora

d) Bendravimas yra mažiau svarbus nei kitose veiklos srityse

e) a ir b yra teisingi

2.4. 3 modulis: socialinis ramstis

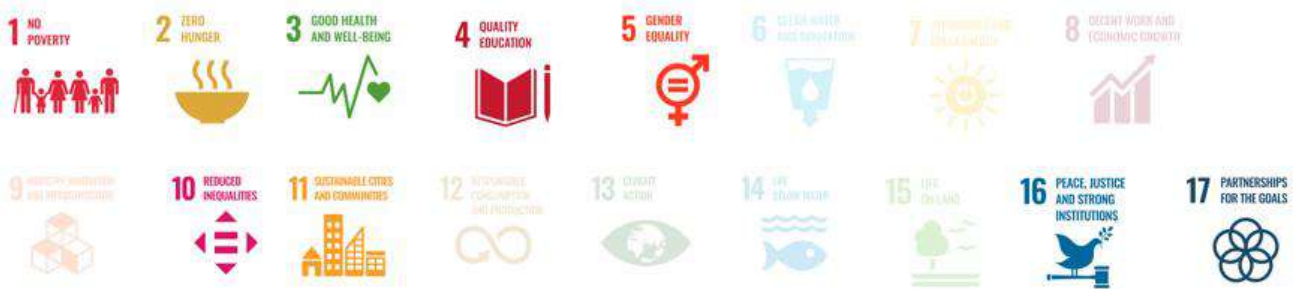
Bendra struktūra ir turinio apžvalga:

3 modulis: socialinis ramstis

- DVT
- Kaip suplanuoti tvaresnę renginio schemą
- Geros praktikos
- 3 modulių vertinimas

2.4.1. DVT

Pirmiausia paaiškinsime, kurie iš 17 TVT yra tiesiogiai susiję su socialiniu ramsčiu.



10 pav. Su socialiniu ramsčiu susiję darnaus vystymosi tikslai

Su socialiniu ramsčiu tiesiogiai susiję darnaus vystymosi tikslai (DVT) yra šie: 1. Nėra skurdo, 2. Nėra bado, 3. Geros sveikatos ir gerovės, 4. Kokybiškas švietimas, 5. Lyčių lygybė, 10. Nelygybės mažinimas, 11. Tvarūs miestai ir bendruomenės, 16. Taika, teisingumas ir stiprios institucijos, 17. Partnerystė siekiant tikslų. Socialinis ramstis apima viską, kas susiję su bendra žmonių gerove ir pagrindinių paslaugų ar poreikių tenkinimu (JT, 2015).

Sportas turi didelį potencialą padėti siekti 1-ojo tikslo: panaikinti skurdą visame pasaulyje. Sporto renginiai gali būti puikūs ekonomikos varikliai, sukuriantys darbo vietas ir užtikrinantys tinkamą atlyginimą bei darbo saugumą. Jie gali suteikti užimtumą ir įgūdžių tiems, kuriems jų labiausiai reikia. Gera valdomi renginių palikimai, ypač jei reikia specifinės infrastruktūros, gali prisidėti prie miestų ir regionų ekonomikos stiprinimo. Be to, sporto renginiai gali būti naudojami lėšoms rinkti filantropiniams tikslams, ypač tiems, kurie orientuoti į skurdo mažinimą. Šios idėjos glaudžiai susijusios su 2-uju tikslu – panaikinti badą, užtikrinti aprūpinimą maistu, gerinti mitybą ir skatinti tvarų žemės ūkį.

3-asis tikslas – užtikrinti sveiką gyvenimą ir skatinti visų amžiaus grupių gerovę. Akivaizdu, kad sportas teigiamai veikia visų amžiaus grupių žmonių sveikatą. Skatinant sportą, kuris apima ir įkvepia visus, nepriklausomai nuo amžiaus, lyties ar gebėjimų, galima pasiekti šį tikslą. Be to, sportas gali užtikrinti įtraukų ir kokybišką švietimą bei skatinti mokymosi visą gyvenimą galimybes, kas atitinka 4-ąjį tikslą ir yra svarbus socialinio ramsčio aspektas. Kokybiškas švietimas yra labai svarbus bendruomenių įgalinimui, skurdo mažinimui ir ateities kartų gyvenimo kokybės gerinimui. Sporto integravimas į mokyklų programas gali būti geras būdas išlaikyti vaikus mokykloje, išvengti pravaikštų ir patenkinti pagrindinius jų poreikius: maistą, vandenį, sanitariją, saugumą ir švietimą (tai susiję su 1-uju tikslu).

Sportas taip pat prisideda prie 5-ojo tikslo – lyčių lygybės. Jis gali suartinti moteris ir vyrus, suteikdamas moterims galimybę būti tokiomis pat lygiavertėmis kaip ir vyrams, ypač sporto srityse, kuriose dominuoja vyrai (UN Women, nd).

Kalbant apie 10-ąjį tikslą – nelygybės mažinimą šalyse ir tarp šalių, po COVID-19 pandemijos reikalingos didelės investicijos, nes nelygybės atotrūkis tarp šalių padidėjo. Sportas gali kirsti sienas ir vandenynus, tapti priemone skatinti įtrauktį tiek šalies viduje, tiek tarp šalių. Sportas yra prieinamas visiems, nepriklausomai nuo amžiaus, kilmės ar gyvenamosios vietos.

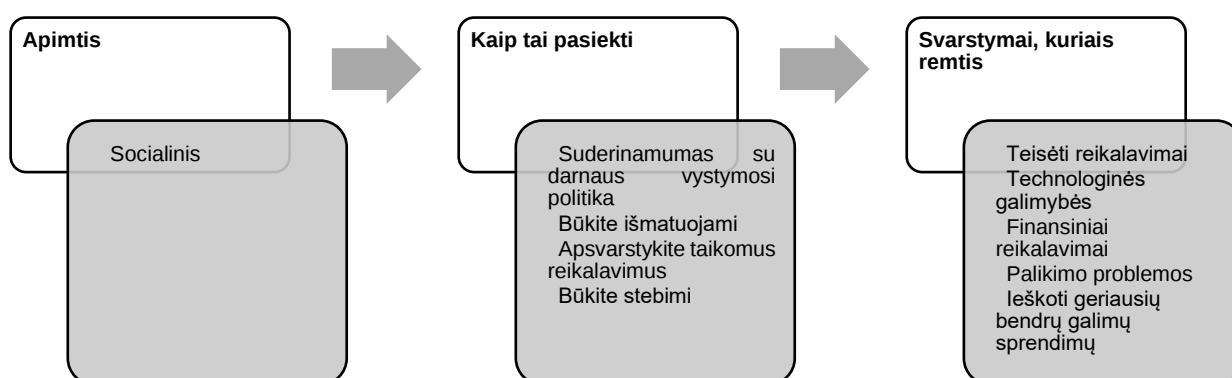
11-asis tikslas, orientuotas į tai, kad miestai ir gyvenvietės būtų įtraukios, saugios, atsparios ir tvarios, gali būti pasiektas sporto pagalba, nes sportas sujungia įvairius rajonus bendram tikslui – sportuoti. Taip skatinamas įtraukumas, mažinama nelygybė ir griaujami stereotipai.

Paskutiniai tikslai – 16 ir 17 – yra skirti skatinti taikias ir įtraukias visuomenes, užtikrinant teisingumą ir veiksmingų institucijų kūrimą. Istorškai sportas buvo susijęs su taikesnės visuomenės kūrimu, nes

sporto veiklos siejamos su mažesniu smurto lygiu. Be to, sportas prisideda prie Pasaulinės partnerystės darnaus vystymosi labai stiprinimo ir atgaivinimo, puoselėdamas taikias ir įtraukes visuomenes visame pasaulyje (Lemke, 2016).

2.4.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį

Šiame skyriuje atkuriamė bendrosios schemos **planavimo žingsnį**, kad galėtumė gilintis į tai, kaip planuoti veiksmus socialiniame **ramstyje**.



Prieš planuojant svarbu apgalvoti matmenis, kuriuos turėtų apimti veiksmas: kas bus daroma; kokių išteklių reikės; kas bus atsakingas; kada jis bus baigtas; kaip bus vertinami rezultatai:

TAKYMO SRITIS			
	Aplinkosaugos	Socialinis	Ekonominis
Kas bus daroma			
Kokių išteklių reikės			
Kas bus atsakingas			
Kada jis bus baigtas			
Kaip bus vertinami rezultatai			

Kalbant apie socialinį ramstį, pagrindinės svarstybinės priemonių kategorijos yra sveikata ir sauga, lygybė, lytis, vietos bendruomenė ir prieinamumas.

Socialinio ramsčio darnaus vystymosi tikslai (DVT) yra šie: 1. Jokio skurdo, 2. Nėra bado, 3. Geros sveikatos ir gerovės, 4. Kokybiškas švietimas, 5. Lyčių lygybė, 10. Nelygybės mažinimas, 11. Tvarūs miestai ir bendruomenės, 16. Taika, teisingumas ir stiprios institucijos, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Šiuo metu bendrosios priemonių kategorijos ir tvarumo tikslai bus tarpusavyje susieti, kad būtų galima apibrėžti sritis, kuriose bus planuojami tvarumo veiksmai. Kiekvienoje srityje pateikiamas trumpas įvadas į temą ir lentelė su galimais įgyvendinimo veiksmais. Pateikti veiksmai ir rodikliai yra pavyzdžiai, todėl juos galima pritaikyti pagal jūsų organizacijos poreikius.

1 SRITIS: LYČIŲ LYGYBĖ IR LGBT ĮTRAUKIMAS

5. Lyčių lygybė, 10. Nelygybės mažinimas, 16. Taika, teisingumas ir stiprios institucijos, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Kalbant apie lyčių lygybę, reikia atsižvelgti į įvairius aspektus. Moterų galimybės sportuoti dažnai buvo mažesnės nei vyrų, o dažnai ignoruojami tie, kurie nesitapatina su tradicinėmis lytimis. Kai kuriems translyčiams ir nebinariniams asmenims buvo uždrausta varžytis pagal jų lytinę tapatybę dėl baimių, kad jie gali turėti pranašumą. Taip pat yra problemų dėl sportininkų, kurie neatitinka nustatytų lyties normų, pavyzdžiui, taisyklės dėl testosterono lygio. Kai kurios sportininkės buvo diskvalifikuotos dėl natūraliai aukšto testosterono lygio arba buvo priverstos vartoti vaistus, kad galėtų konkuruoti.

Moterys sportininkės teigia, kad konkurenciniai pranašumai yra visur – nuo šeiminių bruožų iki sąlygų, kuriose jos treniravosi. Tačiau tokie pranašumai dažniausiai priimami, jei jie yra natūralūs, o ne įgyti naudojant draudžiamas medžiagas. Interseksualūs, translyčiai ir nebinariniai asmenys varžybose dažnai patiria diskriminaciją ar žeminantį kūno patikrinimą, todėl reikia siekti jų teisių ir geresnio įtraukimo.

Kai kuriuose sporto renginiuose kyla seksizmo problemų, pavyzdžiui, sportininkų aprangos kode. Pavyzdžiui, tinklininkės jau ne kartą prašė sušvelninti aprangos kodus. Kai kurios sportininkės taip pat laikosi kuklių aprangos dėl religinių ar kultūrinių priežasčių, todėl jų dalyvavimas sporte gali būti apribotas, jei aprangos kode draudžiama kukli apranga.

Be to, LGBTQ asmenys gali jaustis nesaugūs ar nepatogiai varžydamiesi šalyse, kuriose nepaisoma jų žmogaus teisių. Jei turite galimybę daryti įtaką sprendimui, kur organizuoti renginį, turėtumėte atsižvelgti į jų gerovę.

Kuo populiariesnis sportas, tuo didesnė nelygybė. Atlyginimų skirtumai yra pagrindinė šios nelygybės priežastis. Pavyzdžiui, Neymaro atlyginimas 2017 m. sezoną siekė 36,5 mln. eurų – tiek pat, kiek visų Prancūzijos, Vokietijos, Anglijos, Amerikos, Švedijos, Australijos ir Meksikos moterų lygų 1693 žaidėjų atlyginimai kartu sudėjus. Turnyrų prizai taip pat dažnai atspindi lyčių nelygybę: 2023 m. „Italian Tennis Open“ vyrų prizinis fondas buvo 8,5 mln. dolerių, o moterų – 3,9 mln. dolerių.

Sporte taip pat reikia kovoti su homofobija, nes daugelyje sporto šakų LGBTQ sportininkų matome labai mažai. Pavyzdžiui, tik 2023 m. pirmą kartą tarptautinis futbolo žaidėjas pasirodė kaip LGBTQ asmuo. Tyrimai rodo, kad 40 % neapykantos pranešimų, skirtų futbolininkams vyrams, buvo homofobiniai. Ši neapykanta ne tik kenkia sportininkams, bet ir atgraso kitus LGBTQ asmenis. Geros komunikacijos kampanijos, kovos su priekabiavimu politika ir LGBT teisių rėmimas gali padėti išspręsti šią problemą.

Svarbu planuoti veiksmus, kurie padėtų griauti barjerus sporto renginiuose ir skatintų stereotipų laužymą. Nors pateikiame galimų veiksmų, būtina įtraukti paveiktą bendruomenę į diskusijas dėl tolesnių priemonių. Sportininkės, sportininkai ir LGBTQ sportininkai gali padėti formuoti būsimas sporto politikos gaires ir užtikrinti lygybę.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Parenkite kovos su priekabiavimu politiką ir procedūras organizacijoje bei renginio metu. Užtikrinkite, kad jūsų darbuotojai būtų apmokyti, kaip tvarkyti skundus ir žinotų, kaip elgtis renginių metu, nepaisant skundo	Protokolo įtaka. Pagerėjęs aukų suvokimas apie savo bylą nagrinėjimą Sumažėjęs priekabiavimo atvejų skaičius [atkreipkite dėmesį, kad gera politika gali paskatinti moteris drąsiau pranešti apie

kilmės (sportininkai, žiniasklaida, dalyviai, pardavėjai ir kt.).	agresorių, todėl iš pradžių gali padaugėti skundų
Skatinkite aktyvesnį moterų dalyvavimą renginio organizavime.	% moterų organizacijoje % moterų valdybose
Į registracijos formas įtraukite pasirinktis translyčiams ir kitiems asmenims.	Suvokiama lyties neatitinkančių asmenų diskriminacija
Dalyviams įteikite unisex dovanas.	Suvokiamas seksizmas sporte. Padidėjęs moterų dalyvavimas jūsų renginiuose
Naudokite įtraukią ir nešališką kalbą bei venkite stereotipų komunikacijos nuotraukose.	Suvokiamas seksizmas sporte. Didesnis moterų dalyvavimas jūsų renginiuose
Palaikykite iniciatyvas, skirtas moterims, grįžtančioms į sportą po motinystės.	Sumažėjęs sportininkų, kurios po motinystės nutraukia sportinę karjerą, skaičius
Suteikite vaikų priežiūros paslaugas renginio metu.	Suvokiamas seksizmas sporte. Didesnis moterų dalyvavimas renginyje
Skatinkite vienodo darbo užmokesčio iniciatyvas.	
Skatinkite LGBTQ dalyvavimą ir laikykitės visiškos homofobijos ir transfobijos netoleravimo politikos. Bendradarbiaukite su savo klubais ir nariais, kad skleistumėte šią žinią.	Padidėjęs LGBT dalyvių dalyvavimas
Bendraukite su translyčiais, interseksualiais ir kitais sportininkais savo sporte, siekiant išplėsti įtraukią politiką. Užtikrinkite įtraukią ir nediskriminuojančią komunikaciją šia tema bei laikykitės nulinės tolerancijos patyčioms politikos.	Translyčių, interseksualių ir kitų sportininkų įtraukimo lygis

2 SRITIS: PRIEINAMUMAS IR ĮTRAUKIMAS

1. Jokio skurdo, 9. Nelygybės mažinimas, 11. Tvarūs miestai ir bendruomenės, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Prieinamumo sąvoka turėtų būti suprantama kaip siekis užtikrinti, kad renginys būtų kuo labiau pritaikytas įvairių žmonių grupių poreikiams, nesvarbu, ar tai būtų spauda, techninė pagalba sportininkams, ar visuomenė. Šis pritaikymas turėtų būti nepriklausomas nuo to, ar renginyje dalyvaujantys sportininkai turi negalią. Kita vertus, prieinamumas taip pat apima įtraukias ir pritaikytas sporto šakas. Pritaikytas sportas – tai sportas, modifikuotas pagal specifinius grupių poreikius, pavyzdžiui, neįgaliųjų vežimėlių fechtavimas. Įtraukusis sportas – tai sporto šakos, kuriose gali dalyvauti visi, nepriklausomai nuo to, ar turi negalią, ar ne. Mišrus modelis suteikia galimybę įtraukti visus. (CIFAL)

Svarbu aktyviai bendradarbiauti su paveiktomis grupėmis, kad būtų rasti tinkami sprendimai jų poreikiams. Taip pat reikia suprasti, kad ne visos negalios yra vienodos ir ne visi neįgalieji turi vienodus poreikius ar prieinamumo sprendimus. Jei ieškote sprendimų ir susiduriate su sunkumais bendradarbiaujant su konkrečiomis grupėmis, rinkitės tuos sprendimus, kuriuos patvirtino paveikti asmenys kitose situacijose.

Kitas svarbus aspektas, susijęs su prieinamumu ir įtraukimu, yra ekonominis poveikis, kurį kai kurios sporto šakos gali turėti sportininkams. Pavyzdžiui, jei dalyvavimas varžybose yra mokamas, susiję mokesčiai gali tapti kliūtimi, kaip ir kitos išlaidos, pavyzdžiui, kelionės į atokiausias vietas ar į tas, kuriose nėra patogaus viešojo transporto, ypač jei reikalinga specifinė įranga.

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Rezervuokite vietas varžybose mažas pajamas gaunantiems sportininkams bei teikite dotacijas ir stipendijas dalyvavimui (pavyzdžiui, padengiant kelionės išlaidas).	Rezervuotų vietų skaičius. Mažesnes pajamas gaunančių sportininkų dalyvavimo procentas.
Prireikus pritaikykite įrangą ir patalpas.	
Organizuokite pritaikytus ir mišrius sporto renginius , skatinančius vyresnio amžiaus žmones ir asmenis su įvairia funkcinė negalia dalyvauti sporte.	Didesnis vyresnio amžiaus ir įvairių funkcinių gebėjimų žmonių dalyvavimas. Aktyvesnis vyresnio amžiaus ir funkcionaliai įvairesnės populiacijos įsitraukimas.
Rinkitės prieinamas vietas, įskaitant tas, kurios yra pasiekiamos viešuoju transportu.	Didesnė lankytojų integracija, įskaitant pardavėjus ir žiniasklaidos atstovus.

3 SRITIS: KULTŪRA IR SOCIALINĖ NAUDA

11. Tvarūs miestai ir bendruomenės, 16. Taika, teisingumas ir stiprios institucijos, 17. Partnerystė siekiant tikslų.

Sporto renginiai gali daryti tiek teigiamą, tiek neigiamą poveikį bendruomenėms, kuriose jie vyksta. Dažniausiai nagrinėjamas socialinis poveikis apima turizmo skatinimą, sporto populiarinimą, bendruomenės plėtrą, miestų atnaujinimą, infrastruktūros gerinimą ir bendros gyvenimo kokybės kėlimą priimančiose bendruomenėse. Bendradarbiavimas su vietos bendruomene yra pagrindinis veiksnys, lemiantis poveikį, tiek teigiamą, tiek neigiamą (Ziakas ir Boukas, 2020; Giardina, Tarradas ir Vallverdú, 2023). Socialinių mainų teorija teigia, kad jei renginio vietos bendruomenės gyventojai suvokia, jog asmeninė nauda, gaunama iš renginio, yra lygi arba viršija asmenines renginio sąnaudas, jie bus labiau linkę vertinti renginį kaip teigiamai paveikiantį bendruomenę (Wallstam, Ioannides ir Petterson, 2020; Giardina, Tarradas ir Vallverdú, 2023).

Stenkitės įgyvendinti veiksmus, kurie turėtų teigiamą poveikį!

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Įtraukite į savo renginį su vietos bendruomene susijusias kultūrines veiklas.	Vietos bendruomenės pritarimas ir pasitenkinimas.
Suteikite nuolaidas vietos bendruomenės organizuojamoms veikloms.	Padidėjęs vietos bendruomenės dalyvavimas..
Bendradarbiaukite su savivaldybe, kad pritaikytumėte savo renginį ir sumažintumėte neigiamą poveikį.	Bendruomenės pritarimas ir pasitenkinimas.

Komunikacijos etape informuokite apie savo ketinimus siekti tvarumo renginyje ir apie priemones, kurių ėmėtės. Išsiųskite pasitenkinimo apklausas ir paklauskite dalyvių, kaip jie vertino tvarius veiksmus renginio metu. Tai padės stebėti savo veiksmus ir išlikti tvarumo avangarde.

2.4.3. Geros praktikos

Šios gerosios praktikos siekia įkvėpti jus pokyčiams ir parodyti, kad jie yra pasiekiami. Pavyzdžiui, skatinti ir remti **moterų dalyvavimą** sporto bazėse ir renginiuose tokiu pačiu lygiu kaip vyrų, **siekiant užtikrinti lyčių lygybę sporte**.

- Organizuoti **pritaikytus ir mišrius sporto renginius**, kurie skatintų vyresnio amžiaus žmonių ir asmenų su negalia dalyvavimą sporte (ICSSPE, 2023).
- Skatinti vietos gyventojus organizuoti **tvarumo temas atspindinčius šalutinius renginius lankytojams, taip suteikiant vietos bendruomenėms galimybę prisidėti prie tvaraus vystymosi per sporto renginius jų vietovėse**. Aplinkosaugos sąmonė apima kognityvinį (žinios apie elgesio pasekmes), konatyvinį (norą veikti ir saugoti aplinką) ir emocinį atsaką į žalą aplinkai (Yang ir Wilson, 2023; Diekmann ir Preisendöfer, 2003).
- Skatinti **socialinę įtrauktį ir kultūrinę įvairovę** visiems sporto renginių dalyviams: sportininkams, darbuotojams, partneriams, sporto organizacijoms ir kt., siekiant sukurti **teisingą ir tvarią socialinę praktiką**.
- Remti ir skatinti **moterų dalyvavimą** sporto bazėse ir renginiuose tokiu pačiu mastu kaip ir vyrų, **siekiant užtikrinti lyčių lygybę sporte** (UN Women, nd).
- Moterų teniso asociacija pranešė, kad iki 2027 m. WTA-ATP 1000 ir 500 turnyruose moterų prizai bus tokie pat kaip vyrų, o iki 2033 m. prizinis fondas bus lygus net ir tais atvejais, kai vyrai ir moterys nebus toje pačioje vietoje.
- Tarptautinis olimpinis komitetas ir JT moterys pasirašė naują susitarimą, siekiant skatinti lyčių lygybę per sportą, su aiškiais tikslais, veiksmais ir veiklos planu.
- Pasaulinis buriavimas ypatingai laikosi IOC teisingumo ir įtraukimo principų. Jie atliko moterų buriavimo, moterų forumo ir „Steering the Course“ programos apžvalgą, skirtą pabrėžti moterų pasiekimus šioje srityje, ir skatino organizuoti mišrius renginius. Jie teigia: „Buriavimas yra viena iš nedaugelio sporto šakų, kurioje ir darbingi, ir neįgalūs buriotojai gali varžytis vienodomis sąlygomis.“ Jie taip pat pateikia „pradžios rinkinį“ buriavimo klubams, siekdami remti įtrauktį ir teisingumą.
- Biatlono federacija sukūrė tvarumo atletų ambasadorių programą, kuri skatina partnerystę, bendradarbiauja su vietos bendruomenėmis ir didina sąmoningumą apie tvarumą.
- Pasaulio banglenčių lyga siekia pripažinti ir bendradarbiauti su vietinėmis ir pirmosiomis tautomis, kuriose vyksta jų renginiai, siekdama pagerbti šių bendruomenių istorinius ir dabartinius indėlius į pakrantės zonų priežiūrą. Pavyzdžiui, 2022 m. jie bendradarbiavo su Acjachemen tauta, pripažindami jų vaidmenį kaip pakrantės priežiūrėtojų. Turo metu taip pat rengiamos mokyklų programos, paplūdimių valymai ir bendradarbiavimas su vietinėmis bendruomenės organizacijomis. Jie taip pat teikia dotacijas ne pelno organizacijoms, kurios siekia gerinti pasaulinių vandenynų ekosistemų sveikatą ir palaiko vietos bendruomenių pragyvenimo šaltinius bei kultūrą.

2.4.4. 3 modulio vertinimas

Modulis baigiamas klausimynu su keliais pasirinkimo atsakymais apie šiame modulyje nagrinėjamas sąvokas.

1. Kurie iš šių DVT yra susiję su socialiniu ramsčiu?
 - a) 1. Jokio skurdo; 2. Nulinis alkis; 6. Švarus vanduo ir sanitarija; 13. Klimato veiksmai
 - b) 1. Jokio skurdo; 2. Nulinis alkis; 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba; 13. Klimato veiksmai
 - c) 1. Jokio skurdo; 2. Nulinis alkis; 4. Kokybiškas išsilavinimas; 5. Lyčių lygybė**
 - d) Nė vienas iš aukščiau paminėtų
 - e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau
2. Kurie iš šių veiksmų yra susiję su lyčių perspektyva ir LGBT įtraukimu? (keli pasirinkimai)
 - a) Sukurti kovos su priekabiavimu politiką**
 - b) Į registracijos formas įtraukti transseksualų ir nebinarines parinktis**
 - c) Skatinti vienodo darbo užmokesčio iniciatyvas**
 - d) Suteikti nuolaidas vietos bendruomenės veiklai
 - e) Skatinti LGBT dalyvavimą ir laikytis nulinės tolerancijos homofobijai ir transfobijai**
3. Prieinamumas ir įtraukimas reiškia: (vienas pasirinkimas)
 - a) Renginys, kiek įmanoma pritaikytas skirtingų žmonių grupių poreikiams
 - b) Sportas, kuriuo gali užsiimti visų tipų žmonės
 - c) Renginys, kuriame sportininkų pajamos laikomos kliūtimi dalyvauti
 - d) a ir b yra teisingi
 - e) a, b ir c yra teisingi**
4. Kurie iš šių veiksmų yra susiję su prieinamumu ir įtraukimu? (vienas pasirinkimas)
 - a) Vietų rezervavimas mažas pajamas gaunantiems sportininkams varžybose
 - b) Prireikus pritaikyti įrangą ir patalpas
 - c) Organizuoti pritaikytus ir mišrius sporto renginius
 - d) Ieškoti prieinamų vietų
 - e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau**
5. Kalbant apie kultūrą ir socialines naudas... (vienas pasirinkimas)
 - a) Jei yra įtaka organizuojant sporto renginį, ji visada yra neigiama
 - b) Jei yra įtaka organizuojant sporto renginį, ji visada yra teigiama
 - c) Galimas veiksmas – į sporto renginį įtraukti su vietos bendruomene susijusią kultūrinę veiklą**
 - d) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau

e) Nė vienas iš aukščiau paminėtų

2.5. 4 modulis: ekonomikos ramstis

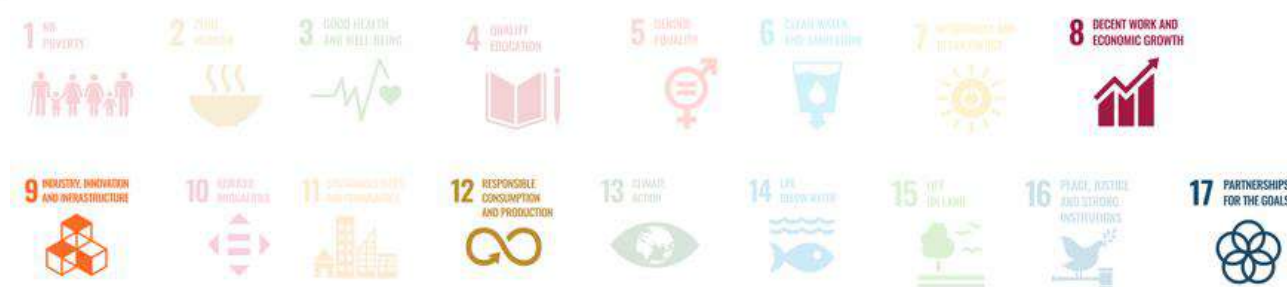
Bendra struktūra ir turinio apžvalga:

4 modulis: ekonomikos ramstis

- DVT
- Kaip suplanuoti tvaresnę renginio schemą
- Geros praktikos
- 4 modulio vertinimas

2.5.1. DVT

Pirmiausia paaiškinsime, kurie iš 17 DVT (Darnios vystymosi tikslų) yra tiesiogiai susiję su ekonomikos ramsčiu.



11 pav. DVT, susiję su ekonomikos ramsčiu

Iš viso yra keturi tvaraus vystymosi tikslai, tiesiogiai susiję su ekonomikos ramsčiu.

Pirmasis, 8 tikslas, siekia skatinti tvarų, įtraukų ir darnų ekonomikos augimą, pilną ir produktyvų užimtumą bei orų darbą visiems. Sporto renginių organizavimas prisideda prie tvaraus ekonomikos augimo tiek privačioms, tiek filantropinėms iniciatyvoms. Tuo pačiu metu šie renginiai padeda kurti darbo vietas ir užtikrina orų darbą tiek sportininkams, tiek visiems renginyje dalyvaujantiems darbuotojams. Sporto renginiai sukuria darbo vietas, kurios yra pagrįstos socialine įtrauktimi ir teisingumu visais lygmenimis, nes sportas visuomet turėjo galią suburti žmones (IOC, 2022).

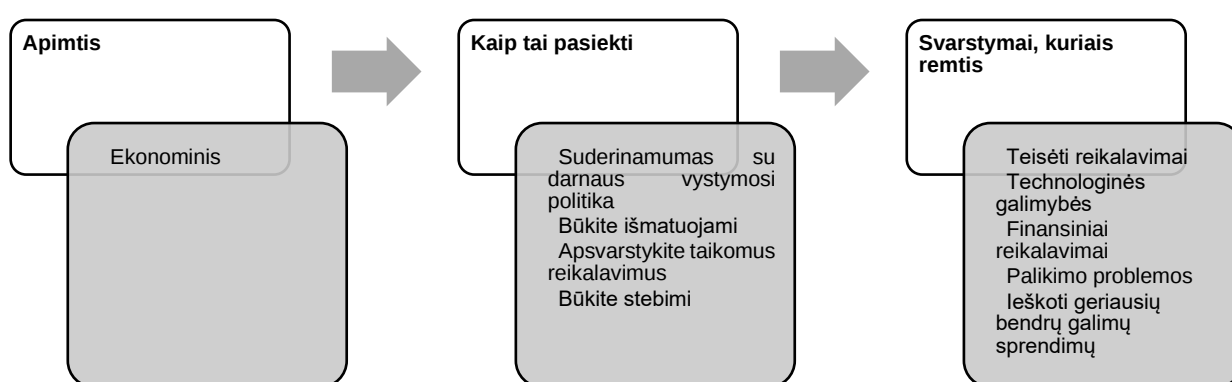
Antrasis, 9 tikslas, siekia kurti atsparią infrastruktūrą, skatinti įtraukią ir tvarią pramonę bei skatinti inovacijas. Trečiasis tikslas, 12 numeriu, skatina užtikrinti tvarius vartojimo ir gamybos modelius. Sportas čia gali prisidėti skatindamas tvarią praktiką kuriant naują infrastruktūrą, pavyzdžiui,

nuomojant esamas erdves vietoj naujų statybų. Taip pat sportas gali skleisti sveiko, ekologiško ir tvaraus maisto vartojimo svarbą, akcentuojant sąžiningą prekybą ir gamybos sąlygas tų, kurie jį gamina. Visi produktai, parduodami ar siūlomi sporto renginiuose, turėtų būti gaminami ir platinami pagal tikrąjį poreikį.

Ketvirtasis, 17 tikslas, kuris jau buvo paminėtas kituose dviejuose ramsčiuose, yra orientuotas į partnerystę siekiant tikslų, o sportas yra pagrindinė priemonė siekiant kiekvieno iš tvaraus vystymosi tikslų.

2.5.2. Kaip suplanuoti tvaresnį renginį

Šiame skyriuje pristatome bendrosios schemos **planavimo etapą**, kad galėtume detaliau aptarti, kaip planuoti veiksmus, susijusius su **ekonomikos ramsčiu**.



Prieš pradėdant planuoti, svarbu apsvarstyti veiksmų apimtį: ką bus daroma, kokių išteklių reikės, kas bus atsakingas, kada veiksmai bus atlikti ir kaip bus vertinami rezultatai:

TAIKYMO SRITIS			
	Aplinkosaugos	Socialinis	Ekonominis
Kas bus daroma			
Kokių išteklių reikės			
Kas bus atsakingas			
Kada jis bus baigtas			
Kaip bus vertinami rezultatai			

Su ekonomikos ramsčiu susiję tvaraus vystymosi tikslai: 8. Padorus darbas ir ekonomikos augimas, 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra, 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba, 17. Partnerystės siekiant tikslų.

Ekonomikos ramstyje dvi pagrindinės sritys, kuriose galima planuoti veiksmus, yra: ekonominiai pirkimai ir vietos verslo įtraukimas bei strateginiai taupymo sprendimai.

Žemiau pateiktoje lentelėje rasite keletą galimų veiksmų pavyzdžių. Pateikti veiksmai ir rodikliai yra tik pavyzdžiai, todėl juos galima pritaikyti pagal jūsų organizacijos poreikius. Šiame ramstyje nagrinėjame vieną sritį:

EKONOMINIAI PIRKIMAI IR VIETOS VERSLO ĮTRAUKIMAS

GALIMI VEIKSMAI	GALIMI RODIKLIAI
Pasirašykite sutartis su įmonėmis, kurios laikosi tvarumo politikos.	Priklausomai nuo perkamų prekių ir paslaugų srities bei jų poveikio
Skatinkite vietos ekonomiką, siūlydami arba parduodami vietinių tiekėjų produktus ir paslaugas.	Vietos ekonomikos augimas, pvz., matuojamas finansiniais rodikliais.
Naudokite vietinius ir ekologiškus produktus.	
Pirkite prekes iš vietinių įmonių.	Vietos ekonomikos augimas, pvz., matuojamas finansiniais rodikliais.
Reklamuokite vietinį apgyvendinimą.	Vietos ekonomikos augimas, pvz., matuojamas finansiniais rodikliais.
Parenkite finansinę strategiją, kurioje būtų išdėstytos išlaidos ir galimybės.	Išlaidų mažinimas dėl strategijos įgyvendinimo.
Sukurkite pirkimo išteklių planą.	
Pasirašykite sutartis su vietiniais darbuotojais toje vietovėje, net jei tik laikinai, renginio laikotarpiu.	

Komunikacijos etape praneškite apie savo ketinimus siekti tvarumo renginyje ir priemones, kurių ėmėtės. Išsiųskite pasitenkinimo apklausas ir paklauskite žmonių, kaip jie suvokė tvarų veiksmą renginio metu. Tai padės stebėti savo veiksmus ir būti avangarde.

2.5.3. Geros praktikos

Šios gerosios praktikos siekia įkvėpti dalyvius ir parodyti, kad pokyčiai yra pasiekiami ir įmanomi, pavyzdžiui, skatinant vietos ekonomiką, siūlant kiekvieną produktą ar paslaugą iš vietinio tiekėjo.

- Nustatyti **naudojimosi savo ir nuomojamų** sporto objektų galimybes, vengiant naujų infrastruktūrų kūrimo (Horner, 2023).
- **Teikti finansinę** paramą organizacijoms, kurios sporto renginio metu taiko tvarią darnaus vystymosi praktiką, kaip paskatą investuoti į tvarumą.
- Skatinti **vietos ekonomiką**, siūlant produktus ar paslaugas iš vietinių tiekėjų, pavyzdžiui, maistą, drabužius (kepures, šalikus), medicininę pagalbą ar vaikų priežiūros paslaugas, jei reikia.
- „INSERT Sport“ – tai programa, skirta socialinės atskirties riziką patiriantiems jaunuoliams, kurioje jie mokomi sporto, sveikų įpročių, gauna federacijos pažymėjimą ir įgyja pirmąją darbo patirtį, dirbdami stebėtojais ar teisėjais (UFEC).

2.5.4. 4 modulio vertinimas

Modulis baigiamas klausimynu su keliais atsakymų pasirinkimais apie šiame modulyje nagrinėtas sąvokas.

1. Kurie iš šių DVT yra susiję su ekonomikos ramsčiu? (vienas pasirinkimas)
 - a) 3. Gera sveikata ir savijauta; 8. Padorus darbas ir ekonomikos augimas; 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra
 - b) 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra; 10. Sumažėjusi nelygybė; 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba
 - c) 8. Padorus darbas ir ekonomikos augimas; 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra; 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba
 - d) 8. Padorus darbas ir ekonomikos augimas; 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra; 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba; 17. Partnerystė siekiant tikslų**
 - e) 9. Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra; 12. Atsakingas vartojimas ir gamyba; 17. Partnerystė siekiant tikslų
2. Planuojant veiksmą ekonomikos ramstyje... (vienas pasirinkimas)
 - a) Turėtų apimti, kas bus daroma, reikalingi ištekliai, kas bus atsakingas ir kada tai bus baigta
 - b) Turėtų apimti, kas bus daroma, reikalingi ištekliai, kas bus atsakingas, kada tai bus baigta ir kaip bus vertinami rezultatai**
 - c) Turėtų apimti, kas bus daroma, reikalingi ištekliai ir kas bus atsakingas
 - d) Šiame etape vertinimas nėra svarbus
 - e) a ir c yra teisingi
3. Kalbėdami apie ekonomikos ramstį, turime omenyje... (vienas pasirinkimas)
 - a) Įsipareigojimą saugoti aplinką mažinant riziką ir matuojant poveikį aplinkai
 - b) Vertybes, skatinančias pagarbą asmens teisėms ir lygybę, kovojant su socialine atskirtimi ir diskriminacija
 - c) Ekonominį vystymąsi ir augimą aplinkos apsaugos atžvilgiu**
 - d) a ir c yra teisingi
 - e) b ir c yra teisingi
4. Kurie iš šių veiksmų yra susiję su ekonomikos ramsčiu? (vienas pasirinkimas)
 - a) Pirkti prekes iš vietinių įmonių**
 - b) Į savo renginį įtraukti su vietos bendruomene susijusią kultūrinę veiklą
 - c) Pasirūpinti vaikų priežiūra renginio metu
 - d) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau
 - e) Nė vienas iš aukščiau paminėtų
5. Kurie iš šių veiksmų yra susiję su vietos verslo dalyvavimu?
 - a) Sukurti finansinę strategiją, kurioje būtų nurodytos išlaidos ir galimybės
 - b) Reklamuoti vietinį apgyvendinimą**

- c) Sudaryti sutartis su įmonėmis, kurios laikosi tvarios politikos
- d) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau
- e) Nė vienas iš aukščiau paminėtų

2.6. 5 modulis: suinteresuotosios šalys ir ištekliai

Bendra struktūra ir turinio apžvalga:

- | |
|---|
| <p>5 modulis: suinteresuotosios šalys ir ištekliai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suinteresuotosios šalys • Ištekliai |
|---|

DVT17 ragina bendradarbiauti, siekiant įgyvendinti kompleksines ir struktūrines priemones, kurios turi reikšmingą ir ilgalaikį teigiamą poveikį. Šio paskutinio modulio tikslas – suteikti sporto organizacijoms įrankius, padedančius maksimaliai išnaudoti paramą planuojant ir įgyvendinant tvarias priemones. Tai apima tinkamą suinteresuotųjų šalių identifikavimą ir nustatymą bei reikalingų išteklių suradimą.

SĄRAŠAS TINKLIŲ IR DOKUMENTŲ, KURIŲ ATSIUNČIUOTI KAIP PAPILDOMI IŠTEKLIAI

- Klimato treneris: mažai anglies dioksido į aplinką išskiriančio sporto įrankis, sukurtas Paryžiaus olimpinio komiteto [FIGC pristato Italijos futbolo „Tvarumo strategiją“](#).
- PRISIJUNK PRIE JUDĖJIMO: SPORTAS DĖL KLIMATO VEIKSMŲ
- <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>
- PRISIJUNK PRIE JUDĖJIMŲ: DABAR NEITRAUS KLIMATAS
- <https://unfccc.int/climate-action/climate-neutral-now>
- <https://sportgogreen.eu>
- <https://www.unep.org/es/resources/publicaciones/el-deporte-en-favor-de-la-naturaleza-la-linea-de-base-manual>
- https://clubvela.ballena-alegre.com/uploaded_files/Document_73349_20230929145235_es.pdf

Vertinimo pabaiga

Šis modulis apima galutinį vertinimą su klausimais iš visų modulių.

1. Kokie yra tvaresnių sporto renginių valdymo žingsniai? (vienas pasirinkimas)
 - a) Kontekstas, lyderystė ir planavimas
 - b) Palaikymas, veikimas, įvertinimas ir tobulinimas
 - c) Kontekstas, vadovavimas, planavimas, palaikymas, veikimas, vertinimas ir tobulinimas**
 - d) Kontekstas, vadovavimas, planavimas, parama, veikimas ir vertinimas
 - e) Įvertinimas ir tobulinimas
2. Kiekviena sporto organizacija turi planuoti tuos pačius tvarius veiksmus: (vienas pasirinkimas)
 - a) Taip, ir veiksmus galima suskirstyti į aplinkos, socialinį arba ekonominį ramstį
 - b) Ne, ir yra keletas apribojimų, į kuriuos reikia atsižvelgti, pavyzdžiui, įsipareigojimo lygis
 - c) Ne, ir reikia atsižvelgti į kai kuriuos apribojimus, pavyzdžiui, organizacijos ekonominius ir techninius pajėgumus**
 - d) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau
 - e) Nė vienas iš aukščiau paminėtų
3. Kuris iš šių teiginių nėra teisingas apibrėžiant rodiklius: (vienas pasirinkimas)
 - a) Rodikliai – tai priemonės, naudojamos įgyvendinamų veiksmų pažangai ir rezultatams matuoti, kontroliuoti ir valdyti
 - b) Rodikliai yra suskirstyti į „vienas dydis tinka visiems“**
 - c) Rodikliai matuoja veiksmus, rezultatus arba poveikį
 - d) Rodikliai yra kokybiniai arba kiekybiniai
 - e) Kartais gali būti sunku tiesiogiai išmatuoti rodiklį
4. Kodėl svarbu parengti tvarumo planą? (vienas pasirinkimas)
 - a) Nustatyti savo organizacijos ir jos sporto renginių kontekstą
 - b) Norėdami paremti planavimo žingsnį
 - c) Pagalbos ir veikimo etapų vadovas
 - d) Pateikti vertinimo ir tobulinimo žingsnių kriterijus
 - e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau**
5. Kokie yra trys ramsčiai?
 - a) Aplinka, socialinė, sveikata ir sauga
 - b) Energija, atliekų tvarkymas ir mobilumas

- c) Klimato kaita, tarša ir lytis
- d) Aplinka, ekonomika, sveikata ir sauga

e) Aplinkosauginis, socialinis ir ekonominis

6. Kurie iš šių veiksmų yra įtraukti į aplinkos ramstį?
- a) Sudaryti sąskaitą už elektrą su 100 % atsinaujinančios energijos įmone
 - b) Dalyviams įteikti unisex dovanas
 - c) Parengti atliekų tvarkymo planą
- d) a ir c yra teisingi**
- e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau
7. Kurie iš šių veiksmų yra įtraukti į socialinį ramstį?
- a) Įtraukti daugiau moterų aktyviai dalyvauti renginio organizavime
 - b) Organizuoti pritaikytus ir mišrius sporto renginius
 - c) Suteikti nuolaidas vietos bendruomenės veiklai
- d) a ir b yra teisingi**
- e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau**
8. Kurie iš šių veiksmų yra įtraukti į ekonomikos ramstį?
- a) Naudoti vietinius ir ekologiškus produktus
 - b) Pirkti prekes iš vietinių įmonių
 - c) Skatinti vienodo atlyginimo sportininkams iniciatyvas
- d) a ir b yra teisingi**
- e) Visa tai, kas išdėstyta aukščiau

NUORODOS

Konfederacija Olimpia Alemany de l'Esport (DOSB), nd. Galima rasti adresu <https://www.green-champions.de/index.php?id=4&L=1>

EURO NAUJIENOS (2022) *La nieve mesterséges de los juegos de invierno dañan al medioambiente*, Euro News, Deportes. Prieiga prie: <https://es.euronews.com/2022/02/01/la-nieve-artificial-de-los-juegos-de-invierno-danan-al-medioambiente>.

Franco, B. ir kt., (2021), *Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*, CIFAL, ISBN 978-84-09-27296-9.

FREIXA, G, SALAFRANCA, D, FRANCO, B ir kt. (2021) „Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles“, CIFAL Málaga, ISBN 978-84-09-27296-9. Galima rasti adresu: <https://cifalmalaga.org/publicacion/manual-de-eventos-deportivos-sostenibles-con-enfoque-de-genero-y-accesibles-2/>

Giardina, F., Tarradas, L., Vallverdú, M. (2023). Įtraukimo strategija, GreenTrailConcept, p. 20-22. Galima rasti adresu <https://greentrailconcept.eu/wp-content/uploads/2024/07/D2.2.-Engagement-Strategy-PU.pdf>

Horner, U. (2023) „De las Olimpiadas a las Ecoolimpiadas “? Así funcionan los acontecimientos deportivos sostenibles, ISPO. Prieiga prie: <https://www.ispo.com/es/negocio-del-deporte/eventos-deportivos-sostenibles-buenas-practicas-y-consejos/el-maratn-de-boston-apuesta-por-menos-residuos-y-ms-reciclaje-987204>.

Howell, A. (2022) *Homofobija, didelė prievartos internete dalis, nukreipta prieš futbolininkus ir krepšininkus – tyrimas*, BBC Sport. Galima rasti adresu: <https://www.bbc.com/sport/football/61912426>.

Institut Barcelona Esports (2022 m.) *Esportas i Gènere: Guia sobre equitat de gènere per a entitats esportives*. Ajuntament de Barcelona. Galima rasti adresu: https://ajuntament.barcelona.cat/esports/sites/default/files/2022-02/guia_equitat_genere.pdf

Tarptautinė standartizacijos organizacija (ISO) „ISO20121 Renginių tvarumo valdymo sistemos“

IOC (2018) Įvadas į tvarumą, tvarumo pagrindai, praktinių olimpinio judėjimo vadovų serija. Galima rasti adresu: https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/sustainability-essentials/IOC-Sustain-Essentials_v7.pdf.

IOC (2020 m.) *IOC remiami olimpiečiai tampa ES klimato ambasadoriais*. Prieiga prie: <https://olympics.com/en/news/ioc-backed-olympians-become-eu-climate-ambassadors>.

Lemke, W. (2016) *Sporto vaidmuo siekiant tvaraus vystymosi tikslų*, JT kronika. Galima rasti adresu: <https://www.un.org/en/chronicle/article/role-sport-achieving-sustainable-development-goals>.

Naess HE (2021 m.) Ar ISO20121 sertifikatas yra aplinkkelio ar žaidimo pakeitimas ekologiškuose sporto renginiuose? Konceptuali tipologija. Priekyje. Sporto įstatymas. Gyvenamasis 3:659240. doi : 10.3389/fspor.2021.659240.

Olimpinis judėjimas (2022 m.) *Ką tik paskelbtas: Olimpinė apžvalga pabrėžia sporto indėlį į visuomenę 365 dienas per metus*, Olimpinė apžvalga. Prieiga prie: <https://olympics.com/ioc/news/just-published-olympic-review-highlights-sport-s-contribution-to-society-365-days-a-year>.

Lauko draugiškas pasižadėjimas (be datos) „Renginių erdvė“, Pažadas „Lauke draugiškas“. Prieiga prie: <https://outdoorfriendly.org/event/>.

Parsons, J., Gokey, C. & Thornton, M. (2013) *Indicators of Input, Activity, Outputs, Outcomes and Impacts in Security and Justice Programming*. Tarptautinės plėtros departamentas. Galima rasti adresu: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5a7eb9fae5274a2e87db1828/Indicators.pdf>

Purvis, B., Mao, Y. & Robinson, D. (2019) *Trys tvarumo ramsčiai: konceptualių išteklių paieška*. Sustain Sci 14, 681–695 (2019). Galima rasti adresu: <https://doi.org/10.1007/s11625-018-0627-5>

Sofi, J. (2019) *Kaip sportas gali būti panaudotas taikai ir vystymuisi*, „The Times of India“. Prieiga prie: <https://timesofindia.indiatimes.com/blogs/poverty-of-ambition/how-sports-can-be-used-for-peace-and-development/>.

UFEC (be datos) *Da futuro a jóvenes lt riesgo de exclusión social*, INSER Sport. Prieiga prie: <https://ufec.cat/insertsport/es/>.

UN WOMEN (be pasimatymo) *Moterys ir merginos sporte*, UN WOMEN. Prieiga prie: <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-sport>.

UN-BUVETAS (be datos) *SDG lokalizavimas: iširkite JT buveinių darbą, skirtą tvariam vystymosi tikslų įgyvendinimui vietoje, tvarios plėtros tikslų lokalizavimas*. Galima rasti adresu <https://sdglocalization.org/>.

Jungtinės Tautos – Klimato kaita (be datos) *Sportas klimato veiksams*, Jungtinės Tautos, Klimato veiksmai, Sektorinis įsipareigojimas. Prieiga prie: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

JUNGTINĖS TAUTOS (2021 m.) *Generalinė Asamblėja, Sportas kaip darnaus vystymosi įgalintuvas: rezoliucija / priimta Generalinėje Asamblėjoje*, (75-oji sesija: 2020-2021). Prieiga prie: <https://digitallibrary.un.org/record/3894259>.

JUNGTINĖS TAUTOS (2022 m.) *Klimatas ir sportas: parolimpinė čempionė Tatjana McFadden paaiškina nuorodą, JT naujienos Pasaulinė perspektyva Žmonių istorijos*. Prieiga prie: <https://news.un.org/en/story/2022/04/1115642>.

JUNGTINĖS TAUTOS (be datos) *Sportas už klimatą, Klimato veiksmai*. Prieiga prie: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

JUNGTINĖS TAUTOS (be datos) *Imkitės veiksmų dėl tvaraus vystymosi tikslų, tvaraus vystymosi tikslų*. Prieiga prie: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.

JUNGTINĖS TAUTOS (be datos) *Darnaus vystymosi darbotvarkė, Darnaus vystymosi tikslai*. Prieiga prie: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda-retired/>.

Vedel, A. ir kt (be datos), *Renginių vadovas ekologiškiems ir tvariems renginiams*, Nacionalinis olimpinis komitetas ir Danijos sporto konfederacija.

Wallstam, M., Ioannides, D. ir Pettersson, R. (2020). *Renginių socialinio poveikio įvertinimas: Vieningų efektyvios politikos formavimo rodiklių paieška*. Journal of Policy Research in Tourism, Leisure and Events, 12(2), 122-141.

Moteryų sporto fondas (be datos) *Interseksualių sportininkų dalyvavimas moterų sporte, Moterų sporto fondas*. Prieiga prie: <https://www.womenssportsfoundation.org/wp-content/uploads/2016/08/participation-of-intersex-athletes-in-womens-sports.pdf>.

Pasaulio sveikatos organizacija (be datos) *Rodikliai ir rodiklių tipas, Pasaulio sveikatos organizacija, Rytų Viduržemio jūros regionas*. Prieiga prie: <https://www.emro.who.int/child-health/research-and-evaluation/indicators/Type-of-indicators.html>.

Pasaulio buriavimas (be datos) *Teisingumas, įvairovė ir įtraukimas* . Prieiga prie: <https://www.sailing.org/inside-world-sailing/sustainability/equality-diversity-and-inclusion/>.

Ziakas, V. & Boukas , N. (2020). „Smulkaus masto“ sporto renginių atsiradimas „mažų salų“ besivystančiose valstybėse: siekiant tvarių rezultatų salų bendruomenėms , Renginių valdymas, t. 20, 537–563 p.



GreenTeam

www.greenteam.ufec.cat/


Unió de Federacions
Esportives de Catalunya

ecoserveis



MINISTERUL SPORTULUI


LITHUANIAN SPORTS FEDERATIONS COUNCIL




UNIÃO DAS FEDERAÇÕES
ESPORTIVAS DE PORTUGAL

Sport and
Citizenship
Sport et
Citoyenneté

ICSSPE


ALCA DE NIVEL VARDS DE GONDOMAR


UNIVERSIDADE
DA MAIA

petit pas



Co-funded by
the European Union



D3.3

Green Team E-Learning course

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Organización de Eventos Deportivos Dostenibles e Inclusivos: Curso en línea



Aviso legal:

Financiado por la Unión Europea. Las opiniones y puntos de vista expresados en este documento son, sin embargo, los de las personas autoras y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o la Agencia Ejecutiva Europea en el Ámbito Educativo y Cultural (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA se hacen responsables de las mismas.

Entregable No.	D3.3
Título del proyecto	Green Team
Paquete de trabajo	WP3
Nivel de difusión	PU
Autor(es)	Laia Tarradas (ECO), Nona Galvany (ECO)
Coautor(es)	Mercè Almuni (ECO) , Cristina Ramos (ECO)
Colaborador(es)	Milena de Murga (UFEC), Marc Labrada (UFEC), Prashant Kumar (UFEC)
Revisor(es)	Ala de Nun Alvares de Gondomar, Deporte y Ciudadanía (SC), Agenția Națională pentru Sport, Rumania, Petit Pas ap s , Uniao das Freguesias de Gondomar (SCOSME) Valbom e Jovim, Latvijas Sporta Federaciju Padome (LSFP), Maieutica-Cooperativa de Ensino Superior CRL, Lietuvos Sporto Federaciju Sajunga (LSFS)
Fecha de vencimiento	M26
Fecha de presentación real	2025.02.28
Estado	Borrador

Tabla de contenido

Tabla de contenido	3
Lista de figuras	4
Abreviaturas y acrónimos	4
Resumen ejecutivo	5
Bienvenida	6
1. Introducción	8
1.1. Objetivos	8
1.1.1. Público objetivo del programa de e-Learning	8
2. Programa de e-learning	9
2.1. Estructura y funcionalidad de este programa de e-Learning	9
2.2. Módulo 1: una breve introducción a la sostenibilidad	9
2.2.1. Desarrollo sostenible	9
2.2.2. Deporte y sostenibilidad	10
2.2.3. Agenda 2030 y ODS	12
2.2.4. Cómo planificar un evento más sostenible	13
2.2.5. Evaluación del módulo 1	25
2.3. Módulo 2: El pilar ambiental	26
2.3.1. ODS involucrados	27
2.3.2. Cómo planificar un evento más sostenible	28
2.3.3. Buenas prácticas	34
2.3.4. Evaluación del módulo 2	35
2.4. Módulo 3: El pilar social	36
2.4.1. ODS involucrados	36
2.4.2. Cómo planificar un evento más sostenible	37
2.4.3. Buenas prácticas	42
2.4.4. Evaluación del módulo 3	43
2.5. Módulo 4: El pilar económico	44
2.5.1. ODS involucrados	44
2.5.2. Cómo planificar un evento más sostenible	45
2.5.3. Buenas prácticas	47
2.5.4. Evaluación del módulo 4	47
2.6. Módulo 5: Partes interesadas y recursos	48
Evaluación final	50
REFERENCIAS	52



Lista de figuras

Figura 1: Esquema general para sistemas de sostenibilidad de eventos. Fuente: ISO20121:2012	15
Figura 2: Fase de contexto y liderazgo. Adaptación de ISO20121:2012	15
Figura 3: Fase de planificación. Adaptación de ISO20121:2012	18
Figura 4: Fase de apoyo. Adaptación de ISO20121:2012	21
Figura 5: Fase de operación. Adaptación de ISO20121:2012	22
Figura 6: Fase de evaluación. Adaptación de ISO20121:2012	23
Figura 7: Fase de mejora. Adaptación de ISO20121:2012	24
Figura 8: ODS relacionados con el pilar ambiental.	27
Figura 9: Emisiones de carbono en gramos por persona por kilómetro por modo de transporte. Fuente: Guía de eventos para eventos verdes y sostenibles. Comité Olímpico Nacional y Confederación Deportiva de Dinamarca.	29
Figura 10: ODS relacionados con el pilar social.	36
Figura 11: ODS relacionados con el pilar económico.	45

Abreviaturas y acrónimos

ACRÓNIMO	DESCRIPCIÓN
COI	Comité Olímpico Internacional
YO ASI	Organización Internacional de Normalización
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
UN	Naciones Unidas
WP	Work Package

Resumen ejecutivo

El deporte es un facilitador del desarrollo sostenible, y así lo reafirmó la Asamblea General de las Naciones Unidas con la resolución adoptada en diciembre de 2020¹, donde se reconoció al deporte como un contribuyente transversal al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a la promoción de la paz, la amistad y la tolerancia.

El proyecto Green Team financiado por la Comisión Europea, dentro del Programa Erasmus+, tiene como objetivo crear vínculos entre diferentes agentes del territorio, dar a conocer el sector deportivo y su comunidad, y crear una metodología para eventos deportivos más ecológicos e inclusivos a través de un programa de e-learning y un sello de sostenibilidad.

Este entregable define el contenido que formará parte del programa de aprendizaje electrónico, que ha sido diseñado considerando los resultados del WP2, tanto (1) el informe sobre la revisión bibliográfica sistemática de una estrategia sostenible para eventos deportivos más verdes e inclusivos (D2.1) como (2) el informe sobre los resultados de la encuesta sobre buenas prácticas para estrategias de sostenibilidad de organizaciones deportivas (D2.2).

El programa de aprendizaje electrónico estará disponible en una plataforma en línea, y este documento explica la estructura y el contenido.



¹ UNITED NATIONS General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021), [<https://digitallibrary.un.org/record/3894259>]

Bienvenida

Te damos la bienvenida al curso e-Learning Green Team, un recurso esencial diseñado para guiarte a través de los principios y prácticas de la organización de eventos deportivos sostenibles. Este curso forma parte del proyecto Green Team, financiado por la Comisión Europea en el marco del Programa Erasmus+, y tiene como objetivo dotar a las federaciones deportivas, clubes y organizadores de eventos con el conocimiento y las herramientas para crear eventos deportivos más ecológicos e inclusivos. Aprenderás sobre los distintos pilares de la sostenibilidad, incluidos los aspectos ambientales, sociales y económicos, y cómo se pueden integrar en cada paso de la planificación y ejecución de un evento.

¿Por qué el curso e-Learning de Green Team?

En una era en la que la sostenibilidad no es solo una opción sino una necesidad, los eventos deportivos desempeñan un papel crucial a la hora de dar ejemplo a las comunidades de todo el mundo. Sabemos que el deporte es uno de los facilitadores más poderosos de los valores y las prácticas sociales.

El curso e-Learning Green Team te ayudará a incorporar prácticas sostenibles en tus eventos deportivos y te permitirá no solo alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Comisión Europea dentro de tu organización, sino que también te unirás a un movimiento global para reducir la huella ambiental de los deportes, promover la inclusión social y mejorar la viabilidad económica de los eventos deportivos.

El curso e-Learning Green Team no solo aumenta la conciencia, sino que también te proporciona estrategias para implementar prácticas sostenibles en tus eventos deportivos, lo que en última instancia le permite a tu organización obtener un sello de sustentabilidad que subraya su compromiso con un futuro más verde.

¡Te invitamos a completar el curso y ayudarnos a avanzar en el objetivo de crear eventos deportivos sostenibles en todo el mundo!

Características principales del curso e-Learning Green Team

- **Contenido integral:** El curso cubre cinco módulos clave, cada uno centrado en diferentes aspectos de la sostenibilidad en eventos deportivos, desde la planificación y ejecución hasta la evaluación posterior al evento.
- **Accesibilidad multilingüe:** el curso está disponible en más de seis idiomas diferentes, lo que lo hace accesible a una amplia gama de participantes en todo el mundo.
- **Evaluaciones interactivas:** cada módulo incluye una minievaluación para reforzar su comprensión del material. Una evaluación final obligatoria garantizará que haya comprendido los conceptos básicos, lo que te permitirá obtener la certificación.
- **Aprendizaje flexible:** el curso está diseñado para completarse en 60 a 90 minutos, lo que te permite aprender a tu propio ritmo y conveniencia.

¿Cómo aprovechar al máximo este curso?

Para aprovechar al máximo este curso, se recomienda que lo abordes con el compromiso de comprender cada módulo a fondo. Te sugerimos que:

- Lo ideal es destinar un total de 60 a 90 minutos para completar todo el curso (5 módulos, incluidas todas las evaluaciones)

- Asegúrese de tomarse el tiempo suficiente para absorber el contenido y completar las mini-evaluaciones de cada módulo.
- Interactúa activamente con el material de aprendizaje, tome notas y piense críticamente sobre cómo puede aplicar estos conceptos a sus propios eventos.
- Explore varias lecciones y módulos según su ritmo e interés, pero asegúrese de completarlos todos antes de intentar la evaluación final

Ya sea a nivel individual o como parte de un equipo, este curso está diseñado para adaptarse a sus necesidades y horario.

Recuerda, la evaluación final es crucial, ya que no solo pone a prueba tus conocimientos, sino que también te califica para recibir el Sello de Sostenibilidad, una señal de excelencia en la organización de eventos deportivos verdes.



Beneficios de completar el curso e-Learning de Green Team

Al finalizar, recibirás una certificación en forma de Sello de Sostenibilidad, que sirve como evidencia de tu experiencia en la organización de eventos deportivos inclusivos y respetuosos con el medio ambiente. Este sello mejora la credibilidad de tu organización, demostrando tu compromiso con la sostenibilidad ante las partes interesadas, patrocinadores y las personas participantes. Además, obtendrás información valiosa y estrategias prácticas que se pueden aplicar a proyectos futuros, contribuyendo a un mundo más verde y sostenible y posicionando tus eventos como ejemplos a imitar por otros.

Embárcate en este viaje para generar un impacto significativo en el sector deportivo y contribuir a un mundo más sostenible.

¡Os vamos la bienvenida al Equipo Verde, donde vuestros esfuerzos en la gestión de eventos deportivos realmente pueden marcar la diferencia!

1. Introducción

1.1. Objetivos

El objetivo principal de este documento es presentar el programa de e-learning, su estructura y contenido, con el objetivo de ayudar a las federaciones a llevar a cabo prácticas más sostenibles en la gestión de sus eventos deportivos.

Para lograr los resultados esperados, se han implementado las siguientes actividades clave:

- El análisis de la literatura existente sobre estrategias de sostenibilidad para eventos deportivos más verdes e inclusivos (D2.1 - Resumen de la revisión de la investigación y revisión del mapeo y traducción).
- El análisis de las prácticas ambientales, sociales y estructurales sostenibles utilizadas por las organizaciones deportivas en los eventos deportivos (D2.2 - Difusión y validación de las Encuestas).
- Ofrecer una visión general de lo que es el desarrollo sostenible como principio de la ONU y la Agenda 2030 con los ODS, y el marco del deporte y la sostenibilidad.
- Proporcionar una estrategia de planificación que permita a las federaciones deportivas implementar medidas más sostenibles de los 3 pilares del desarrollo sostenible (social, ambiental y económico) durante la organización de eventos deportivos considerando el pre-evento, el evento en sí y el post-evento.



1.1.1. Público objetivo del programa de e-Learning

El principal público objetivo del programa de e-Learning serán las federaciones deportivas. El proyecto probará el contenido con tres confederaciones y se recopilarán comentarios para mejorar el programa de e-learning. Una vez finalizado el curso, podrán acceder a él otros actores relacionados con la gestión de eventos deportivos, como clubes, municipios, la propiedad de eventos, organismos reguladores, etc.

2. Programa de e-learning

2.1. Estructura y funcionalidad de este programa de e-Learning

Este programa de e-learning está dividido en 5 módulos. Para aprobar el curso, es necesario completar cada uno de ellos. Queremos garantizar la atención integral que merece cada uno de los diferentes pilares del desarrollo sostenible, así como la importancia de cada paso que se requiere para la organización de eventos sostenibles. Por ello, cada módulo contará con un cuestionario al final para evaluar si las personas estudiantes han adquirido los conocimientos suficientes sobre el tema. En caso de no superar el cuestionario, el curso mostrará con detalle la respuesta correcta y ofrecerá la opción de reiniciar el módulo.

La evaluación final será una valoración global del curso y de cada módulo, aportando el valor añadido de resaltar la importancia de cada pilar del desarrollo sostenible.

- Módulo 1: una breve introducción a la sostenibilidad
- Módulo 2: El pilar ambiental
- Módulo 3: El pilar social
- Módulo 4: El pilar económico
- Módulo 5: Partes interesadas y recursos

2.2. Módulo 1: una breve introducción a la sostenibilidad

Estructura general y descripción general del contenido:

Módulo 1: una breve introducción a la sostenibilidad

- Desarrollo sostenible
- Deporte y sostenibilidad
- Agenda 2030 y ODS
- Cómo planificar un evento más sostenible
- Evaluación del Módulo 1

2.2.1. Desarrollo sostenible

Según la ONU, “el desarrollo sostenible se ha definido como el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades” (ONU, sf, p.1). El desarrollo sostenible tiene como objetivo construir un futuro inclusivo, sostenible y resiliente para las comunidades y el planeta considerando tres elementos clave interconectados: el crecimiento económico, la inclusión social y la protección del

medio ambiente. Para que el desarrollo sostenible tenga éxito, la importancia que se le dé a los tres elementos debe ser la misma..

Por ejemplo, centrándose en los tres pilares antes mencionados, la erradicación de la pobreza es un requisito indispensable para el desarrollo sostenible. Para lograr este propósito, se debe promover un crecimiento económico sostenible, inclusivo y equitativo, así como crear mejores oportunidades para todas las personas y reducir significativamente las desigualdades. Por último, se debe promover el fomento de la gestión integrada y sostenible de los recursos naturales y los ecosistemas en el ámbito de la protección del medio ambiente (ONU, sf).

2.2.2. Deporte y sostenibilidad

Desde hace años, tanto la ONU como el COI han incorporado el concepto de sostenibilidad al mundo del deporte. Pero, ¿qué significa sostenibilidad en este contexto? Se trata de una idea compleja y transversal que pretende equilibrar tres conceptos centrales: el desarrollo ambiental, el social y el económico. (ONU, 2023)

El deporte tiene una capacidad inigualable para motivar e inspirar a un gran número de personas, por lo que fue adoptado por las Naciones Unidas en la resolución de la Asamblea General de diciembre de 2020, donde se estableció al deporte como facilitador del desarrollo sostenible. (ONU, 2020)

Se sabe que el deporte es una herramienta eficaz para promover la paz y los objetivos de desarrollo a nivel mundial. En el año 2000, cuando se firmaron los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), el deporte ya tenía un papel clave en cada uno de los ocho objetivos. Pero en 2015, con el lanzamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se reconoció aún más el propósito positivo del deporte. El deporte se consideró un actor clave para lograr la realización del desarrollo y la paz, al tiempo que promueve la tolerancia y el respeto. Por ejemplo, expertos como Lemke han postulado que también contribuye al empoderamiento de las mujeres, las personas jóvenes y las comunidades, así como a la salud, la educación y la consecución de objetivos de inclusión social (Lemke, 2016).

Según Lemke, el impacto que el deporte puede tener en el desarrollo sostenible se puede integrar en los siguientes ODS:

- Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades, debido al impacto positivo que tiene el deporte en el cuerpo y el estilo de vida de los seres humanos, sin importar la edad o el origen.
- Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todas las personas porque el deporte puede ser una buena alternativa para quienes no pueden asistir a la escuela y enseñar valores preciados que son importantes para la trayectoria de la vida de niños y niñas.
- Objetivo 5: Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas, ya que el deporte puede acercar a las personas, ya sean niñas o niños. Las niñas y las mujeres han encontrado un camino hacia la igualdad de género a través de la participación igualitaria en el deporte.
- Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Para este objetivo, el deporte en sí y el evento deportivo tienen el

poder de integrar a diferentes personas en un objetivo común, promoviendo así la inclusión social y el desarrollo.

- Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todas las personas y construir instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles, utilizando el deporte como herramienta clave para promover la paz y la tolerancia en muchos contextos diferentes. Entre otros ejemplos, en abril de 1971, cuando China y Estados Unidos pusieron fin a dos décadas de relaciones hostiles gracias al asombroso impacto diplomático que tuvo un partido de ping-pong, conocido como la Diplomacia del Ping-Pong (Sofi, 2019).

La relación entre el deporte y el medio ambiente es especialmente evidente en los eventos deportivos. Los eventos deportivos tienen un impacto en el medio ambiente y, al mismo tiempo, se ven afectados por los cambios en el entorno. Por ejemplo, el cambio climático puede tener un efecto negativo en los eventos invernales y los atletas pueden verse afectados por la contaminación del aire. Por lo tanto, es importante que el deporte pueda comunicar cuestiones de sostenibilidad a millones de participantes en todo el mundo. (Noticias de la ONU, 2022)

Son muchas las personas que han dado voz a la emergencia climática, desde los ciudadanos hasta las organizaciones internacionales. Por ejemplo, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (2022) manifestó que el sector deportivo está sufriendo las consecuencias de las altas temperaturas, el aumento de las precipitaciones y el incremento de los fenómenos meteorológicos extremos.

Tatyana McFadden, campeona paralímpica, es seis veces campeona paralímpica en Estados Unidos y 20 veces medallista paralímpica. Ha ganado 23 maratones por todo el mundo y ha batido cinco récords mundiales en atletismo. McFadden expresó cómo el cambio climático ha sido perjudicial para la práctica de su deporte, asegurando: “Esto está directamente relacionado con la hidratación. Como deportistas, necesitamos mantenernos muy hidratados. Tener una discapacidad, estar paralizado de cintura para abajo, provoca problemas de circulación y para nosotros la hidratación ya es muy complicada. Puedes tener un golpe de calor y morir por la falta de hidratación” (McFadden, 2022, párrafo 8).

En 2018 nació la iniciativa liderada por el Departamento por el Cambio Climático de la ONU denominada Deportes para la Acción Climática, donde se invita a las organizaciones deportivas y socios interesados a sumarse a un nuevo movimiento para la acción climática en el deporte. Esta iniciativa pretende apoyar y guiar a actores deportivos en la consecución de objetivos globales en el ámbito del cambio climático, con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, utilizando el deporte como una herramienta unificadora para crear solidaridad entre la ciudadanía global a favor de la acción climática.

Las personas afiliadas del proyecto Green Team analizaron la literatura existente sobre estrategias de sostenibilidad para eventos deportivos más ecológicos e inclusivos. Los hallazgos se resumieron en la publicación “Sum up of the Systematic Literature, Research and Mapping Review of Sustainability Strategy for Greener and More Inclusive Sports Events” (ICSSPE, 2023). Algunos artículos de investigación concluyeron que la sostenibilidad generalmente no está institucionalizada en las organizaciones deportivas y no está bien arraigada en sus jerarquías. También se encontró que las organizaciones no muestran liderazgo en sus comunicaciones sobre el tema: un artículo de investigación encontró que casi el 74% de los sitios web de las organizaciones deportivas no incluyen información sobre las medidas específicas que llevan a cabo para ser más sostenibles con el medio

ambiente. La mayoría de las organizaciones no están seguras de cómo hacer que sus eventos sean más respetuosos con el medio ambiente, qué costos implican y cuánto tiempo y recursos se requieren. También les preocupa mantener eventos de alta calidad al mismo tiempo que garantizan la sostenibilidad y cómo capacitar continuamente a las personas voluntarias. Además, existe una falta de políticas y estrategias ecológicas formales, y nos quedamos atrás en la búsqueda y el desarrollo de sinergias entre las diferentes partes interesadas. Pero, en el lado positivo, la investigación académica concluye que, cuando se integran, los eventos deportivos pueden marcar el camino, impulsar la innovación y tener impactos positivos en muchos aspectos de la sostenibilidad. Realizar cambios en la forma en que concebimos y organizamos los eventos deportivos puede tener un efecto muy positivo más allá de los límites de las acciones en sí.

2.2.3. Agenda 2030 y ODS

En la actualidad, la hoja de ruta internacional para el desarrollo sostenible es la Agenda 2030, adoptada e impulsada por la ONU, que establece objetivos ambiciosos y transversales que se adaptan a la realidad de los diferentes territorios. La Agenda define 17 ODS que explicamos a continuación:

1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.
2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.
3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos en todas las edades.
4. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todas las personas.
5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas.
6. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todas las personas.
7. Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todas las personas.
8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las personas.
9. Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
10. Reducir la desigualdad dentro y entre los países.
11. Hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.
14. Conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.
15. Proteger, restaurar y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, combatir la desertificación y detener y revertir la degradación de la tierra y la pérdida de biodiversidad.
16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, brindar acceso a la justicia para todas las personas y construir instituciones eficaces, responsables e inclusivas a las personas niveles.

17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

En este contexto, es importante destacar el objetivo 17, centrado en las alianzas para lograr los objetivos, que refleja la necesidad de involucrar al mayor número posible de actores para implementar la agenda, incluidas las instituciones deportivas.



Estos ODS pueden interactuar entre sí. Por ejemplo, disponer de energía limpia y más asequible para quienes viven en la pobreza puede ayudar a reducir los costos para las familias vulnerables y mejorar su salud, lo que conduciría a la reducción de los niveles de pobreza.

Para ayudar a navegar por los ODS, se han organizado en tres pilares: el social, el económico y el ambiental.

Aunque se trata de un marco internacional, los ODS son flexibles y deben adaptarse a los marcos locales, en línea con las prioridades y necesidades de las comunidades. Este proceso se denomina localización y la ONU lo define como “un proceso de transformación de los ODS a la realidad local, en coherencia con los marcos nacionales y en línea con las prioridades de las comunidades. La localización significa colaboración entre todas las partes interesadas y coordinación entre sectores y esferas de gobernanza. Es un proceso bidireccional en el que lo local se encuentra con lo nacional y lo global, y viceversa” (ONU-Hábitat).

El concepto de sostenibilidad es complejo y tener tantos objetivos puede hacerlo más complicado, provocando sentimientos de frustración de las entidades al no saber por dónde empezar, qué priorizar o qué marco seguir.

Este programa E-learning ha elaborado un marco a seguir para diseñar la metodología que debe seguir una entidad para planificar e integrar comportamientos más sostenibles en la gestión de sus eventos deportivos, en línea con los objetivos de los ODS, de forma que puedan elaborar su propio plan de sostenibilidad.

2.2.4. Cómo planificar un evento más sostenible

Línea base de sostenibilidad

Si eres una organización deportiva que participa en este programa de formación, la sostenibilidad es importante para ti. La “sostenibilidad” es un tema amplio y transversal, y puede resultar difícil saber por dónde empezar. Es importante que, antes de que tu organización empiece a definir acciones de sostenibilidad, consideres cuál es tu punto de partida. A continuación, se incluye una lista de preguntas iniciales que el COI ha proporcionado para que las consideres a la hora de crear una línea base de sostenibilidad (COI):

1. ¿Qué hace vuestra organización?
2. ¿Hay algún aspecto de las actividades de vuestra organización que pueda tener un impacto en el medio ambiente, el patrimonio cultural, las comunidades locales u otras personas?
3. ¿Tiene alguna iniciativa existente relacionada con la sostenibilidad?
4. ¿Ha experimentado alguna presión por parte de patrocinadores, reguladores, los medios de comunicación o la sociedad civil para abordar cuestiones ambientales, sociales o éticas?
5. ¿Su organización está potencialmente en riesgo por los impactos del cambio climático (inundaciones, sequías, incendios forestales, aumento de temperatura, etc.)?
6. ¿Tiene algún plan estratégico para hacer crecer su organización? Si es así, ¿cómo podrían afectar estos planes a sus respuestas a las preguntas anteriores?
7. ¿Con qué recursos cuenta: personas, sitios, organizaciones asociadas, personas asesoras expertas, fondos?
8. Investiga qué podrían estar haciendo otros en tu deporte.

Es una evaluación preliminar para evaluar las operaciones de vuestra organización y cómo se relacionan con los principios de sostenibilidad.

Los efectos del cambio climático y del calentamiento global han comenzado a afectar a los deportes y a las actividades atléticas de diversas maneras. Por ejemplo, el calentamiento global está teniendo un impacto negativo en los deportes de alta montaña.

En este ejercicio voluntario inicial, podrás empezar a evaluar los requisitos de vuestra organización y sus actividades. A medida que avance en los módulos, adquirirás una comprensión más profunda de los procedimientos a seguir para diseñar medidas más sostenibles.

Existen numerosos manuales y certificaciones para la gestión sostenible del deporte. En este programa de formación, hemos basado nuestro enfoque en la norma ISO20121 sobre sistemas de gestión de la sostenibilidad de eventos de la Organización Internacional de Normalización (ISO). Esta norma proporciona una gran cantidad de información y orientación sobre la planificación y ejecución de eventos sostenibles, pero es una herramienta compleja que requiere apoyo técnico. Esta norma ISO fue impulsada y fundamentada en parte por el Comité Organizador de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de Londres 2012. No se limita a los eventos deportivos, sino que se extiende a todo tipo de eventos. Además, no todos los eventos tienen los medios, los recursos, el alcance y el impacto potencial de un evento olímpico o paralímpico. La ISO y otras certificaciones han recibido críticas por tener el potencial de convertirse en un mero ejercicio de marcar casillas. Hans Erik Naess (2021) considera como “hipocresía organizacional” el mero esfuerzo de las organizaciones deportivas por cumplir con los requisitos ISO y no abordar los desafíos inherentes a la sostenibilidad ambiental. Con esta capacitación, intentaremos brindarte una visión general de los diferentes aspectos de la sostenibilidad más allá de los aspectos procedimentales para que puedas comenzar a incorporar

conceptos de sostenibilidad en tu organización, eventos y toma de decisiones del día a día, demostrando cómo la adaptación del Green Team a la norma ISO puede beneficiar a las organizaciones deportivas participantes. En este sentido, el programa de e-Learning ha adaptado el esquema general a una manera fácil de usar, considerando las tres fases que debe tener en cuenta un evento sostenible: pre-evento, evento y post-evento.

El esquema general tiene 7 pasos:

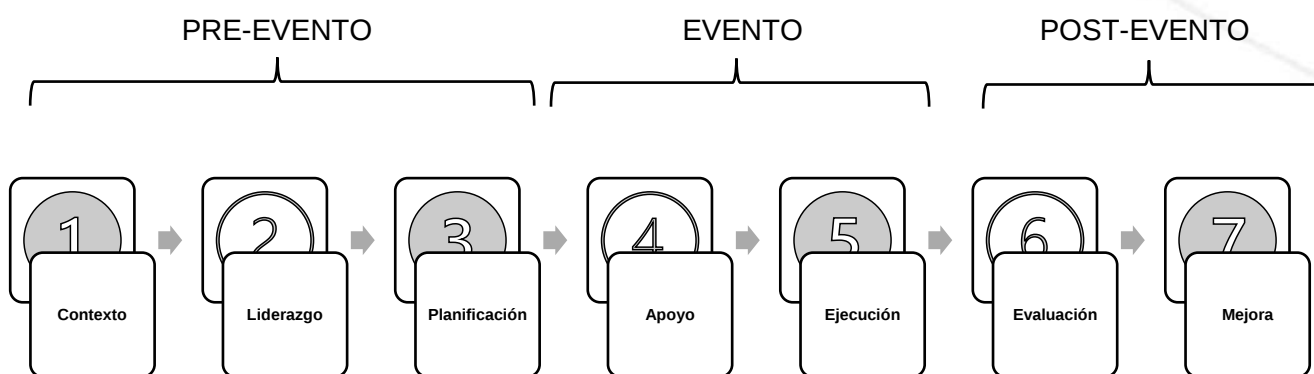


Figura 1: Esquema general de los sistemas de sostenibilidad de eventos. Fuente: ISO20121:2012

Pasos 1 y 2: Contexto y liderazgo

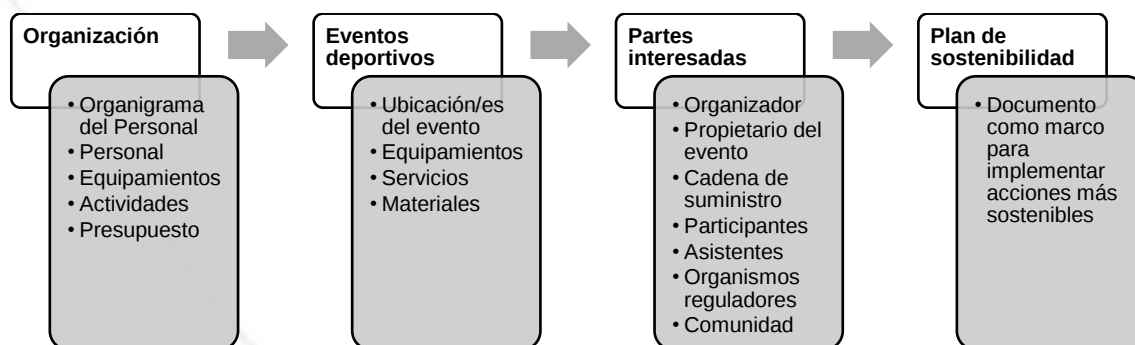


Figura 2: Contexto y fase de liderazgo. Adaptación de la norma ISO20121:2012

Un contexto bien definido es el primer paso para empezar a pensar en medidas de sostenibilidad. Si el alcance está claro, la lista de posibles acciones será más clara. Por ejemplo, los eventos deportivos pueden tener lugar al aire libre o en espacios cerrados, en un entorno natural o en un estadio. Si el contexto es un evento deportivo al aire libre con pocas instalaciones requeridas, como el trail running, puede que no sea tan relevante planificar medidas de ahorro energético y el uso de fuentes renovables para las instalaciones como planificar la protección de la flora y la fauna. Por otro lado, planificar un campeonato local de baloncesto hace que sea más relevante planificar fuentes limpias

y bajas en carbono para el pabellón deportivo. Por el contrario, es probable que la calidad de la vida terrestre sea menos relevante e impactante de abordar.



- Evento de trail running:



- Evento de baloncesto:

El objetivo principal de este paso es tener una visión clara del alcance en cuanto a la planificación de medidas de sostenibilidad. Para ello, es importante conocer cómo está estructurada la organización, qué tipo de eventos deportivos gestionan y quiénes son las partes interesadas. A continuación, organizar toda esta información en un documento que proporcione un marco para implementar acciones sostenibles. Este documento es el plan de sostenibilidad de tu organización, y puede imaginarse como una radiografía de tu entidad y todos los sistemas interrelacionados, centrándose en los eventos deportivos que son el objetivo principal del programa de e-learning. De esta manera, se pueden identificar claramente los ámbitos de actuación, lo que nos ayudará a proponer acciones encaminadas a la sostenibilidad.

Plan de sostenibilidad:

- 1) Organización: Describe el organigrama de la organización, con todas las personas implicadas y su interrelación con las actividades., 2) Analiza los presupuestos de la entidad para conocer mejor su capacidad económica inicial para implementar medidas sostenibles y explorar las posibilidades de subvenciones y ayudas. La información que debe incluirse:
 - a. Organigrama del personal
 - b. Personal
 - c. Equipo
 - d. Actividades
 - e. Presupuesto
- 2) Eventos deportivos: Describe los eventos, considerando sus ubicaciones, equipo necesario y dónde está ubicado, servicios asociados, transporte necesario y cualquier área relevante.
 - a. Dónde tuvieron lugar
 - b. Equipos y materiales
 - c. Servicios
 - d. Transporte

3) Mapa de partes interesadas: Analice quiénes son las partes interesadas en sus eventos deportivos, para entender mejor quiénes pueden ser responsables de unas u otras acciones. Algunas partes interesadas a tener en cuenta:

- a. Persona organizadora de eventos
- b. Persona propietaria de eventos
- c. Proveedores de la cadena de suministro
- d. Participantes
- e. Asistentes
- f. Organismos reguladores
- g. Comunidad
- h. Prensa
- i. Personas vendedoras
- j. Personas voluntarias

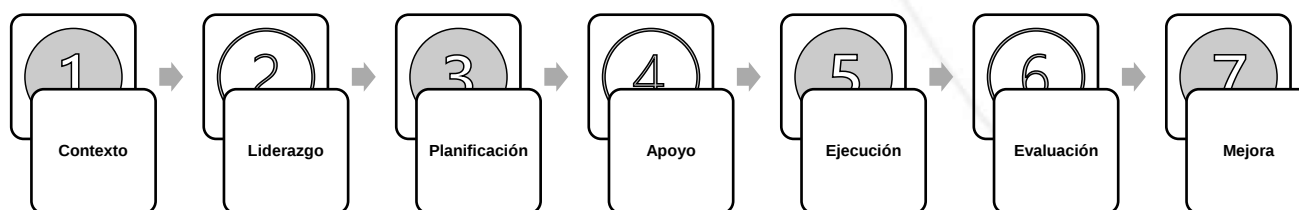
El plan de sostenibilidad debería iniciarse con el compromiso de la organización por el desarrollo sostenible, como una declaración de propósitos y valores, en la que se incluyan consideraciones de administración, inclusión, integridad y transparencia, por lo que esto podría servir como una presentación o introducción del plan de sostenibilidad en el que la organización expresa su compromiso con un comportamiento más sostenible.



Contexto y Liderazgo

- Recopilación de información
- Desarrollo del plan de sostenibilidad

El esquema general tiene 7 pasos:



Paso 3 Planificación

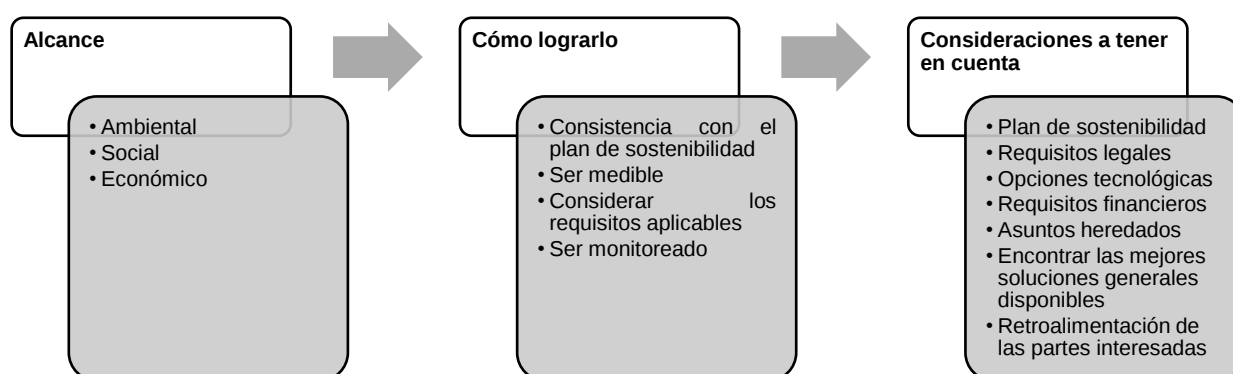


Figura 3: Fase de planificación. Adaptación de la norma ISO20121:2012

En el contexto de un negocio como el de los eventos al aire libre, los tres pilares se pueden definir de la siguiente manera (Purvis et al., 2019):

- El pilar ambiental se refiere al compromiso de proteger el medio ambiente reduciendo los riesgos y midiendo el impacto ambiental.
- El pilar social se refiere a valores que promueven el respeto por los derechos individuales y la igualdad, con principios como la lucha contra la exclusión social y la discriminación, la promoción de la solidaridad y la contribución al bienestar de las personas.
- El pilar económico se refiere al desarrollo económico y al crecimiento con respecto a la protección del medio ambiente.

Al planificar cómo lograr las medidas de sostenibilidad del evento, la organización deberá determinar (ISO):

ALCANCE			
	Ambiental	Social	Económico
¿Qué se hará?			
¿Qué recursos se necesitarán?			
¿Quién será responsable?			
¿Cuándo estará terminado?			
¿Cómo se evaluarán los resultados?			

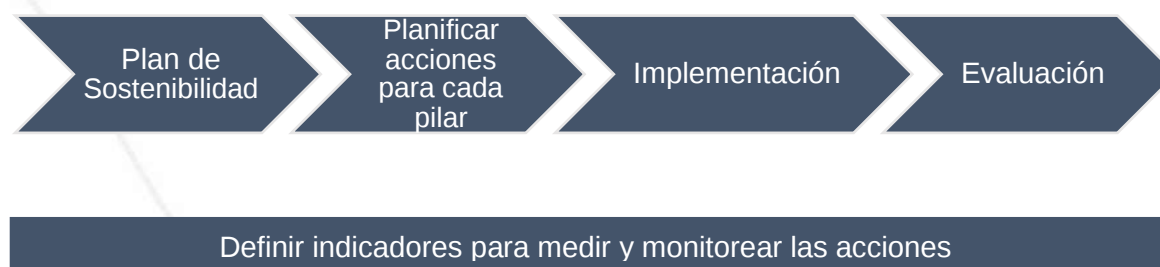
Las medidas se pueden clasificar en el pilar ambiental, el pilar social o el pilar económico. Los siguientes módulos del programa de formación explicarán con más detalle cada pilar y proporcionarán posibles acciones para cada una de las categorías. Sin embargo, es importante considerar a la hora de planificar las acciones las limitaciones a las que cada organización podría enfrentarse. Por ejemplo, el comité organizador no siempre tiene el poder de tomar algunas de las acciones sostenibles, sólo pueden ser adoptadas por las partes interesadas. Algunas acciones solo pueden ser adoptadas por las personas asistentes, para lo cual la entidad organizadora debe encontrar formas de alentar o incentivar opciones más sostenibles, otras acciones están en manos de personas subcontratistas y proveedores, donde la entidad organizadora puede cambiar las políticas de compras o crear alianzas con la cadena de suministro. Además, en términos de gobernanza, no todas las organizaciones deportivas tienen los mismos escenarios de toma de decisiones.

Por eso es importante esforzarse por encontrar sinergias y utilizar el poder de las organizaciones deportivas para crear conciencia más allá de la sostenibilidad.

A continuación se muestra una lista de algunas limitaciones a tener en cuenta:

- Acciones bajo la responsabilidad directa del comité organizador.
- Capacidad de decisión en eventos deportivos.
- Capacidad económica y técnica de la organización.
- Cuestiones jurídicas

CIFAL proporciona un esquema general útil para la planificación de acciones (CIFAL):



Es importante medir y monitorear el impacto de cada acción para asegurar un buen seguimiento durante la implementación, lo que puede dar margen para cambiar el rumbo. La evaluación es un paso posterior al evento. Para ello, la organización debe definir indicadores para cada acción antes de comenzar la implementación. Los indicadores son herramientas que se utilizan para medir, controlar y gestionar el progreso y los resultados de las acciones a implementar y, por lo tanto, permiten evaluar el éxito de las mismas. Se pueden utilizar muchos tipos de indicadores, y serán específicos de cada acción, pero también del objetivo original y de la realidad sobre el terreno sobre lo que se puede medir o estimar. Eso significa que, lamentablemente, no existe una solución universal para todos los indicadores. Los buenos indicadores serán confiables, precisos y apropiados.

Los indicadores suelen basarse en una buena línea de base o punto de referencia, que establece cómo eran las cosas antes de la acción o, si se puede estimar, cómo habrían sido antes de la acción.

En términos generales, podemos clasificar los indicadores de la siguiente manera:

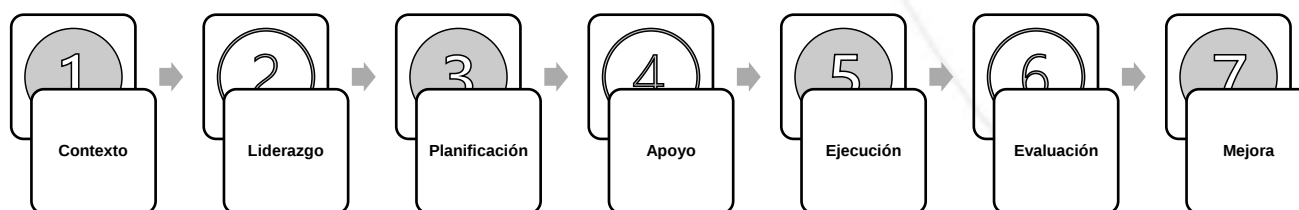
- Para medir la acción, un resultado o un impacto: es bastante común centrarse únicamente en indicadores orientados a la acción. Por ejemplo, si estamos tratando de reducir el uso de botellas y vasos de plástico de un solo uso distribuyendo vasos multiuso gratuitos u ofreciendo un descuento por rellenar botellas reutilizables (en lugar de comprar las de un solo uso), uno podría verse tentado a medir solo el número de vasos distribuidos. Esto mide el éxito de la acción en sí, pero no su resultado o impacto. Si queremos medir el resultado, debemos verificar la reducción en las botellas utilizadas como resultado (no todo el mundo puede usar los vasos distribuidos) y el impacto tratando de evaluar cuánto menos plástico termina en los vertederos.
- Cualitativos o cuantitativos: Los indicadores cuantitativos se presentan como números, como unidades, proporciones, tasas de cambio y ratios. También pueden basarse en la percepción, como las encuestas de opinión, que a veces se consideran una mezcla de indicadores cualitativos y cuantitativos. Los indicadores cualitativos se presentan como palabras, en declaraciones, párrafos, estudios de casos e informes. Por ejemplo, para medir el éxito de las acciones para lograr una inclusión más orientada al género, se puede tener una combinación de encuestas, datos concretos, pero también entrevistas con actores relevantes.
- Directo o indirecto: A veces puede resultar difícil medir el indicador directamente. Por ejemplo, si estás promocionando el transporte público para acceder a un evento, puede que te resulte difícil saberlo. Esto se puede solucionar de diferentes maneras. Según la ubicación del evento, puedes trabajar con las autoridades locales a cargo del transporte público para obtener la información o las estimaciones. También puedes considerar el uso de herramientas como encuestas para recopilar datos y percepciones de las personas usuarias finales. Al planificar las acciones y los indicadores, también debes asegurarte de que haya una forma viable de recopilar los datos.

Por ejemplo, si queremos implementar una medida para incentivar el reciclaje en nuestro evento deportivo, un indicador podría ser los kg de residuos recogidos en los contenedores de reciclaje.

Planificación

- Sitúa tu plan de sostenibilidad en acciones medibles

El esquema general tiene 7 pasos:



Paso 4 Soporte

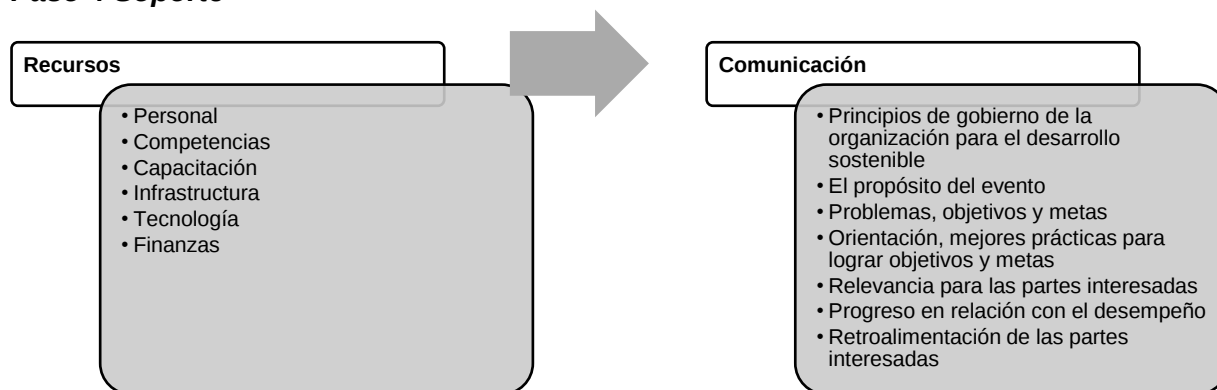


Figura 4: Fase de soporte. Adaptación de la norma ISO20121:2012

Cada acción debe planificarse con el nivel adecuado de recursos. Esto significa que se debe asignar el personal necesario y asegurarse de que tenga las competencias necesarias para implementar las medidas. Si no se dispone de personal cualificado, la organización debe considerar la posibilidad de ofrecer cursos de formación en sostenibilidad o subcontratar el servicio. Además, se deben evaluar la infraestructura, la tecnología y los recursos financieros para una implementación exitosa.

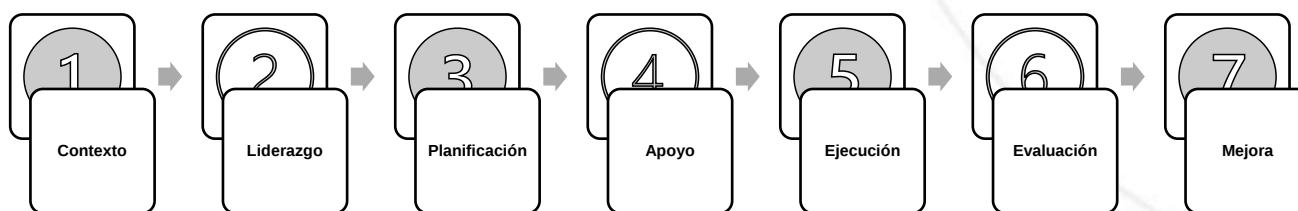
La comunicación es clave para estar a la vanguardia de la sostenibilidad. Las normativas de sostenibilidad son cada vez más numerosas y demostrar las acciones que lleva a cabo su organización en la gestión del desarrollo sostenible de los eventos deportivos le dará visibilidad y reputación a su organización.

Los beneficios de una buena comunicación son múltiples: encontrar nuevos patrocinios, generar efectos dominó positivos con otras organizaciones, generar conciencia, atraer nuevas audiencias y atletas, etc. Al hacer que la sostenibilidad sea una parte visible del evento, también puede promover la vida sostenible para las personas involucradas en el evento. La gente se llevará a casa las buenas prácticas que usted promoverá. La comunicación debe utilizarse antes del evento, durante el evento y después del evento. Cuanta más comunicación, más visibilidad.

Apoyo

- Asegurar la disponibilidad de recursos y comunicar lo que se está haciendo

El esquema general tiene 7 pasos:



Paso 5 Operación

Planificación y control operacional

- Establecer criterios para el proceso
- Implementar el control de los procesos de acuerdo con los criterios
- Mantener documentación para tener la confianza de que el proceso se ha llevado a cabo según lo planeado

Figura 5: Fase de operación. Adaptación de la norma ISO20121:2012

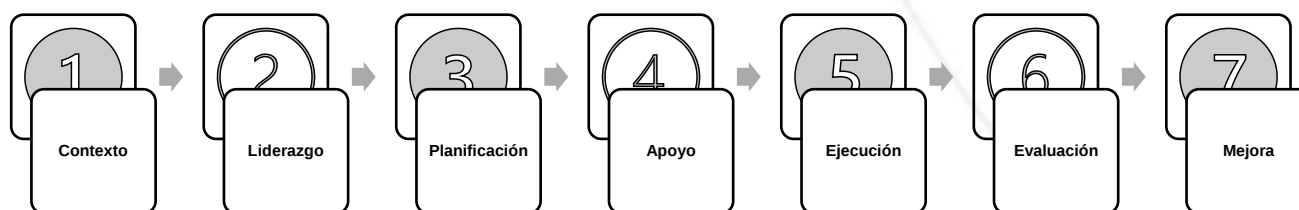
La planificación y el control operativo se relacionan con los métodos utilizados para planificar, gestionar, implementar y controlar los procesos dentro del sistema de gestión de calidad (Norma ISO9001/AS 9100).

Este paso es importante para asegurar que las acciones se implementen y que los procesos utilizados queden documentados para su posterior evaluación. En este sentido, el paso operativo también debe servir como estrategia de mitigación en caso de que alguna acción sufra efectos adversos.

Ejecución

- Asegurar que las acciones se estén implementando estableciendo criterios

El esquema general tiene 7 pasos:



Evaluación del paso 6

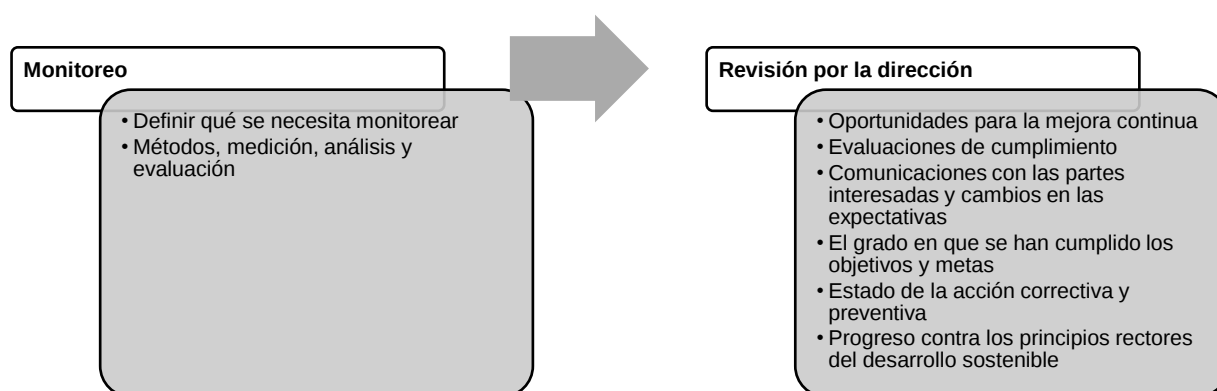


Figura 6: Fase de evaluación. Adaptación de la norma ISO20121:2012

La sostenibilidad es un proceso continuo. Al final de cada objetivo implementado, la organización debe realizar una revisión detallada de todo el programa y las acciones para ver si se alcanzaron los objetivos o no.

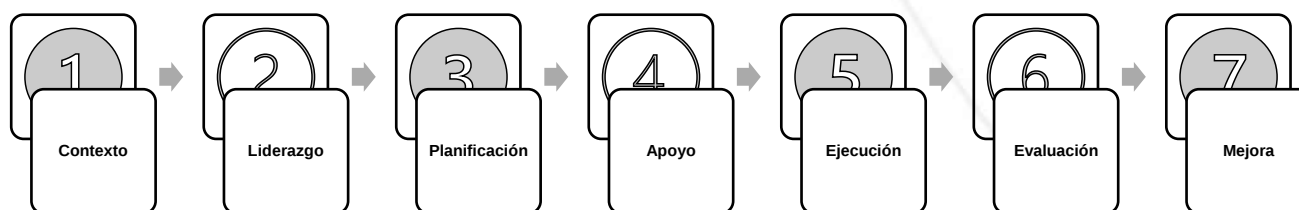
Durante la fase de evaluación, la organización debe monitorear los resultados, analizar los datos y compararlos con los indicadores previamente identificados.

También es importante realizar una revisión de gestión del plan de sostenibilidad, con el fin de identificar el estado de las acciones de revisiones de gestión anteriores.

Evaluación

- Analizar lo que se esperaba y lo que se ha hecho

El esquema general tiene 7 pasos:



Paso 7 Mejora

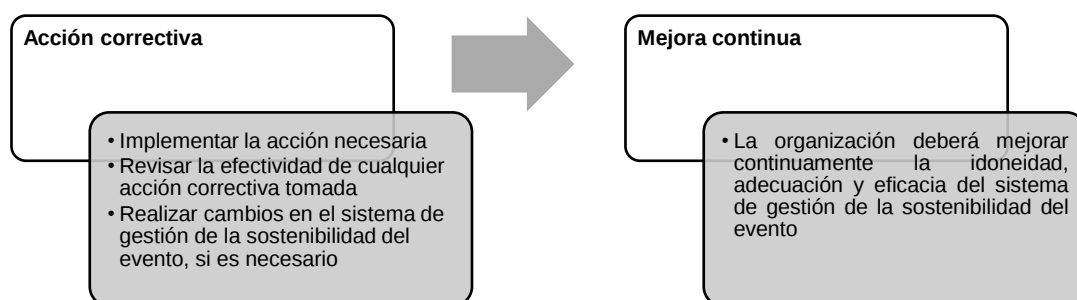


Figura 7: Fase de mejora. Adaptación de la norma ISO20121:2012

Es muy importante demostrar un compromiso con la sostenibilidad si la organización pretende avanzar hacia eventos deportivos más ecológicos. En este sentido, la evaluación y mejora de las acciones son cruciales y permiten ser más ambiciosos en el alcance de las medidas.

Este último paso consiste en implementar las acciones necesarias en función de los resultados de la evaluación y aplicar las acciones correctivas necesarias. Además, si las acciones han tenido éxito, en la fase de mejora se debe decidir si se deben ser más ambiciosas, repetirlas o eliminarlas si el impacto no es relevante.

Mejora

- Acción correctiva y mejora continua

Resumen del esquema general :

Contexto y Liderazgo

- Recopilación de información y desarrollo del plan de sostenibilidad

Planificación

- Sitúa tu plan de sostenibilidad en acciones medibles

Apoyo

- Asegurar la disponibilidad de recursos y comunicar lo que se está haciendo

Ejecución

- Asegurar que las acciones se estén implementando estableciendo criterios

Evaluación

- Analizar lo que se esperaba y lo que se ha hecho

Mejora

- Acción correctiva y mejora continua

2.2.5. Evaluación del módulo 1

Preguntas de opción múltiple:

Cuando hablamos de sostenibilidad, ¿qué pilar es más relevante?

- Depende de la organización.
- El medio ambiente
- El pilar social
- El pilar económico
- Todos los pilares deben ser relevantes

En la fase de contexto es importante recopilar información sobre lo siguiente:

- Organización, eventos deportivos y partes interesadas
- El plan de sostenibilidad
- El compromiso con el desarrollo sostenible
- Participantes y asistentes

e) Actividades y presupuesto

¿Cuáles son los tres pilares?

- a) Medio ambiente, sociedad, salud y seguridad
- b) Energía, gestión de residuos, movilidad
- c) Cambio climático, contaminación y género
- d) Medio ambiente, economía, salud y seguridad
- e) Ambiental, social y económico

¿Por qué es importante desarrollar el plan de sostenibilidad?

- a) Para establecer el contexto de su organización y sus eventos deportivos
- b) Para apoyar la etapa de planificación
- c) Orientar en los pasos de soporte y operación
- d) Proporcionar criterios para los pasos de evaluación y mejora.
- e) Todos están en lo correcto

¿Cuándo es necesario actualizar el plan de sostenibilidad?

- a) Cada 5 años
- b) Durante la fase de mejora
- c) Si un cambio de contexto requiere una revisión
- d) B y C son correctas
- e) Nunca



2.3. Módulo 2: El pilar ambiental

Estructura general y descripción general del contenido:

Módulo 2: El pilar ambiental

- ODS involucrados
- Cómo planificar un evento más sostenible
- Buenas prácticas
- Evaluación del módulo 2

2.3.1. ODS involucrados



Figura 8: ODS relacionados con el pilar ambiental

Para el pilar ambiental, los ODS involucrados son: 6. Agua limpia y saneamiento, 7. Energía asequible y no contaminante, 12. Consumo y producción responsables, 13. Acción por el clima, 14. Vida submarina, 15. Vida de ecosistemas terrestres y 17. Alianzas para lograr los objetivos. Para tener un esquema de eventos más sostenible, es crucial considerar el papel clave que tiene cada uno de los objetivos en el ámbito ambiental.

Para el objetivo 6 “agua limpia y saneamiento”, es fundamental garantizar el acceso a agua limpia, saneamiento e higiene a las personas atletas, así como a las personas asistentes, el personal y las personas voluntarias involucradas. Sin embargo, las emergencias climáticas como las sequías pueden afectar la forma en que se gestiona el agua en eventos deportivos específicos. En los eventos al aire libre ubicados cerca del mar o del río, la gestión de residuos debe controlarse minuciosamente para evitar la contaminación del agua.

La energía está integrada en el objetivo 7 “Energía asequible y no contaminante”, en el que se debe garantizar la accesibilidad a una energía asequible y sostenible. Esto se puede traducir en que todas las instalaciones deportivas deberían funcionar con energía limpia, preferiblemente proporcionada por fuentes renovables como paneles solares o molinos de viento (ONU, 2015). Algunas instalaciones, dependiendo de la normativa, pueden ir incluso más allá instalando paneles solares y compartiendo la energía sobrante generada con las personas residentes, potencialmente incluso de forma gratuita para aquellas personas en situación de vulnerabilidad. La generación de energía limpia también se refiere a otras formas de contaminación procedentes de la quema, por ejemplo, de carbón y diésel para la producción de electricidad, como SO_x y NO_x, que pueden ser perjudiciales para la salud de las personas y el medio ambiente.

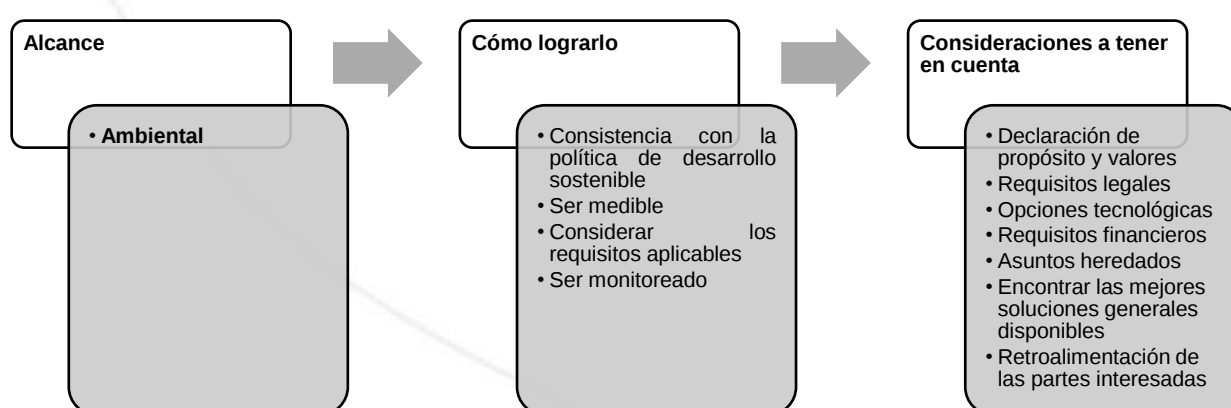
El objetivo 12 garantiza patrones de consumo y producción sostenibles. Entre otras cosas, es importante evitar el desperdicio de alimentos y ofrecer alimentos producidos y distribuidos de manera sostenible. Del mismo modo, en el caso de los bienes adquiridos para la realización de un evento, es útil pensar en su origen y uso. ¿Son de un solo uso, es decir, se tirarán después de su uso? ¿Están hechos de materiales difíciles de producir? El objetivo 13 tiene como objetivo tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos, lo que es un propósito especialmente significativo para un evento deportivo. Hoy en día, debido a los efectos del cambio climático, muchos eventos deportivos deben cambiar la ubicación o la época del año en que se celebran, por ejemplo, debido al calor extremo. El cambio climático se puede combatir de muchas maneras. Evitar las emisiones de gases de efecto invernadero (como el dióxido de carbono), también llamado reducción. Evitar que sus actividades contribuyan a la deforestación, ya que los bosques tienen la capacidad de capturar y almacenar carbono, y cuando se produce la deforestación, este carbono a menudo se

libera. Evitar la deforestación se puede hacer de forma indirecta, a través de una buena elección de proveedores durante la adquisición. Además, calcular la huella de carbono que tendrá un evento brindará la oportunidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero tanto como sea posible más allá de lo que se puede alcanzar con electricidad renovable, por ejemplo, contabilizando el transporte. Por ello, los eventos deportivos son una herramienta muy útil para empoderar a las comunidades, sensibilizarlas sobre el cambio climático y ayudarlas a emprender prácticas sostenibles para reducir sus impactos negativos. En línea con esto, el objetivo catorce se basa en la conservación y el uso sostenible de los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible. Los eventos deportivos tienen un papel clave en la preservación de los mares y los recursos marinos, especialmente cuando se organizan eventos de deportes relacionados con el agua. El equipo organizador debe asegurarse de que todos respeten el océano y se hagan cargo del impacto que una determinada acción o deporte puede tener sobre el ecosistema marino.

El objetivo 15 tiene como finalidad proteger, restaurar y promover el uso sostenible de los entornos naturales y sus ecosistemas terrestres, gestionar de forma sostenible los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y evitar la pérdida de biodiversidad. Por ello, todos los eventos celebrados al aire libre que impliquen el uso de entornos naturales terrestres, deben garantizar que la práctica deportiva en ese lugar sea segura para su ecosistema, asegurando que cualquier procedimiento o acción no pueda dañar la naturaleza o la biodiversidad. Se deben establecer directrices y normas para asegurar que todas las personas involucradas actúen de forma sostenible con los recursos naturales y la vida en la tierra. Por último, el objetivo 17 tiene como objetivo fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, otorgando al deporte el papel de dinamizador de los objetivos relacionados con el pilar ambiental del desarrollo sostenible en el contexto del deporte.

2.3.2. Cómo planificar un evento más sostenible

En esta sección revisamos la etapa de planificación del esquema general y profundizamos en cómo planificar acciones dentro del pilar ambiental.



A la hora de planificar es importante tener en cuenta las cinco dimensiones que deben cubrir las acciones.

- ¿Qué [acción] se realizará?
- ¿Qué recursos se necesitarán?
- ¿Quién será responsable?
- ¿Cuándo estará terminado?
- Cómo se evaluarán los resultados

ALCANCE			
	Ambiental	Social	Económico
¿Qué se hará?			
¿Qué recursos se necesitarán?			
¿Quién será responsable?			
¿Cuándo estará terminado?			
¿Cómo se evaluarán los resultados?			

Los ODS involucrados en el pilar ambiental: 6. Agua limpia y saneamiento, 7. Energía asequible y no contaminante, 12. Producción y consumo responsables, 13. Acción por el clima, 14. Vida submarina, 15. Vida de ecosistemas terrestres y 17. Alianza para lograr los objetivos.

Para simplificar la definición de medidas, proponemos las siguientes 5 áreas que engloban diferentes ODS, que van a estar interrelacionados.

Cada área incluye una breve introducción al tema y una tabla con posibles acciones a implementar. Tanto las acciones como los indicadores que se ofrecen son ejemplos y deben, por supuesto, adaptarse a las necesidades de su organización.

ÁREA 1: MOVILIDAD

ODS relacionados: 7. Energía asequible y no contaminante; 13. Acción por el clima; 17. Alianza para lograr los objetivos.

Un número importante de personas se desplazan hacia y desde eventos deportivos en todo el mundo, como espectadores, atletas, organización y prensa. Además del transporte de personas, hay que tener en cuenta el transporte de equipos, materiales, mercancías y alimentos. Todo lo que se necesita transportar para el evento tiene un impacto de carbono, por lo que es importante conocer las mejores alternativas para minimizar las emisiones.

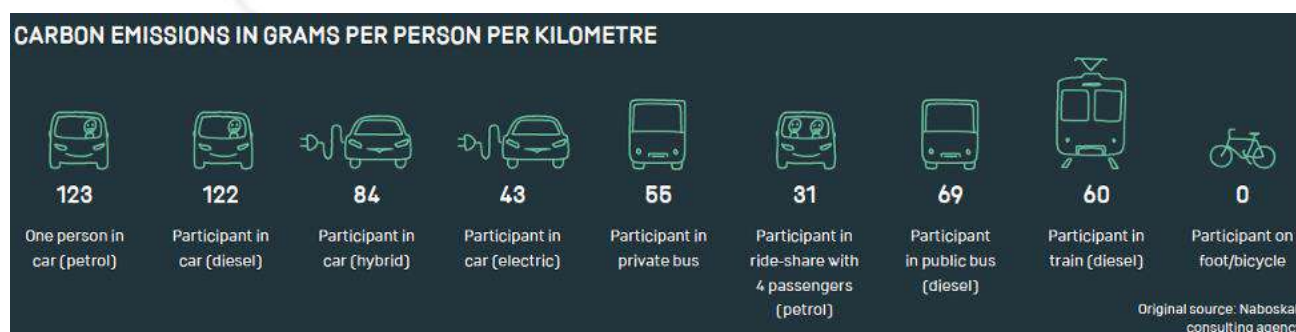


Figura 9: Emisiones de carbono en gramos por persona y kilómetro por modo de transporte. Fuente: Guía de eventos ecológicos y sostenibles. Comité Olímpico Nacional y Confederación Deportiva de Dinamarca

Las acciones en materia de transporte pueden ser responsabilidad directa del comité organizador del evento o requerir la movilización de actores y participantes. Las acciones que dependen de las personas asistentes pueden ser difíciles de monitorear, pero la organización puede lanzar campañas de concienciación para reducir el uso del vehículo privado.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Ofrecer transporte alternativo como lanzaderas gratuitas	Número de personas que utilizan transporte alternativo al vehículo privado.
Ofrecer un boleto para usar en el transporte público gratuito durante la duración del evento.	Número de personas que utilizan este transporte público específico.
Utilizar vehículos eléctricos para la gestión del evento deportivo (transporte de atletas, medios de comunicación, equipamientos, gestión de residuos, ...)	Número de vehículos eléctricos vs. número de convencionales.
Garantizar rutas ciclistas seguras hasta el evento	Número de personas que se desplazan en bicicleta.
Utilizar drones para tomas aéreas y prohibir el uso de helicópteros, ya que estos últimos utilizan combustibles con alto contenido de carbono y los drones pueden utilizar electricidad limpia.	Reducción de emisiones.
Limitar el número de miembros de la prensa que viajan al evento desde el extranjero, privilegiar a los equipos de filmación y fotógrafos locales.	Reducciones en las emisiones de CO ₂ .
Compensar las emisiones de carbono derivadas del transporte de personas cuyo viaje sea estrictamente necesario.	Compensación de CO ₂ mediante medidas compensatorias.
Organizar sorteos para incentivar el transporte sostenible a los eventos (por ejemplo para ganar un vale).	Mayor uso del transporte sostenible Emisiones de CO ₂
Obligar a registrar la distancia recorrida con aplicaciones GPS	

ÁREA 2: GESTIÓN DE RESIDUOS

6. Agua limpia y saneamiento; 12. Consumo y producción responsables; 13. Acción por el clima; 14. Vida submarina; 15. Vida de ecosistemas terrestres; y 17. Alianzas para lograr los objetivos.

En el ámbito de la gestión de residuos, existe también una responsabilidad directamente relacionada con el comité organizador y la responsabilidad del resto de actores participantes en el evento.

Cuando hablamos de gestión de residuos conviene recordar que el mejor residuo es el que no generamos, minimizando los residuos que realmente se producen. No obstante, se sabe que se producirán residuos. En la siguiente tabla se muestran algunas acciones para minimizar este impacto y algunos indicadores posibles. Es importante, para el compromiso de mejora de la gestión de

residuos, hacer un seguimiento de los resultados después de cada evento para ver si hay o no una reducción (muy importante para aquellos indicadores con *).

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Minimizar los residuos producidos, eligiendo productos con menos embalaje durante la compra para el evento.	Kg de residuos ahorrados (*)
Evite utilizar artículos de un solo uso	Número de artículos de un solo uso
Deje de usar plástico de un solo uso	Kg de plástico ahorrado (*)
Incentive a las personas participantes a traer su propio vaso y plato, o proporcionales vasos reutilizables.	Kg de plástico ahorrado (*)
Proporcionar una fuente de agua para rellenar botellas.	Kg de plástico ahorrado (*)
Dotar al evento de puntos de reciclaje para evitar el no reciclaje.	Número de puntos de reciclaje
Sancionarán a los deportistas que no reciclen en los puntos de avituallamiento	Número de deportistas sancionados
Utilice la comunicación digital para evitar la generación de residuos	Comunicación digital vs. no digital Reducción estimada del uso de papel (kg)
Reducir la producción de residuos evitando embalajes innecesarios	Kg de residuos ahorrados (*)
Utilice o alquile sanitarios portátiles ecológicos. Hay distintos tipos, como los que utilizan un sistema de recirculación o desinfectante de manos en lugar de un lavabo para reducir el uso general de agua. Pueden utilizar materiales de construcción más ecológicos. También pueden ser sanitarios secos y no utilizar agua.	Número de sanitarios ecológicos frente a los no ecológicos Reducción del consumo de agua (en litros) Impacto potencialmente reducido de los materiales o del CO2 Reducción de aguas residuales (en litros)
Organizar la recogida de basura después del evento deportivo, por parte de personas voluntarias o profesionales.	Kg de residuos recogidos
Elaborar un plan de gestión de residuos	Plan de gestión de residuos Volumen de residuos en vertedero (por ejemplo, en kg o toneladas) Volumen de residuos reciclados (por ejemplo, en kg o toneladas por material) Volumen de aguas residuales.

ÁREA 3: SUMINISTRO ENERGÉTICO Y AHORRO ENERGÉTICO

7. Energía asequible y no contaminante; 13. Acción por el clima; 17. Alianza para alcanzar los objetivos.

Es importante tener en cuenta el impacto del consumo energético. Hasta hace poco, muchos eventos deportivos importantes utilizaban generadores diésel como fuente de energía primaria o como respaldo ante fallos en la red eléctrica (Comité Olímpico Nacional y Confederación Deportiva de

Dinamarca). Es esencial que las personas organizadoras reduzcan a cero el uso de combustibles fósiles. Además, las medidas de eficiencia energética son importantes para ahorrar el consumo primario de energía.

En la siguiente tabla se presentan algunas acciones para minimizar este impacto y algunos posibles indicadores.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Contratar tu factura de luz con una empresa de energía 100% renovable	kWh de energía consumida procedente de energías renovables, reducción de emisiones de carbono
Instalar paneles fotovoltaicos	kWh de energía consumida de los paneles, reducción de emisiones de carbono
Instalar molinos de viento	kWh de energía consumida de los molinos de viento, reducción de emisiones de carbono
Si se instalan paneles fotovoltaicos, se debe considerar la posibilidad de crear una comunidad energética local y compartir el excedente de generación con los vecinos. Se podrían aplicar criterios sociales seleccionando a los vecinos en situación de pobreza energética (esta acción estaría relacionada con el pilar social).	Número de hogares en la comunidad energética local y mayor consumo de energía renovable.
Minimiza la necesidad de Calefacción y Aire Acondicionado con medidas de eficiencia energética, la rehabilitación de tus instalaciones o ajustando la temperatura a la estrictamente necesaria para tu confort.	kWh ahorrados, reducción de emisiones de carbono
Utilice bombillas LED, que consumen menos energía.	Número de bombillas LED, kWh ahorrados, reducción de emisiones de carbono
Reducir el número de pantallas	kWh ahorrados, reducción de emisiones de carbono
Integrar sistemas para ahorrar energía como detectores de movimiento	kWh ahorrados
Evite utilizar generadores diésel	kWh de diésel frente a la red KWh de energía renovable Reducción de emisiones de carbono

ÁREA 5: DECORACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO DEL LOCAL

12. Consumo y producción responsables; 13. Acción por el clima; 17. Alianza para lograr los objetivos.

La decoración del recinto, incluidas las pancartas, los adornos o las líneas de salida y llegada, es una parte indispensable de un evento. La organización del evento debe comprobar qué elementos tienen una opción más ecológica, por ejemplo, que sean reutilizables o estén fabricados con materiales menos contaminantes para extraerlos o desecharlos.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Reducir la producción de material para eventos	La menor cantidad de productos primarios que se necesitan (menor uso de papel, plástico, metales, etc.)
Producir los materiales de comunicación de manera que puedan reutilizarse durante varios años.	Reducción de residuos
Elija material que se produzca de forma sostenible.	Productos certificados
Evite utilizar materiales plásticos	Kg de plástico sustituido
Limitar el uso de banderolas	Kg de material no utilizado
Reemplace las bolsas y los obsequios de los corredores con productos locales sostenibles.	Bolsas reutilizables

ÁREA 6: PRESERVACIÓN DE LA NATURALEZA

13. Acción por el clima, 14. Vida submarina, 15. Vida de ecosistemas terrestres y 17. Alianza para lograr los objetivos.

Algunas pruebas deportivas se realizan al aire libre y en contacto directo con la naturaleza, tanto en ambientes terrestres como acuáticos. Es muy importante planificar acciones que dejen todo como lo encontramos y establecer una armonía con el entorno natural.

Al preparar el evento, la persona organizadora puede realizar una evaluación de impacto para determinar qué lugares, fechas del evento, número de participantes y personas espectadoras tienen el menor costo ambiental. Pueden implementar acciones ambientales previas y posteriores para preservar el carácter natural y la integridad ecológica del espacio.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Si el área está protegida, coopere con el funcionario local de conservación o preservación (por ejemplo, los guardabosques del parque natural) para aprender cómo minimizar el impacto de su actividad.	Evaluado localmente dependiendo del entorno natural. Por ejemplo, un nivel de erosión del suelo más bajo para la práctica del ciclismo de montaña o el motocross.
Proporcionar puntos de ubicación para el público y los visitantes alejados de las zonas vulnerables y limitar las áreas donde los espectadores pueden acceder para reducir el daño ambiental.	Evaluado localmente dependiendo del entorno natural. por ejemplo, número de animales desplazados para evitar la interacción con los asistentes, rutas migratorias distorsionadas, etc.
Elija fechas que no sean la temporada de reproducción de las especies.	Mayores tasas de supervivencia durante la temporada de reproducción.
Limitar el número de participantes y personas espectadoras	El máximo de deportistas permitidos
Controlar el volumen y la orientación de los equipos de sonido para que no excedan los	Menor contaminación acústica. Impacto en el ecosistema del sonido.

límites recomendados (70 decibeles) y no colocar equipos de sonido en zonas vulnerables.	
Diseñar el itinerario del evento para evitar pasar por zonas con flora sensible.	Número de especies vegetales protegidas.

En la fase de comunicación, anuncia tus intenciones en materia de sostenibilidad en el evento y las medidas que has tomado. Envía encuestas de satisfacción y pregunta a la gente cómo percibieron las acciones sostenibles durante el evento. Esto te ayudará a monitorear tus acciones y estar a la vanguardia.

2.3.3. Buenas prácticas

- Identificar la huella de carbono de la organización y reducirla ahorrando energía, combustible y agua (ICSSPE, 2023)
- Muchas organizaciones han firmado la Iniciativa Deporte para la Acción Climática de la CMNUCC, y ahora se solicita a las personas firmantes que se comprometan a lograr objetivos climáticos específicos de reducir a la mitad las emisiones para 2030 y aspirar a lograr cero emisiones netas para 2040. Las personas firmantes incluyen una amplia gama de organizaciones, tanto a nivel de clubes, como el (equipo de baloncesto de Girona) o los que proporcionan instalaciones, como el Club Náutico S' Arenal (CAN), hasta eventos más grandes y federaciones deportivas como la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA).
- El club de baloncesto Girona se ha marcado unos objetivos de sostenibilidad para cada temporada desde 2019. Entre los objetivos de 2022/2023 se encuentran la implantación de un sistema de placas solares en el pabellón para electricidad y calefacción, la instalación de aparcamientos seguros para bicis y patinetes para fomentar la movilidad sostenible, la colocación de cargadores eléctricos en el aparcamiento y la oferta de premios e incentivos a todas aquellas personas que acudan al Pabellón de Fontajau de forma sostenible. El Club ha decidido centrarse en 3 objetivos de sostenibilidad, el 5, el 13 y el 16. Esto demuestra que no es necesario abordar todo a la vez para actuar y tener un impacto. Su página web ofrece información útil e inspiración a través de consejos de sostenibilidad en casa, en la escuela y durante un partido.
- El club náutico La Ballena Alegre anima a las personas regatistas y personas técnicas de Optimist a sumarse a esta acción común en toda Europa para concienciar sobre la cantidad de residuos que vertemos de forma incontrolada en la naturaleza y promover acciones de concienciación a través de la recogida de estos residuos vertidos ilegalmente en bosques, playas, riberas de ríos, etc.

2.3.4. Evaluación del módulo 2

El módulo finaliza con un cuestionario de opción múltiple sobre los conceptos tratados en este módulo.

¿Cuáles de los siguientes son ODS relacionados con el pilar ambiental?

- a) 6. Agua limpia y saneamiento; 14. Vida submarina; 15. Vida en la tierra
- b) 6. Agua limpia y saneamiento; 13. Acción por el clima; 17. Alianzas para lograr los objetivos
- c) 6. Agua limpia y saneamiento; 15. Vida de ecosistemas terrestres; 17. Alianzas para el logro de los objetivos
- d) a, b y c son correctas
- e) Ninguna de las anteriores

¿A la hora de planificar acciones de movilidad...?

- a) Es importante considerar el transporte de equipos y mercancías.
- b) Es importante considerar el transporte de deportistas y afición.
- c) Todo lo que se necesita transportar para el evento tiene un impacto de carbono.
- d) Los organizadores de eventos son los únicos responsables de las acciones de transporte.
- e) a, b y c son correctas

¿Cuáles de las siguientes acciones están relacionadas con la gestión de residuos? (opción múltiple)

- a) Evite utilizar artículos de un solo uso
- b) Utilice drones para imágenes aéreas en lugar de helicópteros
- c) Proporcionar una fuente de agua para rellenar botellas.
- d) Evite embalajes innecesarios
- e) Todo lo anterior

¿Para el suministro de energía y el ahorro energético...?

- a) El uso de energías renovables por sí solo es suficiente
- b) Las medidas de eficiencia energética y reducción del consumo son suficientes por sí solas
- c) Es importante combinar las energías renovables con medidas de eficiencia energética
- d) Contratar la factura de la luz con una empresa de energía 100% renovable es una medida de eficiencia energética
- e) Todo lo anterior

Cuando hablamos de preservación de la naturaleza...

- a) Los principales ODS relacionados son 4. Educación de calidad; 13. Acción por el clima; 14. Vida submarina
- b) Es importante determinar qué lugares, fechas del evento, número de participantes y espectadores tienen el menor costo ambiental .
- c) No importa si el itinerario afecta zonas con flora sensible
- d) La comunicación es menos importante que en otros ámbitos de acción
- e) a y b son correctas

2.4. Módulo 3: El pilar social

Estructura general y descripción general del contenido:

Módulo 3: El pilar social

- ODS involucrados
- Cómo planificar un evento más sostenible
- Buenas prácticas
- Evaluación del módulo 3

2.4.1. ODS involucrados

Como punto de partida, explicaremos cuáles de los 17 ODS están directamente relacionados con el pilar social.



Figura 10: ODS relacionados con el pilar social

Los ODS directamente relacionados con el pilar social son: 1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 3. Salud y bienestar, 4. Educación de calidad, 5. Igualdad de género, 10. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos. El pilar social representa todo lo que está vinculado con el bienestar general de los seres humanos y la cobertura de servicios o necesidades básicas (ONU, 2015).

El deporte tiene un gran potencial para alcanzar el objetivo número 1: erradicar la pobreza en todo el mundo. Por un lado, los eventos deportivos también pueden ser grandes motores económicos y, con salarios dignos y seguridad laboral, pueden proporcionar puestos de trabajo y habilidades a quienes más los necesitan. Cuando se gestiona bien el legado en el lugar donde se celebran, en particular en el caso de los eventos que requieren una infraestructura específica, pueden fortalecer la economía de las ciudades y los barrios. Por otro lado, los eventos deportivos pueden utilizarse para recaudar fondos para fines filantrópicos, especialmente aquellos destinados a reducir la pobreza. Muy relacionado con estas ideas está el objetivo número 2 sobre acabar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible.

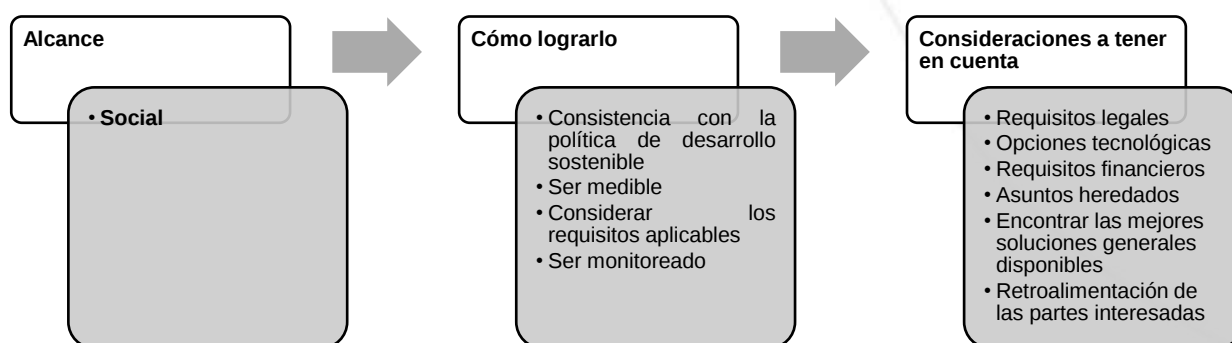
El objetivo número 3 pretende garantizar una vida sana y promover el bienestar de todas las personas a todas las edades. Son evidentes los beneficios y el impacto positivo que tiene el deporte en el cuerpo humano a todas las edades. Aspirar a un deporte que incluya e inspire a todo tipo de cuerpos de todas las edades, géneros y capacidades puede ayudar a lograr este objetivo. Además, el deporte puede tener el poder de garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todas las personas, que es el objetivo 4 y un aspecto clave del pilar social. La educación de calidad es clave para empoderar a las comunidades, ayudar a erradicar la pobreza en todo el mundo y mejorar la calidad de vida de las generaciones futuras. Introducir el deporte en los programas escolares puede ser un buen método para mantener a los niños y niñas en la escuela y evitar el absentismo. Eso puede ayudar a sacarlos de la pobreza en el futuro y, si se proporcionan estos servicios en la escuela, se garantiza que tengan cubiertas sus necesidades básicas durante la infancia: alimentación, agua y saneamiento, higiene, seguridad y educación (vinculando esto con el objetivo número 1). Además, la relación entre el deporte y la consecución de la igualdad de género, el objetivo número 5, también es muy clara. El deporte puede actuar como un actor clave para acercar a mujeres y hombres, y fomentar la igualdad, especialmente en un mundo que generalmente ha sido liderado por hombres (ONU Mujeres, sf)

Cuando se habla de reducir la desigualdad dentro y entre los países, objetivo número 10, aún se necesita hacer mucha inversión, especialmente después de la pandemia de COVID-19, que aumentó la brecha de desigualdad entre los países. El alcance del deporte es enorme, tiene la capacidad de cruzar fronteras y océanos. Por lo tanto, puede usarse como una herramienta para promover la inclusión dentro y entre los países. El deporte puede hacerse accesible a las personas que quieran practicarlo, sin importar la edad, el origen o el lugar de vida. El siguiente objetivo, el número 11, se centró en hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles, el deporte puede servir como una acción eficaz para fusionar diferentes barrios que tienen un denominador común: la práctica del deporte. De esta manera, se fomenta la inclusividad y la resiliencia entre comunidades diversas, reduciendo la desigualdad y rompiendo estereotipos.

Los dos últimos objetivos, el 16 y el 17, se basan en promover sociedades pacíficas e inclusivas, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir instituciones eficaces a todos los niveles. Históricamente ha existido un fuerte vínculo entre el deporte como medio para tener sociedades más pacíficas, ya que la práctica deportiva se ha relacionado con menores índices de violencia, así como en fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible. En este sentido, el deporte puede ser el medio para alcanzar todo lo que los objetivos están proponiendo, fomentar sociedades pacíficas e inclusivas para todos y seguir siendo el animador clave que siempre ha sido a nivel global (Lemke, 2016).

2.4.2. Cómo planificar un evento más sostenible

En este apartado recuperamos el paso de planificación del esquema general para profundizar en cómo planificar acciones dentro del pilar social.



Antes de planificar, es importante considerar las dimensiones que deben cubrir las acciones: qué se hará; qué recursos se requerirán; quién será responsable; cuándo se completará; cómo se evaluarán los resultados:

ALCANCE			
	Ambiental	Social	Económico
¿Qué se hará?			
¿Qué recursos se necesitarán?			
¿Quién será responsable?			
¿Cuándo estará terminado?			
¿Cómo se evaluarán los resultados?			

Pensando en el pilar social, las categorías generales de medidas que podrían considerarse son salud y seguridad, equidad, género, comunidad local y accesibilidad.

Respecto a los ODS involucrados en el pilar social: 1. Fin de la pobreza, 2. Hambre cero, 3. Salud y bienestar, 4. Educación de calidad, 5. Igualdad de género, 10. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos.

En este punto se van a interrelacionar las categorías generales y los ODS para definir áreas en las que planificar acciones de sostenibilidad.

Cada área ofrece una breve introducción al tema y una tabla con posibles acciones a implementar. Tanto las acciones como los indicadores que se brindan son ejemplos, por lo que pueden modificarse por completo según las necesidades de su organización.

ÁREA 1: PERSPECTIVA DE GÉNERO E INCLUSIÓN LGBT

5. Igualdad de género, 10. Reducción de las desigualdades, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos.

En el enfoque de género, hay varios aspectos a considerar. Siempre se ha hablado del acceso y las oportunidades entre las mujeres en comparación con los hombres, olvidando a menudo a quienes no se identifican con ninguno de los dos géneros. En ocasiones se ha determinado que las personas transgénero y no binarias no debían competir en la categoría que coincidía con su identidad de

género porque se consideraba que podían obtener una ventaja competitiva. También ha habido problemas con personas que no encajaban en los parámetros establecidos para su género. Algunos deportes imponen normas en torno a los niveles de testosterona o la definición de género. Algunas atletas mujeres han sido descalificadas de la competición por tener niveles naturalmente altos de testosterona y, en última instancia, se vieron obligadas a tomar medicación para poder competir. Algunas normas se han flexibilizado, mientras que otras se mantienen, en particular para aquellas personas con trastornos del desarrollo sexual, también conocidas como personas intersexuales. El deporte femenino afirma: “Las ventajas competitivas están en todas partes en el deporte. Una atleta puede tener una ventaja competitiva porque la altura es un rasgo familiar, o porque fue criada a gran altura, o porque tuvo acceso a un entrenamiento de élite desde una edad temprana. El deporte abarca la variedad de ventajas competitivas, insistiendo únicamente en que esas ventajas se derivan de circunstancias naturales, como los rasgos de nacimiento y el entrenamiento, y excluyendo solo aquellas ventajas competitivas que se obtienen de manera antinatural a partir de sustancias que mejoran el rendimiento”. Las personas intersexuales, trans y no binarias a menudo han sido objeto de un escrutinio degradante o humillante de sus cuerpos durante las competiciones, por parte de las personas organizadoras, el arbitraje, las personas asistentes o la prensa. Aunque el debate sobre cómo incluir a las personas intersexuales o trans en los deportes y las competiciones deportivas es complejo, y no existe una solución de tipo panacea, es necesario abordarlo. Es importante tener en cuenta que las personas intersexuales y transgénero tienen derecho a acceder a todos los beneficios de la práctica del deporte, los eventos deportivos y las competiciones. La inclusión en los deportes también puede traer una mejor inclusión en la sociedad en general.

En algunos deportes, se debaten cuestiones de sexismo, por ejemplo, en lo que respecta a los códigos de vestimenta de atletas. Un ejemplo es el voleibol, donde varias jugadoras ya han solicitado una flexibilización del código de vestimenta (CIFAL). Además, algunas mujeres se adhieren a normas de vestimenta modesta debido a su origen religioso o cultural, y prohibir el uso de vestimenta modesta podría limitar su participación en el deporte.

Algunas mujeres y personas LGBTQ pueden sentirse incómodas y en riesgo al competir o asistir a eventos en países que no respetan sus derechos humanos. Si puede influir en la decisión sobre dónde organizar un evento, tenga en cuenta su bienestar.

Cuanto más popular es el deporte, mayor es la desigualdad. La diferencia salarial es un aspecto crucial de esta desigualdad. Por ejemplo, Neymar cobró 36,5 millones de euros en la temporada 2017, que es la misma cantidad que cobraron las 1693 jugadoras de las ligas femeninas francesa, alemana, inglesa, estadounidense, sueca, australiana y mexicana juntas (CIFAL). Los premios de los torneos a veces reflejan desigualdades de género y brechas salariales. En el Abierto de Tenis de Italia de 2023, los hombres compitieron por 8,5 millones de dólares mientras que las mujeres compitieron por 3,9 millones de dólares.

La homofobia en el deporte debe erradicarse. En muchos deportes, vemos muy pocos deportistas que se declaran abiertamente homosexuales. Un ejemplo notable es el fútbol, donde la homofobia está muy extendida. Recién en 2023, por primera vez, un jugador internacional se declaró homosexual mientras estaba en activo. Un estudio reveló que en más de 1.500 posts abusivos incluidos en el informe, los insultos homófobos representaban el 40% de los mensajes dirigidos a futbolistas masculinos. Éste no sólo afecta a los deportistas, sino también a otros deportistas o aficionados LGBTQ. Las buenas campañas de comunicación, las políticas contra el acoso y la intimidación y un fuerte apoyo a los derechos LGBT pueden ser de gran ayuda.

Es importante planificar acciones que ayuden a romper las barreras de acceso a los eventos deportivos y a romper estereotipos.

Si bien ofrecemos algunas posibles acciones, es importante incluir a la comunidad afectada en el debate sobre posibles formas de avanzar. Las mujeres deportistas de su sector pueden ayudarle a dar forma a las políticas futuras, y lo mismo ocurre con los deportistas LGBTQ.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Cree políticas y procedimientos contra el acoso dentro de la organización y durante el evento. Asegúrese de que su personal esté capacitado para manejar quejas y sepa qué hacer durante los eventos, independientemente del origen de la queja (atletas, prensa, asistentes, proveedores, etc.).	Impacto del protocolo. Mejora de la percepción de las víctimas sobre el manejo de sus casos Se redujo el número de casos de acoso [nótese que, sin embargo, las buenas políticas pueden hacer que las mujeres se sientan menos juzgadas cuando se quejan de un agresor, y esto puede llevar a un aumento inicial percibido en los casos]
Involucrar a más mujeres para que participen activamente en la organización del evento.	% de mujeres en la organización % de mujeres en juntas directivas
Incluir en el formulario de inscripción las opciones de transgénero y no binario	Discriminación percibida contra personas no conformes con su género.
Proporcionar obsequios unisex a los participantes.	Sexismo percibido en el deporte. Mayor participación de mujeres en tus eventos
Utilice un lenguaje inclusivo y no sexista en las comunicaciones y elimine los estereotipos en las imágenes de sus comunicaciones.	Sexismo percibido en el deporte. Mayor participación de mujeres en tus eventos
Promover iniciativas para que las mujeres vuelvan al deporte tras la maternidad	Reducción del número de deportistas que abandonan el deporte tras la maternidad
Proporcionar cuidado infantil durante el evento.	Sexismo percibido en el deporte. Mayor participación de mujeres en el evento
Promover iniciativas de igualdad salarial	
Fomenta la participación de la comunidad LGBTQ y aplica una política de tolerancia cero ante la homofobia y la transfobia. Trabaja con tus clubes y miembros para difundir la información.	Mayor participación de participantes LGBT
Interactúe con atletas trans, no binarios e intersexuales en su deporte para descubrir políticas inclusivas. Asegúrese de que las comunicaciones sobre el tema sean inclusivas y no discriminatorias, y adopte un enfoque de políticas de cero acoso.	Nivel de inclusión de deportistas trans, no binarios e intersexuales.

ÁREA 2: ACCESIBILIDAD E INCLUSIVIDAD

1. Fin de la pobreza, 9. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 17. Alianzas para lograr los objetivos.

Por un lado, el término accesibilidad debe entenderse como que nuestro evento se adapta lo máximo posible a las necesidades de los diferentes grupos de personas que son susceptibles de asistir al mismo, como la prensa, el soporte técnico de las personas deportistas o las personas asistentes. Esta adaptación debe ser independiente de si las personas deportistas que compiten tienen alguna discapacidad. Por otro lado, la accesibilidad hace referencia al deporte inclusivo y adaptado. Este último hace referencia a la práctica deportiva que ha sido adaptada o modificada a las necesidades de un colectivo. Este puede ser el caso de la esgrima en silla de ruedas. Cuando hablamos de deporte inclusivo, nos referimos a un deporte que puede ser realizado por todo tipo de personas, tengan alguna discapacidad o no. Una modalidad mixta confiere la capacidad de inclusión. (CIFAL)

Es importante interactuar activamente con los grupos afectados para encontrar soluciones que funcionen para ellos. También es importante entender que no todas las discapacidades son iguales y que no todas las personas con discapacidad tienen las mismas necesidades o soluciones preferidas en materia de accesibilidad. Si está investigando soluciones y tiene dificultades para interactuar con grupos específicos, priorice aquellas que hayan sido validadas por las personas afectadas en otros entornos.

Otra consideración de ambos términos está relacionada con el impacto económico que pueden tener algunos deportes en las personas deportistas. Por ejemplo, si deben pagar para participar, las tarifas relacionadas con la inscripción a una competición pueden ser una barrera, así como los demás costos relacionados con la participación, como el transporte a más lugares o aquellos que no cuentan con transporte público accesible, especialmente si hace falta también transportar el equipo.

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Reserva de plazas en la competición para atletas de bajos ingresos y subvenciones y becas para la participación (que cubran, por ejemplo, los gastos de viaje).	Número de plazas reservadas. Porcentaje de atletas de bajos ingresos que participan.
Adaptar el equipo y las instalaciones cuando sea necesario	
Organizar eventos deportivos adaptados y mixtos para fomentar la participación de la población mayor y de personas con discapacidad funcional diversa en el deporte.	Mayor participación de personas mayores y con diversidad funcional. Mayores más activos y población funcionalmente diversa
Búsqueda de lugares accesibles, teniendo en cuenta la accesibilidad del transporte público.	Mayor integración entre los asistentes, incluidos proveedores y encargados de prensa.

ÁREA 4: CULTURA Y BENEFICIOS SOCIALES

11. Ciudades y comunidades sostenibles, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos.

Los eventos deportivos pueden tener impactos positivos y negativos en las comunidades en las que se celebran. Los impactos sociales más investigados son la promoción del turismo, el fomento del deporte, el fomento del desarrollo comunitario, la regeneración urbana y la infraestructura ambiental, y la mejora de la calidad de vida general en las comunidades anfitrionas. El tipo de interrelación que se establece con la comunidad local es un factor principal del impacto, ya sea positivo o negativo (Ziakas y Boukas, 2020; Giardina, Tarradas y Vallverdú, 2023). La teoría del intercambio social estipula que, si los residentes de la comunidad que alberga eventos perciben los beneficios

individuales derivados del evento en curso como iguales o mayores que los costos personales impuestos por el evento, tendrán más probabilidades de percibir un impacto social positivo general (Wallstam, Ioannides y Petterson, 2020; Giardina, Tarradas y Vallverdú, 2023).

¡Esfuézate al máximo para implementar acciones que reciban una valoración positiva!

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Incluye actividades culturales relacionadas con la comunidad local en tu evento.	Aceptabilidad y satisfacción por parte de la comunidad local.
Ofrecer descuentos para actividades para la comunidad local.	Mayor participación de la comunidad local. Aceptabilidad y satisfacción por parte de la comunidad local.
Colabora con el municipio para adaptar tu evento reduciendo los impactos negativos	Aceptabilidad y satisfacción por parte de la comunidad.

En la fase de comunicación, anuncia tus intenciones en materia de sostenibilidad en el evento y las medidas que has tomado. Envía encuestas de satisfacción y pregunta a la gente cómo percibieron las acciones sostenibles durante el evento. Esto te ayudará a monitorear tus acciones y estar a la vanguardia.

2.4.3. Buenas prácticas

Estos tienen como objetivo inspirarle que el cambio es alcanzable y factible, como apoyar y fomentar la participación de las mujeres en instalaciones y eventos deportivos en la misma medida que los hombres, apuntando a la igualdad de género en el deporte.

- Organizar eventos deportivos adaptados y mixtos para fomentar la participación de la población mayor y de personas con discapacidad funcional diversa en el deporte (ICSSPE, 2023)
- Fomentar que la población local organice eventos paralelos sobre sostenibilidad para las personas visitantes, otorgando así a las comunidades locales el papel de defensoras del desarrollo sostenible durante los eventos deportivos en su área. La conciencia ambiental incluye la reacción cognitiva (por ejemplo, conocimiento sobre las consecuencias del comportamiento), conativa (voluntad de actuar y proteger el medio ambiente) y emocional ante el daño ambiental (Yang y Wilson, 2023; Diekmann y Preisendöfer, 2003).
- Promover la inclusión social y la diversidad cultural de todas las personas involucradas en un evento deportivo: atletas, personal, socios y socias, organizaciones deportivas, etc., con el objetivo de desarrollar prácticas justas y sostenibles en el ámbito social.
- Apoyar y fomentar la participación de las mujeres en las instalaciones y eventos deportivos en la misma medida que los hombres, con el objetivo de lograr la igualdad de género en el deporte (ONU Mujeres, sin fecha)
- La Asociación de Tenis Femenino anunció que las jugadoras del cuadro femenino recibirán el mismo dinero que los hombres en los torneos WTA-ATP 1000 y 500 para 2027 y, en los eventos donde hombres y mujeres no estén en el mismo lugar, el dinero del premio será igual para 2033.

- El Comité Olímpico Internacional y ONU Mujeres firmaron un nuevo acuerdo para avanzar en la igualdad de género a través del deporte, con objetivos claros, acciones y plan de actividades.
- La vela mundial, en particular, se ha adherido a los principios de equidad e inclusión del COI. Se realizó una revisión de la situación de las mujeres en la vela, a través de un foro de mujeres y Steering the Course, un programa para destacar el éxito y los logros de las mujeres en el campo. Esta organización también ha promovido la organización de eventos mixtos. Afirman: "La vela es uno de los pocos deportes en los que las personas regatistas sin discapacidades y las personas regatistas discapacitadas pueden participar en igualdad de condiciones". También proporcionan un "kit de inicio" para los clubes de vela. La vela mundial también se ha comprometido y ha tomado medidas en otros aspectos de la sostenibilidad.
- La Federación de Biatlón ha creado un programa de Atletas Embajadoras para la Sostenibilidad para ayudar a construir alianzas, colaborar con las comunidades locales y crear conciencia. Atletas olímpicas como la campeona de vela Hannah Mills, de Gran Bretaña, y el remero Martin Helseth, de Noruega, han sido elegidos como Embajadores del Pacto Europeo por el Clima.
- La Liga Mundial de Surf tiene el compromiso no solo de reconocer a las comunidades indígenas y de las Primeras Naciones donde se llevan a cabo los eventos de surf, sino también de construir relaciones con estas comunidades que celebren sus contribuciones históricas y continuas a estas áreas costeras. A finales de 2022, se asociaron con el pueblo Acjachemen, reconociendo su papel como personas guardianas de la costa y protegiendo el medio ambiente a través del trabajo de conservación a lo largo de los siglos. Durante la gira del campeonato, las actividades incluyen programas escolares, limpiezas de playas y colaboraciones con organizaciones comunitarias locales. También brindan subvenciones a organizaciones sin fines de lucro que se centran en mejorar la salud de los ecosistemas oceánicos globales al tiempo que apoyan los medios de vida y las culturas de las personas que dependen de ellos.

2.4.4. Evaluación del módulo 3

El módulo finaliza con un cuestionario de opción múltiple sobre los conceptos tratados en este módulo.

¿Cuáles de los siguientes son ODS relacionados con el pilar social?

- a) 1. Fin de la pobreza; 2. Hambre cero; 6. Agua limpia y saneamiento; 13. Acción por el clima
- b) 1. Fin de la pobreza; 2. Hambre cero; 12. Consumo y producción responsables; 13. Acción por el clima
- c) 1. Fin de la pobreza; 2. Hambre cero; 4. Educación de calidad; 5. Igualdad de género
- d) Ninguna de las anteriores
- e) Todo lo anterior

¿Cuáles de las siguientes acciones están relacionadas con la perspectiva de género y la inclusión LGTB? (opción múltiple)

- a) Crear políticas anti acoso
- b) Incluir en el formulario de inscripción las opciones de transgénero y no binario
- c) Promover iniciativas de igualdad salarial
- d) Ofrecer descuentos para actividades para la comunidad local.

- e) Promover la participación LGTBQ y tener una política de tolerancia cero ante la homofobia y la transfobia

Accesibilidad e inclusión se refieren a: (opción única)

- a) Un evento adaptado lo máximo posible a las necesidades de los diferentes grupos de personas.
- b) Deporte que puede ser practicado por todo tipo de personas
- c) Evento que considera los ingresos de los atletas como una barrera para participar
- d) a y b son correctas
- e) a, b y c son correctas

¿Cuáles de las siguientes acciones están relacionadas con la accesibilidad y la inclusividad? (opción única)

- a) Reserva de plazas en la competición para deportistas de bajos ingresos
- b) Adaptar el equipo y las instalaciones cuando sea necesario
- c) Organizar eventos deportivos adaptados y mixtos
- d) Búsqueda de lugares accesibles
- e) Todo lo anterior

Al referirse a la cultura y los beneficios sociales...(opción única)

- a) Si hay un impacto al albergar el evento deportivo, siempre es negativo.
- b) Si hay un impacto al albergar el evento deportivo, siempre es positivo.
- c) Una posible acción es incluir actividades culturales relacionadas con la comunidad local en el evento deportivo.
- d) Todo lo anterior
- e) Ninguna de las anteriores

2.5. Módulo 4: El pilar económico

Estructura general y descripción general del contenido:

Módulo 4: El pilar económico

- ODS involucrados
- Cómo planificar un evento más sostenible
- Buenas prácticas
- Evaluación del módulo 4

2.5.1. ODS involucrados

Como punto de partida, explicaremos cuáles de los 17 ODS están directamente relacionados con el pilar económico.

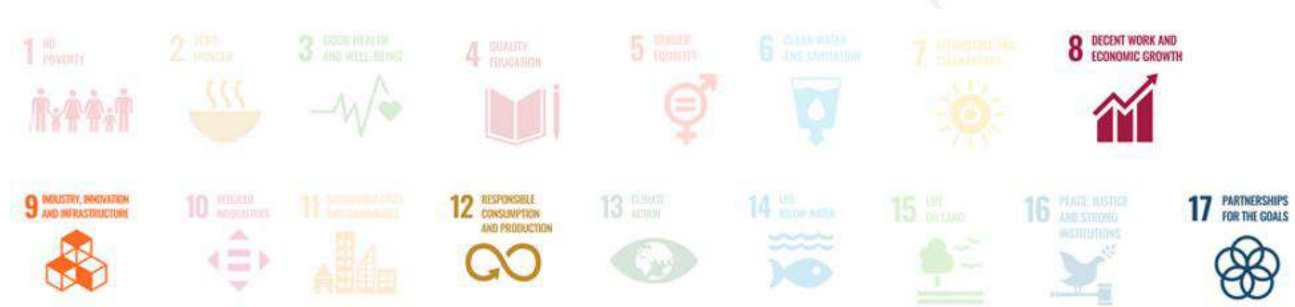


Figura 11: ODS relacionados con el pilar económico

Finalmente, en el pilar económico hay cuatro objetivos de desarrollo sostenible directamente relacionados.

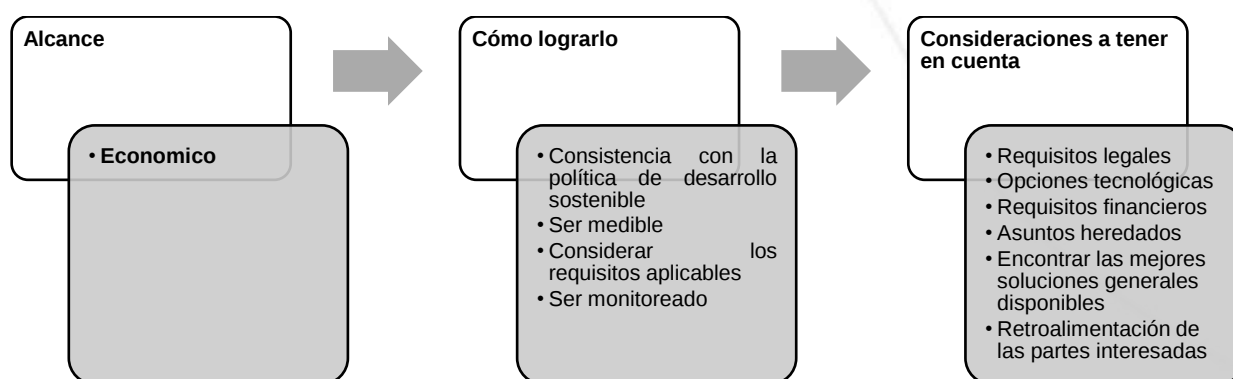
El primero de ellos, el número 8, tiene como objetivo promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. La organización de eventos deportivos promueve el crecimiento económico sostenible, con fines privados o filantrópicos. Los eventos, al mismo tiempo, ayudan a la creación de empleo y trabajo decente en todo el mundo, ya sea para atletas o para todo el personal involucrado en la realización del evento. Los eventos deportivos tienen la capacidad de crear puestos de trabajo basados en la inclusión social y la equidad a las personas niveles gracias al poder de convocatoria que siempre han tenido (COI, 2022).

El segundo objetivo, el 9, quiere construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación. El tercero, el 12, garantiza patrones de consumo y producción sostenibles. El papel que puede tener el deporte en este contexto es promover prácticas sostenibles a la hora de construir nuevas infraestructuras, priorizando especialmente el alquiler de espacios en lugar de la construcción. Además, puede ayudar a difundir la importancia de consumir alimentos saludables, ecológicos y sostenibles, teniendo en cuenta su origen y cómo se producen, por ejemplo, considerando el comercio justo y las condiciones laborales de quienes los producen. Todos los productos que se vendan u ofrezcan en un evento deportivo deben producirse y distribuirse de manera responsable.

Y por último, el objetivo 17, que se ha repetido en los dos pilares anteriores, se centra en las alianzas para lograr los objetivos, poniendo el deporte como herramienta clave para lograr cada uno de los objetivos en términos de desarrollo sostenible.

2.5.2. Cómo planificar un evento más sostenible

En este apartado recuperamos el paso de planificación del esquema general para profundizar en cómo planificar actuaciones dentro del pilar económico.



Antes de planificar, es importante considerar las dimensiones que deben cubrir las acciones: qué se hará; qué recursos se requerirán; quién será responsable; cuándo se completará; cómo se evaluarán los resultados:

ALCANCE			
	Ambiental	Social	Económico
¿Qué se hará?			
¿Qué recursos se necesitarán?			
¿Quién será responsable?			
¿Cuándo estará terminado?			
¿Cómo se evaluarán los resultados?			

Respecto a los ODS involucrados en el pilar económico: 8. Trabajo decente y crecimiento económico 9. Industria, innovación e infraestructura 12. Producción y consumo responsables, 17. Alianzas para lograr los Objetivos.

En el pilar económico, los dos ámbitos en los que se pueden planificar acciones son las compras económicas y la implicación empresarial local, así como las decisiones estratégicas de ahorro.

Algunas de las posibles acciones se reflejan en la siguiente tabla. Las acciones y los indicadores que se ofrecen son ejemplos, por lo que se pueden modificar según las necesidades de su organización. En este pilar, consideramos un único ámbito:

COMPRAS ECONÓMICAS Y COMPROMISO CON LAS EMPRESAS LOCALES

POSIBLES ACCIONES	POSIBLES INDICADORES
Empresas contratistas que tienen una política sustentable	Dependiendo del área y el impacto de los bienes y servicios adquiridos
Promover la economía local vendiendo u ofreciendo cualquier producto o servicio de un proveedor local.	Crecimiento económico local, por ejemplo medido en términos monetarios
Utilice productos locales y orgánicos	
Compre merchandising de empresas locales	Crecimiento económico local, por ejemplo medido en términos monetarios
Promocionar el alojamiento local	Crecimiento económico local, por ejemplo medido en términos monetarios

Elaborar una estrategia financiera mapeando los costos y oportunidades	Reducción de costes gracias a la estrategia
Elaborar un plan con recursos de adquisiciones	
Contratar empleados locales en la zona, aunque sea temporalmente mientras dure el evento	

En la fase de comunicación, anuncia tus intenciones en materia de sostenibilidad en el evento y las medidas que has tomado. Envía encuestas de satisfacción y pregunta a la gente cómo percibieron las acciones sostenibles durante el evento. Esto te ayudará a monitorear tus acciones y estar a la vanguardia.

2.5.3. Buenas prácticas

Estos tienen como objetivo inspirar a las personas participantes, brindándoles ideas de que el cambio es alcanzable y factible, así como promover la economía local ofreciendo cada producto o servicio de un proveedor local.

- Establecer medidas de acceso y utilización de instalaciones deportivas propias y contratadas, evitando la creación de otras nuevas (Horner, 2023)
- Proporcionar financiamiento a aquellas organizaciones que realicen prácticas para el desarrollo sostenible durante un evento deportivo como incentivo para invertir en sostenibilidad.
- Promover la economía local ofreciendo cada producto o servicio de un proveedor local, por ejemplo, comida, ropa (gorras, bufandas), asistencia médica, servicio de guardería si es necesario...
- INSERSport es un programa que apuesta por la formación deportiva, la inserción laboral, la paridad y los hábitos saludables para jóvenes en riesgo de exclusión social. Jóvenes de colectivos vulnerables aprenden un deporte, adquieren hábitos saludables, obtienen un certificado federativo que les permite trabajar como personas monitoras y árbitras y son contratadas para su primer empleo relacionado con lo estudiado (UFEC).

2.5.4. Evaluación del módulo 4

El módulo finaliza con un cuestionario de opción múltiple sobre los conceptos tratados en este módulo.

¿Cuáles de los siguientes son ODS relacionados con el pilar económico? (opción única)

3. Salud y bienestar; 8. Trabajo decente y crecimiento económico; 9. Industria, innovación e infraestructura
9. Industria, innovación e infraestructura; 10. Reducción de las desigualdades; 12. Consumo y producción responsables
8. Trabajo decente y crecimiento económico; 9. Industria, innovación e infraestructura; 12. Consumo y producción responsables

- d) 8. Trabajo decente y crecimiento económico; 9. Industria, innovación e infraestructura; 12. Consumo y producción responsables; 17. Alianzas para alcanzar los objetivos
- e) 9. Industria, innovación e infraestructura; 12. Consumo y producción responsables; 17. Alianzas para alcanzar los objetivos

Al planificar una acción en el pilar económico... (opción única)

- a) Debe cubrir lo que se hará, los recursos necesarios, quién será responsable y cuándo se completará.
- b) Debe cubrir lo que se hará, los recursos necesarios, quién será responsable, cuándo se completará y cómo se evaluarán los resultados.
- c) Debe cubrir lo que se hará, los recursos necesarios y quién será responsable.
- d) La evaluación no es relevante en esta etapa
- e) a y c son correctas

Cuando nos referimos al pilar económico nos referimos a...(opción única)

- a) Al compromiso de proteger el medio ambiente reduciendo los riesgos y midiendo el impacto ambiental
- b) A los valores que promueven el respeto de los derechos individuales y la igualdad, con principios como el de lucha contra la exclusión social y la discriminación.
- c) Se refiere al desarrollo económico y al crecimiento con respecto a la protección del medio ambiente.
- d) a y c son correctas
- e) b y c son correctas

¿Cuáles de las siguientes acciones están relacionadas con el pilar económico? (opción única)

- a) Compre merchandising de empresas locales
- b) Incluye actividades culturales relacionadas con la comunidad local en tu evento.
- c) Proporcionar cuidado infantil durante el evento.
- d) Todo lo anterior
- e) Ninguna de las anteriores

¿Cuáles de las siguientes acciones están relacionadas con la participación empresarial local?

- a) Elaborar una estrategia financiera mapeando los costos y oportunidades
- b) Promocionar el alojamiento local
- c) Empresas contratistas que tienen una política sustentable
- d) Todo lo anterior
- e) Ninguna de las anteriores

2.6. Módulo 5: Partes interesadas y recursos

Estructura general y descripción general del contenido:

- | |
|---|
| <p>Módulo 5: Partes interesadas y recursos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partes interesadas • Recursos |
|---|

El ODS 17 hace un llamamiento a la cooperación para lograr medidas transversales y estructurales que tengan un impacto positivo importante y duradero. En este sentido, este último módulo pretende ofrecer herramientas para que las organizaciones deportivas tengan el máximo apoyo en la planificación e implementación de sus medidas sostenibles. Esto incluye cómo identificar y mapear adecuadamente a los actores clave y encontrar los recursos pertinentes.

LISTA DE WEBS Y DOCUMENTOS PARA DESCARGAR COMO RECURSOS ADICIONALES.

- The climate coach: a tool for a low-carbon sport developed by the Paris Olympic Committee
[FIGC present the "Sustainability Strategy" for Italian Football](#)
- JOIN MOVEMENTS: SPORTS FOR CLIMATE ACTION
<https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>
- Join movements: climate neutral now
<https://unfccc.int/climate-action/climate-neutral-now>
- <https://sportgogreen.eu>
- <https://www.unep.org/es/resources/publicaciones/el-deporte-en-favor-de-la-naturaleza-la-linea-de-base-manual>
- https://clubvela.ballena-alegre.com/uploaded_files/Document_73349_20230929145235_es.pdf
- Sport's contribution to the european green deal: a sport sector playbook
<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/0e76da18-9e26-11ee-b164-01aa75ed71a1/language-en>
- Spanish Olympic Committee (COE) sustainability portal and training: <https://www.coe.es/formacion-sostenibilidad/>
<https://www.coe.es/sostenibilidad/>

Evaluación final

Este módulo incluirá una evaluación final con preguntas de las personas módulos mixtas.

¿Cuáles son los pasos para gestionar eventos deportivos más sostenibles? (opción única)

- a) Contexto, liderazgo y planificación
- b) Soporte, operación, evaluación y mejora
- c) Contexto, liderazgo, planificación, apoyo, operación, evaluación y mejora**
- d) Contexto, liderazgo, planificación, apoyo, operación y evaluación
- e) Evaluación y mejora

Toda organización deportiva debe planificar las mismas acciones sostenibles: (opción única)

- a) Sí, y las acciones se pueden categorizar bajo el pilar ambiental, el pilar social o el pilar económico.
- b) No, y hay algunas limitaciones a considerar, como el nivel de compromiso.
- c) No, y hay algunas limitaciones a considerar, como la capacidad económica y técnica de la organización.**
- d) Todo lo anterior
- e) Ninguna de las anteriores

Al definir indicadores, ¿cuál de las siguientes afirmaciones no es verdadera? (opción única)

- a) Los indicadores son herramientas que se utilizan para medir, controlar y gestionar el progreso y los resultados de las acciones a implementar.
- b) Los indicadores se clasifican según criterios de talla única.**
- c) Los indicadores miden acciones, resultados o impactos
- d) Los indicadores son cualitativos o cuantitativos.
- e) A veces puede resultar difícil medir el indicador directamente.

¿Por qué es importante desarrollar el plan de sostenibilidad? (opción única)

- a) Para establecer el contexto de su organización y sus eventos deportivos
- b) Para apoyar la etapa de planificación
- c) Orientar en los pasos de soporte y operación
- d) Proporcionar criterios para los pasos de evaluación y mejora.
- e) Todo lo anterior**

¿Cuáles son los tres pilares?

- a) Medio ambiente, sociedad, salud y seguridad
- b) Energía, gestión de residuos y movilidad
- c) Cambio climático, contaminación y género
- d) Medio ambiente, economía, salud y seguridad
- e) Ambiental, social y económico**

¿Cuáles de las siguientes acciones se enmarcan en el pilar ambiental?

- a) Contratar tu factura de luz con una empresa de energía 100% renovable
- b) Proporcionar obsequios unisex a las personas participantes.
- c) Elaborar un plan de gestión de residuos
- d) a y c son correctas**
- e) Todo lo anterior

¿Cuáles de las siguientes acciones se enmarcan en el pilar social?

- a) Involucrar a más mujeres para que participen activamente en la organización del evento.
- b) Organizar eventos deportivos adaptados y mixtos
- c) Ofrecer descuentos para actividades para la comunidad local.
- d) a y b son correctas**
- e) Todo lo anterior**

¿Cuáles de las siguientes acciones están bajo el pilar económico?

- a) Utilice productos locales y orgánicos
- b) Compre merchandising de empresas locales
- c) Promover iniciativas de igualdad salarial para deportistas
- d) a y b son correctas**
- e) Todo lo anterior

REFERENCIAS

Confederació Olímpica Alemanya de l'Esport (DOSB), n.d. Available at: <https://www.green-champions.de/index.php?id=4&L=1>

EURO NEWS (2022) *La nieve artificial de los juegos de invierno dañan al medioambiente*, Euro News, Deportes. Available at: <https://es.euronews.com/2022/02/01/la-nieve-artificial-de-los-juegos-de-invierno-danan-al-medioambiente>.

Franco, B., et al, (2021), *Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles*, CIFAL, ISBN 978-84-09-27296-9.

FREIXA, G, SALAFRANCA, D, FRANCO, B, et al (2021) *“Manual de eventos deportivos sostenibles, con enfoque de género y accesibles”*, CIFAL Málaga, ISBN 978-84-09-27296-9. Available at: <https://cifalmalaga.org/publicacion/manual-de-eventos-deportivos-sostenibles-con-enfoque-de-genero-y-accesibles-2/>

Giardina, F., Tarradas, L., Vallverdú, M. (2023). Engagement Strategy, GreenTrailConcept, pp. 20-22. Available at: <https://greentrailconcept.eu/wp-content/uploads/2024/07/D2.2.-Engagement-Strategy-PU.pdf>

Horner, U. (2023) *¿De las Olimpiadas a las Ecooolimpiadas? Así funcionan los acontecimientos deportivos sostenibles*, ISPO. Available at: <https://www.ispo.com/es/negocio-del-deporte/eventos-deportivos-sostenibles-buenas-practicas-y-consejos#el-maratn-de-boston-apuesta-por-menos-residuos-y-ms-reciclaje-987204>.

Howell, A. (2022) *Homophobia large portion of online abuse aimed at footballers and basketballers - study*, BBC Sport. Available at: <https://www.bbc.com/sport/football/61912426>.

Institut Barcelona Esports (2022) *Esport i gènere: Guia sobre equitat de gènere per a entitats esportives*. Ajuntament de Barcelona. Available at: https://ajuntament.barcelona.cat/esports/sites/default/files/2022-02/guia_equitat_genere.pdf

International Organization for Standardization (ISO) “ISO20121 Event sustainability management systems”

IOC (2018) Introduction to sustainability, Sustainability essentials, a series of practical guides for the Olympic Movement. Available at: https://stillmed.olympics.com/media/Document%20Library/OlympicOrg/IOC/What-We-Do/celebrate-olympic-games/Sustainability/sustainability-essentials/IOC-Sustainability-essentials_v7.pdf.

IOC (2020) *IOC-backed Olympians become EU Climate Ambassadors*. Available at: <https://olympics.com/en/news/ioc-backed-olympians-become-eu-climate-ambassadors>.

Lemke, W. (2016) *The Role of Sport in Achieving the Sustainable Development Goals*, UN Chronicle. Available at: <https://www.un.org/en/chronicle/article/role-sport-achieving-sustainable-development-goals>.

Naess H. E. (2021) Is ISO20121 Certification a Detour or Game changer for Eco-Striving Sport Events? A Conceptual Typology. Front. Sports Act. Living 3:659240. doi: 10.3389/fspor.2021.659240.

Olympic Movement (2022) *Just published: Olympic Review highlights sport's contribution to society 365 days a year*, *Olympic Review*. Available at: <https://olympics.com/ioc/news/just-published-olympic-review-highlights-sport-s-contribution-to-society-365-days-a-year>.

Outdoor Friendly Pledge (no date) 'Events Space', *Outdoor Friendly Pledge*. Available at: <https://outdoorfriendly.org/event/>.

Parsons, J., Gokey, C. & Thornton, M. (2013) *Indicators of Inputs, Activities, Outputs, Outcomes and Impacts in Security and Justice Programming*. Department for International Development. Available at: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/5a7eb9fae5274a2e87db1828/Indicators.pdf>

Purvis, B., Mao, Y. & Robinson, D. (2019) *Three pillars of sustainability: in search of conceptual origins*. *Sustain Sci* 14, 681–695 (2019). Available at: <https://doi.org/10.1007/s11625-018-0627-5>

Sofi, J. (2019) *How Sports can be used for peace and development*, *The Times of India*. Available at: <https://timesofindia.indiatimes.com/blogs/poverty-of-ambition/how-sports-can-be-used-for-peace-and-development/>.

UFEC (no date) *Da futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social*, *INSER Sport*. Available at: <https://ufec.cat/insersport/es/>.

UN WOMEN (no date) *Women and girls in sport*, *UN WOMEN*. Available at: <https://www.unwomen.org/en/news/in-focus/women-and-sport>.

UN-HABITAT (no date) *SDG Localization: explore UN-Habitat's work to advance the local implementation of the SDGs, Localizing the SDGs*. Available at: <https://sdglocalization.org/>.

United Nations - Climate Change (no date) *Sports for Climate Action*, *United Nations, Climate Action, Sectoral Engagement*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (2021) *General Assembly, Sport as an enabler of sustainable development: resolution / adopted by the General Assembly, (75th sess.: 2020-2021)*. Available at: [\[https://digitallibrary.un.org/record/3894259\]](https://digitallibrary.un.org/record/3894259).

UNITED NATIONS (2022) *Climate and sport: Paralympic champion Tatyana McFadden explains the link, UN News Global perspective Human stories*. Available at: <https://news.un.org/en/story/2022/04/1115642>.

UNITED NATIONS (no date) *Sports for Climate Action, Climate Action*. Available at: <https://unfccc.int/climate-action/sectoral-engagement/sports-for-climate-action>.

UNITED NATIONS (no date) *Take Action for the Sustainable Development Goals, Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.

UNITED NATIONS (no date) *The Sustainable Development Agenda, Sustainable Development Goals*. Available at: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda-retired/>.

Vedel, A., et al (no date), *Event guide for green & sustainable events*, National Olympic Committee and Sports Confederation of Denmark.

Wallstam, M., Ioannides, D., & Pettersson, R. (2020). *Evaluating the social impacts of events: In search of unified indicators for effective policymaking*. Journal of Policy Research in Tourism, Leisure and Events, 12(2), 122-141.

Women's Sports Foundation (no date) *Participation of intersex athletes in women's sports*, Women's Sports Foundation. Available at: <https://www.womenssportsfoundation.org/wp-content/uploads/2016/08/participation-of-intersex-athletes-in-womens-sports.pdf>.

World Health Organisation (no date) *Indicators and type of indicators*, World Health Organisation, Eastern Mediterranean Region. Available at: <https://www.emro.who.int/child-health/research-and-evaluation/indicators/Type-of-indicators.html>.

World Sailing (no date) *Equity, diversity and inclusion*. Available at: <https://www.sailing.org/inside-world-sailing/sustainability/equality-diversity-and-inclusion/>.

Ziakas, V. & Boukas, N. (2020). *The emergence of "small-scale" sport events in "small island" developing states: towards creating sustainable outcomes for island communities*, Event Management, Vol. 20, pp. 537–563.



 **GreenTeam** 

www.greenteam.ufec.cat/



MINISTERUL SPORTULUI



Co-funded by
the European Union